



NVBS Jaarverslag 2021

tevens:

*concept-verslag Algemene Ledenvergadering 18 september 2021
en voorstellen*

bijgestelde begroting 2022, begroting 2023 en contributie 2023

Inhoudsopgave

<i>Hoofdstuk</i>		<i>Bladzijde</i>
1	Voorwoord van de voorzitter	1
2	Bestuursverslag (van de secretaris)	2
3	Ontwikkeling ledenbestand (bijdrage penningmeester)	7
4	Jaarrekening 2021	8
5	Bijgestelde Begroting 2022, Begroting en contributie 2023 (<i>voorstellen ter besluitvorming in ALV</i>)	11
6	Afdelingsjaarverslagen	17
7	Jaarverslagen van de diensten en commissies	18
8	Verslag Stichting NVBS-Excursies (SNE)	18
9	Verslag Stichting NVBS-Railverzamelingen (SNR)	18
10	Verslag Kascommissie	19

Bijlage 1	<i>Concept</i> Verslag Algemene Ledenvergadering 18 september 2021	21
Bijlage 2	Namen Ereleden en Leden van Verdienste	34
Bijlage 3	Afdelingsjaarverslagen per afdeling	35
Bijlage 4.1	NVBS winkel	48
Bijlage 4.2	Op de Rails	52
Bijlage 4.3	Dienst Huisvesting	53
Bijlage 4.4	Internetdienst	54
Bijlage 4.5	Bibliotheek	56
Bijlage 4.6	NVBS Actueel	58
Bijlage 4.7	Ledenservice en Communicatie	59
Bijlage 4.8	Boekencommissie	63
Bijlage 4.9	Kalendercommissie	64
Bijlage 4.10	Geschillencommissie	65
Bijlage 5	Verslag van de SNE	66
Bijlage 6	Verslag van de SNR en de beheerders van deelcollecties	68
Bijlage 7	Verslag Kascommissie over het boekjaar 2021	79

1. Voorwoord van de voorzitter

Beste NVBS'er,

De recente coronajaren hebben de samenhang binnen de NVBS geen goed gedaan: bijeenkomen was beperkt mogelijk, en nieuwe geïnteresseerden bereiken was moeilijk. Het aantal evenementen ter gelegenheid van 'NVBS 90 jaar' bleef beperkt tot één: de SNE-excursie naar het Openluchtmuseum op 24 juli. Qua feesten moeten we ons maar richten op 2031 en het dan 100-jarig bestaan van de vereniging.

Alleen: dan moet de vereniging dat wel halen! Vanzelfsprekend is dat niet, en dit verslag laat zien dat we er niet komen met onbekommerd doorgaan op dezelfde weg. We zullen veel met elkaar moeten praten de komende jaren, en nog meer samen moeten dóén. Dit wordt een apart agendapunt in de komende Algemene Ledenvergadering (ALV), met als etiket Bestuursplan 2023 met een doorkijk naar 2024.

Het verslagjaar 2021 was bestuurlijk een onrustig jaar, een jaar waarin we een bestuurscrisis hebben overleefd. In het bestuursverslag, in hoofdstuk 2, meer daarover.

In de ALV van 18 september 2021 benoemden de leden een nieuw Hoofdbestuur (HB). Het volledige laatste kwartaal van 2021 bleek nodig om overzicht over en grip op de verenigingshuishouding te krijgen. Dat ging niet zonder horten en stoten, zoals het (in december) aftreden van het bestuur van de Internetdienst liet zien. Begin 2022 waren weliswaar nog niet alle hordes genomen, maar was wel de situatie bereikt waarin we ons weer kunnen focussen op de NVBS-toekomst.

Alvorens af te ronden met dankwoorden wil ik nog gezegd hebben dat wij als 'nieuw HB' het pijnlijk gevonden hebben dat enkele leden na de bestuurscrisis en de er op volgende Internetdienstcrisis hun lidmaatschap hebben beëindigd (zeven om precies te zijn). Hoe betreurenswaardig ook, we hebben geen andere keus dan ons erbij neer te leggen dat mensen en karakters soms niet door één deur blijken te kunnen of te willen.

Dan toch de dankwoorden.

Aan elk gewoon lid dat de vereniging trouw bleef: *Dank, blijf, en gebruik de mogelijkheden die de NVBS je biedt.*

Aan elke vrijwilliger, waar binnen de vereniging, de SNE of de SNR ook: *Dank, jij en je collega's zijn het fundament waarop het NVBS-leven draait. Blijf zorgen voor aantrekkelijkheid van Op de Rails, NVBS Actueel, de website, onze afdelingen, de winkel, de bibliotheek, het archief, de excursies, onze huisvesting in Amersfoort en al het overige waarmee we de NVBS in de schijnwerpers kunnen plaatsen!*

Adriaan Pothuizen, voorzitter NVBS

2. Bestuursverslag

Dit verslagdeel biedt een geïntegreerd overzicht van wat het verenigingsbestuur heeft bezighouden.

Hoewel, "*het bestuur*": er hebben in 2021 drie besturen gefunctioneerd. Eén bestuur tot juni, een interim-bestuur tot 18 september en een statutair gekozen en benoemd Hoofdbestuur (HB) daarna.

Hierdoor kan geen consistent (chrono-)logisch verhaal geboden worden; het HB kiest voor een selectie van voor de geschiedschrijving belangrijke gebeurtenissen.

Staccato gaat het om:

- a. Bestuurd is er continu in 2021 (tijdlijn 1)
- b. Maar niet zonder hikken... (tijdlijn 2)
- c. Voordat alle gemoederen bedaard zijn...
- d. Naar een functionele en veilige IT-omgeving

Daarna wordt teruggekeken op het brede NVBS-gebeuren, met in de hoofdstukken 6 tot en met 9 (en vooral de bijlagen daarbij) de details vanuit de NVBS-onderdelen en de beide stichtingen. De financiële aspecten zijn ondergebracht in de hoofdstukken 3, 4 en 5.

a. Bestuurd is er continu in 2021 (tijdlijn 1)

Begin 2021 werd het HB gevormd door Marius Hekker (voorzitter), Frits van Buren (secretaris), Jan Post (penningmeester) en de leden Henk de Bruijne, Hans Dominicus en Kees van der Meij. Persoonlijke omstandigheden noopten Hans Dominicus om in april zijn functie neer te leggen.

Het HB had zich in 2020 voorgenomen in 2021 het Beleidsplan 2020-2024 uit te voeren. De bedoeling was enige speerpunten op te tuigen. De (corona-)omstandigheden stonden dit echter in de weg.

In een verklaring gedateerd 24 mei laat het HB aan de NVBS-stafleden weten dat in de voorbije maanden de stortvloed van weerstand zodanige proporties heeft aangenomen dat deze voor het merendeel van de leden van het HB onaanvaardbaar is geworden. In vervolg daarop traden Marius Hekker, Frits van Buren en Jan Post per 12 juni af, Henk de Bruijne en Kees van der Meij zouden later aftreden.

Details over 'de stortvloed van weerstand' komen aan de orde in hoofdstukje b. hierna. Daarin ook meer over hoe er interim-bestuursleden kwamen.

Vanuit een groep verontruste leden is op en na 24 mei aan het opstappend HB een gesprek voorgesteld om tot elkaar te komen en niet verder uit elkaar te drijven. Daarop is op 7 juni een bijeenkomst in Roermond gevolgd onder leiding van mr. Bart van 't Grunewold (niet als lid van de Geschillencommissie maar op persoonlijke titel). Zonder succes: op 11 juni hebben Marius Hekker, Henk de Bruijne en Kees van der Meij laten weten al hun bestuurswerkzaamheden neer te leggen. Zij schreven: "*Een en ander resulteert erin dat jullie als groep vanaf 15 juni 2021 volledig de handen vrij hebben, maar ook ALLE (lopende) verantwoordelijkheden*

overnemen om een nieuw (ad interim) HB te vormen en om onder meer de ALV van 2021 verder voor te bereiden."

Al op 18 juni kon er, dankzij de medewerking van Henk de Bruijne en Kees van der Meij, een driemans interim-bestuur van start: Karel van Hilten (secretaris), René Jongerius (penningmeester) en Adriaan Pothuizen (voorzitter). Als zaakwaarnemers hebben zij tot de ALV op 18 september de lopende zaken behartigd en een ordentelijke ALV voorbereid, o.a. door voldoende kandidaten voor een gekozen zesmans-bestuur te vinden.

Over het verloop van de ALV zie hoofdstukje c. hierna, en het verslag van de ALV 2021 dat als Bijlage 1 aan dit Jaarverslag is gehecht.

Sinds 18 september bestaat het HB uit Adriaan Pothuizen (voorzitter), Karel van Hilten (secretaris), René Jongerius (penningmeester) en de leden Martin Bos, Bas Schenk en Kees Wierlemaker.

Evenals het in mei afgetreden bestuur vergaderde het huidig HB maandelijks, dus vijfmaal resp. viermaal; het interim-bestuur bracht het op acht vergaderingen in drie maanden. Het statutaire adviesorgaan van stafleden ('de stafvergadering') is onder het afgetreden HB niet bijeengeroepen. Het interim-bestuur heeft op 10 juli met de stafvergadering kunnen overleggen, het huidig HB op 20 november.

b. Maar niet zonder hikken.... (tijdlijn 2)

In de bestuursverklaring van 24 mei (de aankondiging van het aftreden) legde het HB de aanleidingen voor het aftreden geheel buiten zichzelf. Dit schoot een behoorlijk aantal leden in het verkeerde keelgat. Daarom stuurden zij op dezelfde dag een bericht aan de NVBS-stafleden.

Hun analyse van 'de stortvloed van weerstand tegen het HB' was (samengevat):

- Nog steeds is *de erg kostbaar gebleken websiteproblematiek*, waarover het HB weinig transparant heeft willen zijn, niet tot een afronding gebracht.
- De voorbereidingen voor de ALV 2020 hebben geleid tot een discussie tussen leden en het HB over de vraag of de gekozen vorm van ledenraadpleging wel een (rechtsgeldige) ALV mocht heten.
- Dat vonden deze leden een ernstig probleem, want de ALV is het hoogste orgaan van een vereniging en de plaats voor leden om met het HB en met elkaar in debat te gaan over de stand van zaken, het gevoerde en te voeren beleid en om tot afgewogen besluitvorming te komen. Het HB heeft -ondanks de gerezen twijfel en een ander advies- voor de ALV een vorm gekozen die niet voldeed aan de wet en de statuten. Leden en deskundigen binnen de vereniging hebben het HB erop gewezen dat er daardoor *geen (rechtsgeldige) ALV 2020* is geweest en gewezen op de gevolgen voor de besluitvorming.
- Deskundige leden hebben aangeboden om het HB te helpen om het gebrek te repareren. Het HB is daar aanvankelijk niet op ingegaan en heeft volgehouden dat de besluiten rechtsgeldig waren. Daarna erkende het dat er geen ALV had plaatsgehad en gaf het aan het een en ander in de ALV 2021 te willen herstellen. Geconfronteerd

- met de hierbij behorende agendavoorstellen viel het HB terug op het standpunt dat de ALV 2020 wel rechtsgeldig was geweest.
- Een andere bron van wrijving was dat het HB zonder deugdelijke redengeving *enige (her)benoemingen van bestuursleden van de SNR opgehouden heeft* waardoor een kandidaat heeft afgehaakt en een herbenoeming maandenlang de oorzaak was van woordenwisselingen. Dit leverde een flink verstoorde verhouding met de SNR op. Ook het *'extern' adverteren om nieuwe leden voor het HB te werven, dus buiten de eigen verenigingskanalen om*, heeft breed onbegrip en wrevel gewekt. Het is geen doeltreffend middel omdat een kandidaat voor het HB tenminste twee jaar lid moet zijn van de vereniging.
 - In het voorjaar van 2021 zijn onbegrip en wrevel verder versterkt door het *besluit van het Hoofdbestuur om de uitreiking van 486 NVBS-jubileum-speldjes over te dragen aan de afdelingsbesturen*. Dit besluit leidde tot protesten van afdelingsvoorzitters, o.a. omdat de afdelingen de menskracht, noch de geldmiddelen hebben om die uitvoering voor hun rekening te nemen. Het HB is daarna op zijn besluit teruggekomen, maar kwalificeerde deze stroom van kritiek als *"het respectloos en persoonlijk beschadigend afschieten van een initiatief"*, met voorbijgaan aan de eigen rol.

In de 24 mei-brief van het HB is te lezen dat de speldjesaffaire de druppel was die de emmer bij de meeste HB-leden heeft doen overlopen.

Tot de feiten behoort dat verontruste leden al vanaf december 2020 gevraagd hadden om met het HB in gesprek te komen over de wrijfpunten. Het HB is contacten uit de weg gegaan. Dat gaf de groep aanleiding om te streven naar toepassing van artikel 23 van de statuten: door 50 leden kan een kandidaat-bestuurslid worden voorgedragen. Adriaan Pothuizen was bereid zich te kandideren. Dat hij dat wilde, was bij het aftredende HB bekend.

Pas na 24 mei kon uiteindelijk het in hoofdstukje a. hiervóór beschreven (bemiddelings-) gesprek tot stand gebracht worden.

Na de mislukking daarvan hebben zich twee verontruste leden bereid verklaard om met Adriaan Pothuizen een interim-bestuur te vormen: Karel van Hilten en René Jongerius.

c. Voordat alle gemoederen bedaard zijn...

De mei- en juni-gebeurtenissen veroorzaakten golven van emoties, zeker bij nauw betrokkenen en leden die zich nauw betrokken voelden. Het interim-bestuur ontmoette zowel sympathie als argwaan. Het kreeg te maken met een actie om de aan de ALV voorgedragen bestuurs-kandidaten niet te benoemen, een actie die overigens in de ALV geen gehoor vond.

De ALV als zodanig was in zijn vormgeving een primeur: een *hybride vergadering*. Een vergadering waaraan je kon deelnemen in de zaal, maar ook thuis (digitaal). Een kostbare oplossing, maar gelukkig ook een succesvolle. Ruim 100 leden vergaderden in de zaal en thuis deden er 22 mee.

Het mocht een redelijke verwachting heten dat na deze ALV de rust binnen de vereniging zou terugkeren. Dat gebeurde grosso modo ook, maar toch met een naschok, door het aftreden van het bestuur van de Internetdienst in december.

Helemaal verrassend kwam die schok niet: enkele bestuursleden van die dienst en enkele HB-leden waren zich van het wederzijds gebrek aan vertrouwen bewust (het waren ook die bestuursleden die vóór en in de ALV actievoerden tegen de toch gekozen HB-leden). In de maanden oktober en november hebben schriftelijke contacten tussen HB en bestuur Internetdienst helaas niet tot verbetering, maar juist tot escalatie geleid. *Meer details hierover in hoofdstukje d. hierna.*

d. Naar een functionele en veilige IT-omgeving

Direct na 18 juni bleek het voor het interim-bestuur niet eenvoudig om toegang te krijgen tot de voor zijn taakuitoefening noodzakelijke digitale voorzieningen, waaronder de ledenadministratie en het financieel administratiepakket. Onduidelijkheden over de taakverdeling tussen de Internetdienst en Ronald Schuitemaker (oud penningmeester en lid voormalige Kerngroep Vernieuwing Website) waren hier mede debet aan.

Toen toegang geregeld was rezen er zorgen over de wijze waarop het beheer en de beveiliging van die voorzieningen geregeld bleek. Een (veel te) groot aantal personen bleek bevoegd om in de ledenadministratie mutaties aan te brengen. Ook rezen vragen over de invulling van de contractrelatie met onze providers Emendis en Seashore, en over de kostenbeheersing.

Een en ander gaf het HB aanleiding op 3 oktober een aantal gedetailleerde vragen te stellen aan betrokkenen. De op 31 oktober ontvangen antwoorden stemden het HB tot zorg. Op 25 november heeft het HB deze zorg kenbaar gemaakt, aanvullende vragen gesteld en voorgesteld tot overleg te komen over de situatie. Het bestuur van de Internetdienst zag in deze vragen de bevestiging van het wantrouwen in zijn opereren en besloot om af te treden. Ronald Schuitemaker heeft in januari besloten zijn werkzaamheden definitief te beëindigen.

Om de continuïteit in de ICT-ondersteuning zo goed mogelijk veilig te stellen heeft het HB op 17 december Martin Bos en Kees van der Meij voor een periode van zes maanden tot coördinatoren Internetdienst benoemd, met als opdracht o.a. op korte termijn het beheer en de autorisaties op orde te brengen, de organisatie van de Internetdienst te verbeteren en te versterken; voorts om een begrotingsvoorstel te doen voor zowel de vaste beheerskosten als noodzakelijk doorontwikkeling.

Intussen laat zich vaststellen:

Van de vrijwilligers van de Internetdienst (volgens de lijst van contactpersonen waren dat er medio 2021 twaalf) bleek zich maar één actief met het beheer bezig te houden. Daarnaast verzorgde Ronald Schuitemaker, zonder lid te zijn van de Internetdienst, de inrichting en het beheer van het 'administratieve' digitale hart, en onderhield hij de relatie met Emendis. Hoewel het in 2018 bij de start van het project Vernieuwing Website de bedoeling was om deze na oplevering in eigen beheer te nemen, is anno 2022 duidelijk dat dit niet haalbaar is, en ook niet zal zijn, althans niet geheel.

De voor eigen beheer benodigde kennisoverdracht en -opbouw in eigen huis is onvoldoende tot stand gekomen. Voorts ontbreekt het aan documentatie. Maar ook is het systeem te complex voor een beheer geheel in eigen regie.

Het gaat immers niet enkel om 'de website' zoals de kijker die ziet, maar om een conglomeraat van website, ledenadministratie, webwinkel, voorraadsysteem, financieel pakket en onderlinge koppelingen.

Het HB heeft ervaren dat de website de facto opgeleverd is, en dat met de bouwer Emendis een SLA (Service Level Agreement) is afgesloten voor het dagelijks beheer.

In die overeenkomst is ruimte voor doorontwikkeling bewust niet opgenomen.

Niettemin is helder dat er onvolkomenheden (om niet te zeggen gebreken) zijn, die moeten worden verholpen. Deze liggen op het terrein van in ieder geval de ledenadministratie, de SNE en de SNR.

Het HB ziet het als een uitdaging voor de komende jaren om binnen de NVBS een goede ICT-deskundige organisatie op te bouwen, zodat dan toch zoveel mogelijk beheerstaken in eigen huis kunnen worden uitgevoerd, de dienstverlening aan de diensten en afdelingen wordt verbeterd en de kosten maximaal beheerst.

Nu de relatie tussen NVBS en de websitebouwer is aangestipt, past een terugblik naar de ALV van 18 september 2021. In die ALV deed ons lid mr. Bart van 't Grunewold het aanbod om de positie van de NVBS te onderzoeken in de relatie met de bouwer van de website. De ALV omarmde dat aanbod. Het nieuwe HB besloot om hem te vragen dat onderzoek te doen.

Het HB heeft aan de leden van de voormalige Kerngroep Vernieuwing Website medewerking aan dit onderzoek gevraagd, en verzocht om het bij de groep (naar het bestuur mocht aannemen) aanwezige projectdossier over te dragen. De oud-projectleider liet op 25 november weten dat de leden van de Kerngroep geen documenten ter zake meer bezitten en niet aan het onderzoek zullen meewerken. Een verzoek om dit standpunt te heroverwegen bleef zonder succes.

Aan de onderzoeker zou dus slecht een incompleet dossier beschikbaar kunnen worden gesteld, hetgeen voor een onderzoek geen wenselijk vertrekpunt is. Daarenboven was het HB inmiddels bekend met de onvolkomenheden rond de website, zoals hiervoor beschreven.

In deze situatie heeft het HB op 21 januari 2022 de afweging gemaakt of 'koste wat het kost' het onderzoek door zou moeten gaan. Het vond het het verstandigst om af te zien van het onderzoek, en prioriteit te geven aan het tot stand brengen van een goede relatie met Emendis en met de andere leveranciers van achter de website draaiende software, aan het 'in control' komen over de website, en aan kostenbeheersing naar de toekomst toe.

3. Ontwikkeling ledenbestand (bijdrage van de penningmeester)

Aantal leden	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Totaal begin jaar	4.688	4.599	4.570	4.513	4.465	4.415	4.350
administratieve correctie							-19
Nieuwe leden	152	149	154	162	147	145	106
Opgezegd	-146	-84	-102	-120	-123	-120	-119
Overleden	-56	-60	-91	-62	-54	-77	-76
Wanbetalers	-39	-34	-18	-28	-20	-13	-10
Totaal einde jaar	4.599	4.570	4.513	4.465	4.415	4.350	4.232
t.o.v. voorgaande jaar	-89	-29	-57	-48	-50	-65	-99
in percentage (%)	-1,9%	-0,6%	-1,2%	-1,1%	-1,1%	-1,5%	-2,2%

Reden voor aanmelding	
Eerder lid geweest	16
Folder/Facebook	0
Internet	48
Beurs	2
Proefnummer Op de Rails	5
Via Gezinslid	1
Via NVBS'er	10
Overig/onbekend	24
Totaal	106

Reden voor opzegging	
Overleden	76
Gezondheidsredenen	15
Financiële redenen	9
Geen/andere interesse	31
Klachten (*)	8
Wanbetaler	10
Overig/geen opgave	56
Totaal	205

(*) waarvan 7 opzeggingen na de bestuurscrisis en internetdienstcrisis (zie paragraaf 2)

Samenstelling begin jaar	2021	2022
Gewoon lid	4011	3979
Gezinslid	53	54
Jeuglid	123	104
Erelid/Lid van Verdienste	40	42
Overig	123	53
Totaal (*)	4350	4232

(*) 2021 exclusief administratieve correctie van -19

Onze vereniging kampt al jaren met een gestage teruggang in het aantal leden. Bij een vrijzijdend ledenbestand door overlijden van senioren leden en om gezondheidsredenen (lees: ouderdom). Daarnaast door verschuivende interesse. Ook door wanbetaling (lees: niet tijdig opzeggen van het lidmaatschap).

Ook in 2021 is weer sprake van een teruggang. Helaas groter dan in voorgaande jaren. Het aantal uitschrijvingen is vergelijkbaar met voorgaande jaren. Maar het aantal nieuwe leden is fors lager. Het aantal inschrijvingen is teruggevallen van 140 à 150 in de afgelopen jaren naar slechts 106 in 2021. Dit baart zorgen.

De meeste nieuwe leden weten onze vereniging te vinden via het internet. Ook waren velen eerder lid of werden lid dankzij medeleden.

Helaas is er een onverklaarbaar verschil van 19 tussen het aantal leden begin 2021 volgens de ledenadministratie en het aantal begin 2021 volgens het jaarverslag 2020 (zie de administratieve correctie in de tabel hiervoor). Dit bemoeilijkt een beoordeling van de ontwikkeling van het ledental. Voor de komende jaren gaat het Hoofdbestuur uit van een netto daling van het ledental met 100 per jaar. Dit mede ingegeven door de inschatting dat door de hiervoor genoemde vergrijzing het aantal opzeggingen zal toenemen.

4. Jaarrekening 2021

De geconsolideerde jaarrekening over 2021 van onze vereniging betreft de volgende onderdelen:

- de Centrale Kas (waaronder Op de Rails, kalender, L&C)
- de Winkel
- de diensten (Bibliotheek, Huisvesting en Internetdienst)
- de twintig afdelingen.

Een deel van de uitgaven van Huisvesting en Internetdienst liep in de afgelopen jaren in de praktijk al via de centrale kas. Mede om die reden worden de afzonderlijke bankrekeningen van die diensten opgeheven en lopen de uitgaven m.i.v. 2020 geheel via de centrale kas. De beide stichtingen SNE en SNR zijn niet geconsolideerd in de NVBS-cijfers omdat dit zelfstandige rechtspersonen zijn. In de geconsolideerde jaarrekening is alleen de bijdrage van de NVBS aan de SNR à € 13.000 opgenomen en de vergoeding van de SNE à € 1.500 voor de aankondiging van reizen in Op de Rails.

De herinrichting en verbetering van de winkeladministratie werd afgerond.

4.1 Resultaten 2021

In de bijgestelde begroting 2021 werd een tekort verwacht van € 14.100. Het uiteindelijke resultaat over 2021 is aanmerkelijk gunstiger, namelijk een overschot van € 46.300. Een verschil van € 60.700 positief.

Voor een groot deel is dit het gevolg van het vrijvallen van voorzieningen. Maar bij gebrek aan achterliggend dossier van aannames die door het vorige bestuur bij het opstellen van de begroting 2021 zijn gemaakt, laat zich het verschil voor het huidige bestuur niet geheel verklaren. Het volgende valt in ieder geval op te merken.

Contributie: De opbrengst is nagenoeg uitgekomen op wat eerder is geraamd. De teruggang in het ledental, groter dan in voorgaande jaren, geeft wel reden tot zorg over de ontwikkeling van de opbrengst in de komende jaren.

Bestuurskosten/vergaderingen: De bestuurskosten vielen laag uit doordat de HB'en vanwege de coronapandemie vooral digitaal vergaderden. Wel werden kosten gemaakt voor juridisch advies over de statuten en de rechtsgeldigheid van de ALV 2020. Vanwege de pandemie

werd er geen nieuwjaarsreceptie gehouden. Anderzijds viel door dezelfde oorzaak de ALV duurder uit doordat deze behalve fysiek ook digitaal kon worden bijgewoond.

Op de Rails: De kosten zijn iets lager uitgekomen dan begroot, vooral door het gebruik van lichter papier. Verheugend is dat de opmaak van ons blad weer bijna geheel door de redactie zelf gebeurt. Opmaken was na de redactiewisseling in 2019 en 2020 deels uitbesteed bij de drukker. Gelukkig zijn we nu weer terug op het kostenniveau van voor die tijd.

Kalender: Hier was sprake van een eenmalige meevaller doordat de drukkosten maar deels in rekening zijn gebracht vanwege een productiefout bij de drukker.

Huisvesting: Deze zijn fors lager uitgevallen: € 65.200 tegenover begroot € 88.000. Dat is deels boekhoudkundig: de huur van de maand januari werd voorheen betaald en meegeteld in het voorafgaande boekjaar. Deze huur is nu geboekt onder vooruitbetaalde kosten. De discussie over de openstaande vordering servicekosten 2019 is tot een einde gebracht. Deze is gedeeltelijk voldaan. Besloten is de voorziening Servicekosten NS Stations à € 7.000 te laten vrijvallen. Overigens valt het risico van nieuw gedoe en navorderingen niet geheel uit te sluiten. In de begroting 2022 is enige marge ingebouwd.

Bibliotheek: De opbrengsten uit leengelden vielen als gevolg van verminderd bezoek door de corona-toestanden lager uit maar deze werden gecompenseerd door lagere bestedingen. In 2020 werden abonnementen deels als vooruitbetaalde kosten geboekt. Hier is in overleg weer vanaf gestapt, hetgeen deels de hogere kosten verklaart.

Internetdienst: De kosten van de internetdienst annex website waren begroot op € 22.000 en kwamen uit op ongeveer € 20.000. Hierbij zij aangetekend dat een post van € 1.000 voor ICT-kosten van NVBS-centraal thans is geboekt bij Huisvesting. Voor het vaste beheer van de website is met bouwer Emendis een SLA (Service Level Agreement) à € 7.300 afgesloten. Daarnaast heeft Emendis op basis van uurtarief voor € 2.400 werkzaamheden verricht voor aanpassingen van de website. Overigens zijn aanpassingen voor het doen functioneren van de webwinkel als kosten geboekt bij de Winkel.

Winkel: Waar voor 2021 nog een tekort was begroot, is de Winkel erin geslaagd een bescheiden positief resultaat te realiseren:

	<i>begroot</i> <i>(x € 1.000)</i>	<i>realisatie</i> <i>(x € 1.000)</i>
bruto inkomsten op verkopen	35.3	34.1
bijdrage huisvesting	-12.0	-12.0
uitgaven (exclusief huisvesting)	-28.0	-19.6
<i>resultaat gewone exploitatie</i>	<i>-4.7</i>	<i>2.5</i>
vrijval voorziening subsidies boekuitgaven		6,0
<i>resultaat</i>		<i>8,5</i>

Waarbij aangetekend dat in de lasten een bedrag van € 2.200 aan aanpassingen aan het winkeldeel van de website zijn geboekt, daar waar tot en met 2020 die kosten rechtstreeks t.l.v.

het vermogen werden gebracht. Besloten is de voorziening voor het geven van subsidies aan boekuitgaven te laten vervallen, aangezien hier geen harde verplichtingen tegenover staan.

Afdelingen: Zoals elders in dit verslag aangegeven, hebben de afdelingen als gevolg van de doorwoekerende coronapandemie een groot deel van het jaar geen fysieke bijeenkomsten kunnen houden. Als gevolg daarvan waren de uitgaven aanzienlijk lager dan begroot. Maar dat gold evenzo de opbrengsten, i.c. bijdragen van de bezoekers, en was maar een lage bijdrage uit de centrale middelen nodig:

	<i>begroot</i> <i>(x € 1.000)</i>	<i>realisatie</i> <i>(x € 1.000)</i>
bijdragen leden en overige inkomsten	8.7	5,5
bijdrage uit centrale middelen	4.5	0.6
kosten	-11.0	-6.9
<i>resultaat</i>	<i>1,7</i>	<i>-0.8</i>

Overige uitgaven/onvoorzien: De in de jaarrekening 2020 getroffen voorziening voor jubileumspeldjes is voor € 3.000 vrijgevallen omdat het voorgenomen beleid tot verlaging van de leeftijd waarop een speldje wordt uitgereikt, niet is doorgezet. Aangezien op deze post voor het overige nauwelijks uitgaven zijn gedaan, vertoont deze post per saldo een overschot.

4.2 Balans 2021

Door het per saldo positieve resultaat is het eigen vermogen gestegen van € 502.600 naar € 545.800. Dit is na jaren van gestage daling op zich verheugend. Het doet echter niet af aan het feit dat de financiële vooruitzichten door teruglopend ledental tot zorg stemmen.

Vooruitbetaalde kosten: Hieronder vallen de huur van NVBS-centraal voor de maand januari, de goederen-inventarisverzekering en de SLA (Service Level Agreement) voor de website.

Vooruitbetaalde contributies/abonnementen: Dit betreft enkele nog vooruit ontvangen contributies.

Schulden: Dit betreft in hoofdzaak de factuur voor het decembernummer 2021 van Op de Rails.

Correcties: In de jaarrekening 2020 zijn de vermogens van de afdelingen niet in alle gevallen correct opgenomen. Hiervoor is in deze jaarrekening een correctie opgenomen.

In de afgelopen jaren is ter besparing op de bankkosten het aantal bankrekeningen teruggebracht. Ook in 2022 zal weer een aantal bankrekeningen worden opgeheven. De vermogens die tot en met 2021 zijn overgeheveld vanuit de afdelingen in de algemene reserve van de NVBS zijn deels geormerkt. Dit betreft:

- afdeling Noord-Holland Noord € 1.544
- afdeling Zwolle € 600
- afdeling Twente € 1.000

5. Bijgestelde begroting 2022, begroting en contributie 2023

Dit hoofdstuk en de bijbehorende tabellen zijn een voorstel dat de goedkeuring behoeft van de ALV.

5.1 Bijgestelde begroting 2022

De opbrengsten en kosten zijn zo goed mogelijk geraamd op basis van de ervaringen in de afgelopen jaren. Deels liggen ze ook al contractueel vast. Toch zijn er onzekerheden. De sinds medio 2021 sterk toenemende inflatie kan in de kosten een nadelig effect hebben. De coronapandemie lijkt af te nemen maar voor vergaderingen en bijeenkomsten is het nog steeds moeilijk plannen. Een grote onzekerheid betreft de post internet/website.

Contributie: De opbrengst is geschat op basis van de uitgestuurde incasso's en rekeningen, een instroom van 100 nieuwe leden gespreid over het jaar en 25 wanbetalers. Naar de stand van eind maart 2022 lijkt het aantal wanbetalers in vergelijking met voorgaande jaren te groeien.

Ledenadministratie: De oude lidmaatschapskaart had een geldigheid 2020/2021, zodat in 2022 een nieuwe kaart zou moeten worden uitgereikt. Uit oogpunt van kostenbesparing en omdat de kaart nauwelijks wordt gebruikt, is besloten deze af te schaffen.

Bestuurskosten/vergaderingen: Door het wederom uitvallen van de nieuwjaarsreceptie valt deze post *eenmalig* lager uit. Er zullen enige kosten worden gemaakt voor het passeren van bijgestelde statuten. Uitgegaan is van een sobere locatie voor de ALV.

Verzekeringen: De verzekeringsportefeuille is verder doorgelicht. De goederen-inventarisverzekering is aangepast. De verzekerde waarde van de collecties zal in overleg met de Bibliotheek en de SNR worden herijkt.

Internet/website: Deze post betreft in hoofdzaak de dienstverlening van provider Seashore en de SLA (service level agreement) van Emendis (de bouw van onze website).

De afgelopen jaren is fors geïnvesteerd in de website. Onverlet de positieve kanten van de inmiddels alweer enkele jaren oude website, moet worden vastgesteld dat er nog de nodige onvolkomenheden zijn, die moeten worden verholpen, terwijl ook ruimte zou moeten worden gemaakt voor doorontwikkeling en toekomstige vervanging. Binnen de bestaande begroting is daarvoor geen financiële ruimte.

Aan de interim-coördinatoren (zie paragraaf 2) is gevraagd in kaart te brengen welke aanpassingen in 2022 noodzakelijk zijn. Deze zullen, na goedkeuring door het HB, in eerste instantie ten laste komen van de begrotingspost overige uitgaven/onvoorzien. Een begrotingsoverschrijding zal tot het uiterste beperkt worden.

Winkel: Deze verwacht dat in 2022 de bruto-inkomsten en de uitgaven ongeveer in evenwicht zullen zijn.

	<i>begroot</i> (x € 1.000)
bruto inkomsten op verkopen	37,0
bijdrage huisvesting	-12,0
uitgaven (exclusief huisvesting)	-24,0
<i>resultaat</i>	<i>1,0</i>

Afdelingen: Bij de voorbereiding van deze begroting is de afdelingen gevraagd een raming te maken van opbrengsten en kosten, onder aannahme dat weer een (bijna) normaal aantal afdelingsbijeenkomsten zou kunnen worden gehouden. Bij veel afdelingen leeft echter nog veel onzekerheid over eventuele corona-beperkingen. Een normaal aantal bijeenkomsten achten zij nog niet binnen bereik.

	<i>begroot</i> (x € 1.000)
bijdragen leden en overige inkomsten	12,3
bijdrage uit centrale middelen	3,5
kosten	-15,7
<i>resultaat</i>	<i>0,1</i>

Op de Rails: De oplage is verlaagd naar 4.650 vanwege het dalend ledental, hetgeen een kleine kostenbesparing oplevert. Niettemin vallen de drukkosten hoger uit, vooral vanwege de forse stijging van de papierprijzen. De portokosten zijn met 5% gestegen.

Kalender: In 2021 is een driejarig contract afgesloten met de drukker. De kosten voor 2022 en 2023 liggen daarmee vast, behoudens stijging porto en papierprijzen.

Bibliotheek: Uitgegaan wordt van een gelijkblijvende bijdrage uit centrale middelen (€ 5.000) en een beperkte (post-corona) stijging van het aantal uitleningen.

Bijdrage aan SNR: De bijdrage aan de SNR is in de afgelopen jaren aanmerkelijk teruggebracht: Van € 17.000 in 2018 naar (begroot) € 11.000 in 2022. Dit bedrag blijft in de bijgestelde begroting ongewijzigd. Met de SNR zal het gesprek worden aangegaan om door fundraising de begroting van de NVBS te ontlasten.

Publiciteit en reclame: Mede door de coronapandemie zijn onze wervingsactiviteiten in de afgelopen twee jaar achteropgeraakt. Om het dalend ledental te keren, zullen we onze werwing moeten intensiveren. Vooruitlopend op verdere planvorming wordt € 3.000/jaar gereserveerd.

Huisvesting: Het overgrote deel van deze post (€ 73.500) betreft de huur (plus service en energie) ons in rekening gebracht door NS Stations. De overige kosten (€ 15.500) betreffen gemeentelijke belastingen, schoonmaak, kantoorkosten en de ICT-voorzieningen van NVBS-Centraal. Onder die ICT-voorzieningen vallen de netwerkapparatuur, pc's, server en NAS'sen (voorzieningen voor netwerkopslag) ten dienste van bibliotheek, SNR en winkel. Alleen

gespecialiseerde ICT-apparatuur (zoals scanners) drukt rechtstreeks op de begroting van de betreffende eenheden.

In onze begroting wordt van oudsher niet gereserveerd voor vervanging van meubilair en renovatie van gebouw-gebonden voorzieningen die krachtens het huurcontract voor eigen rekening komen. Hangende een heroriëntatie op de toekomst van onze huisvesting, wordt ook in 2022 daarna voorshands niet gereserveerd voor groot onderhoud en vernieuwing van NVBS-Centraal.

Overige uitgaven/onvoorzien: Hoewel deze post in de afgelopen maar beperkt is aangesproken, is het vanwege de aan het begin van deze paragraaf genoemde onzekerheden nodig deze op niveau te houden.

5.2 Begroting en contributie 2023

De begroting 2023 en de noodzakelijke contributie voor dat jaar wordt in grote lijnen door drie factoren beïnvloed:

- a) ons structureel dalende ledental;
- b) inflatie en specifieke kostenontwikkeling;
- c) noodzakelijk nieuw beleid, i.c. ombuigingen.

Dalend ledental:

Zoals aangegeven in paragraaf 1 gaat het Hoofdbestuur voor de komende jaren uit van een netto daling van het ledental met 100 per jaar. Om bij volledige gelijkblijvende kosten deze daling te compenseren, is voor 2023 een verhoging van de contributie nodig van € 2,75. (Daarna een jaarlijkse verhoging vanwege daling ledental met zo'n € 1,75.)

Inflatie:

Ook moet rekening worden gehouden met inflatie. Waar de inflatie in de afgelopen jaren beperkt was, vertoont deze sinds medio 2021 een sterk opgaande lijn. Bedroeg de stijging van de consumentenprijzen over de afgelopen tien jaar gemiddeld 1,6%, in december 2021 bedroeg deze op jaarbasis 5,7%. De president van de Nederlandse Bank verwachtte een inflatie van 'zeker 4%' tot in 2023. Die uitspraak was in februari; daarna viel Rusland de Oekraïne binnen.

Dat maakt het moeilijk om in het voorjaar van 2022 al te bepalen waar we voor 2023 op moeten rekenen. Indien we uitgaan van een prijsstijging van 4% dan is een verhoging van de contributie met nog eens € 2,75 nodig.

Noodzakelijk nieuw beleid, i.c. ombuigingen

Uit de voorgaande paragrafen zal duidelijk zijn dat voor een levensvatbare NVBS nieuw beleid noodzakelijk is. We moeten het lidmaatschap aantrekkelijker maken en uit andere bronnen meer inkomsten proberen te verwerven. Ook zal aan kostenbesparende aanpassingen niet te ontkomen zijn. Initiatieven daarvoor moeten in 2022 genomen worden. Ingrepen moeten worden voorbereid. Maar in alle gevallen is zorgvuldig overleg met de diensten en afdelingen noodzakelijk. Het Hoofdbestuur sluit aanpassingen in 2023 niet uit, maar wil daar op dit moment niet op vooruitlopen.

Voor de begroting 2023 wordt daarom uitgegaan van:

- 4% kostenstijging t.o.v. 2022, met uitzondering van de bijdrage SNE en bankkosten die constant worden gehouden;
- een daling van het ledental van circa 100 t.o.v. 2022;
- een stijging van de contributie met € 5,50 (dus van € 64,50 naar € 70,-) waarvan € 2,75 i.v.m. dalend ledental en € 2,75 i.v.m. inflatie.

Nieuw beleid, anders uitpakkende kostenstijgingen en een andere ontwikkeling van het ledental krijgen hun doorwerking in de bijgestelde begroting 2023, vast te stellen in de ALV 2023.

De hiervoor genoemde contributie betreft het basistarief voor leden van 25 jaar en ouder. Onze vereniging kent nog andere categorieën. Deze tarieven worden naar evenredigheid verhoogd, doch afgerond op hele Euro's om voor de contributie-inning (ook bij inschrijving per kwartaal) hanteerbare bedragen te krijgen:

	<i>Nederland</i>	<i>Buitenland Op de Rails per post</i>	<i>Buitenland Op de Rails Digi- taal</i>
<i>lid, 25 jaar of ouder</i>	€ 70	€ 100	€ 70
<i>lid, 24 jaar of jonger</i>	€ 37	€ 67	€ 37
<i>gezinslid</i>	€ 37	€ 37	€ 37
<i>buitengewoon lid</i>	€ 74	€ 104	€ 74

De ALV machtigt het Hoofdbestuur de definitieve contributie 2023 in het najaar vast te stellen en in het november-nummer van Op de Rails te publiceren. De in de tabel genoemde bedragen gelden daarbij als maximum.

NVBS Resultatenrekening (alle bedragen x € 1,000)	Resultaten		Begroting vastgesteld ALV 2021		Begroting voorstel ALV 2022	
	realisatie	realisatie	bijge- stelde be- groting	begroting	bijge- stelde be- groting	begroting
	2020	2021	2021	2022	2022	2023
BATEN						
contributie	267,2	269,0	270,0	277,0	276,0	292,3
bruto winst verkopen winkel	28,6	34,1	35,3	40,3	37,0	37,5
bijdrage leden	6,2	4,8	9,0	15,0	11,6	12,0
rente	0,1	0,0	-0,9	-0,9	0,0	0,0
bijdrage SNE	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
overige inkomsten	1,1	1,8	1,0	2,0	2,0	2,0
totaal	304,7	311,2	315,9	334,9	328,0	345,3
LASTEN						
bestuur	2,4	3,0	5,0	5,0	5,0	5,2
vergaderingen (o.m. zaalhuur)	4,1	9,5	10,0	9,5	6,0	10,4
ledenadministratie	5,1	1,9	5,0	5,0	2,0	2,1
rentelasten en bankkosten		2,5			3,0	3,0
verzekeringen	4,5	4,5	5,0	5,3	4,7	4,9
afdelingen	9,0	7,2	11,0	17,5	15,7	16,3
Op de Rails	125,0	110,6	115,0	115,0	116,3	121,0
kalender	12,3	9,4	14,0	14,0	13,0	13,5
bibliotheek	5,1	6,3	5,0	5,0	6,0	6,3
bijdrage aan SNR	15,1	13,0	13,0	11,0	11,0	11,4
internet/website	23,1	19,8	22,0	20,0	18,0	18,7
publiciteit en reclame	0,9	0,6	2,0	3,0	3,0	3,1
huisvesting	88,0	65,2	88,0	90,0	92,0	95,7
uitgaven winkel	35,0	13,6	28,0	28,0	24,0	25,1
<i>jubileumviering</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
overige uitgaven / onvoorzien	5,4	-2,6	7,0	7,0	8,3	8,6
totaal	334,8	264,6	330,0	335,3	328,0	345,3
baten	304,7	311,2	315,9	334,9	328,0	345,3
lasten	334,8	264,6	330,0	335,3	328,0	345,3
saldo exploitatie	-30,1	46,6	-14,1	-0,4	0,0	0,0

NVBS Balans	Resultaten		Begroting vastgesteld ALV 2021		Begroting voorstel ALV 2022	
	31-12-2020	31-12-2021	bijge- stelde be- groting 31-12-2021	begroting 31-12-2022	bijge- stelde be- groting 31-12-2022	begroting 31-12-2023
ACTIVA						
liquide middelen	552,9	529,7	505,5	505,1	530,1	530,1
voorraad winkel	13,0	16,0	13,0	13,0	15,9	15,9
BTW	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
vorderingen	0,7	1,2	10,0	10,0	1,0	1,0
voortuitbetaalde kosten	0,0	15,2	0,0	0,0	15,0	15,0
totaal	566,5	562,1	528,5	528,1	562,0	562,0
PASSIVA						
eigen vermogen 31 december	502,6	545,8	488,5	488,1	545,8	545,8
jubiläumfunds NVBS 100 jaar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
diverse voorzieningen	11,5	0,0	6,0	6,0	0,0	0,0
voorziening servicekosten NS	7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
voortuitontvangen contribu- ties/abonnementen	9,8	4,5	14,0	14,0	4,5	4,5
BTW	0,7	0,7	0,0	0,0	0,7	0,7
schulden	34,9	11,0	20,0	20,0	11,0	11,0
totaal	566,5	562,1	528,5	528,1	562,0	562,0
vermogensvergelijking						
eigen vermogen 1 januari	534,5	502,6	502,6	488,5	545,8	545,8
saldo exploitatie	-30,1	46,6	-14,1	-0,4	0,0	0,0
correcties	2,7	-3,4	0,0	0,0	0,0	0,0
onttrekking t.b.v. website	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
onttrekking t.b.v. ICT-winkel	-4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
eigen vermogen 31 december	502,6	545,8	488,5	488,1	545,8	545,8
vermogensvergelijking cumula- tief t.o.v. 2015						
resultaat exploitatie	-67,5	-20,9	-81,6	-82,0	-20,9	-20,9
correcties	-29,1	-32,5	-29,1	-29,1	-32,5	-32,5
onttrekkingen website en ICT- winkel	-151,4	-151,4	-151,4	-151,4	-151,4	-151,4
totaal	-248,0	-204,8	-262,1	-262,5	-204,8	-204,8

6. Afdelingsjaarverslagen

Het aantal regionale afdelingen is onveranderd (19). De grootste (Den Haag) is tien keer groter dan de kleinste (Zeeland). Hiernaast bestaat de afdeling Modelbouw als afdeling met een specifiek interessegebied. *Over hun activiteiten meer in bijlage 3.* Het HB prijst zich gelukkig met de manier waarop veel afdelingen zich door dit lastige coronajaar geslagen hebben.

7. Jaarverslagen van de diensten en commissies

Ook op het centrale niveau is de organisatie onveranderd gebleven. De activiteiten van de in diensten en commissies actieve vrijwilligers richt(t)en zich primair op het goed laten draaien van de eigen 'core business'. Doordat die zich veelal binnen onze verenigingsruimte NVBS Centraal voltrekt, zijn er gelukkig veel blikverruimende bilaterale contacten.

In 2021 bood de Stafvergadering twee keer gelegenheid aan de beheerders en dienst-bestuurders om in breed verband met elkaar (en het HB) te overleggen, om zo de betrokkenheid met en in het brede NVBS-perspectief op het wenselijke peil te houden. *In de bijlagen 4.1 tot en met 4.10 wordt verslag gedaan van de activiteiten op dit niveau.* De twee in separate rechtspersonen (stichtingen) ondergebrachte diensten doen hun verslag in de hoofdstukken 8 en 9.

Voor twee aspecten hieronder nog apart aandacht:

Schenkingen

Ten behoeve van de vereniging (geen ANBI) en de Stichting NVBS-Railverzamelingen (wel een ANBI) zorgt de Regiegroep Schenkingen voor goede omgang met de schenkers en het binnen de NVBS en de SNR toedelen van het geschonkene. Zij meldt het volgende:

'In 2021 kregen wij ongeveer evenveel schenkingen en legaten als in het voorgaande jaar, corona leek hier geen invloed op te hebben.

Wij mochten schenkingen ontvangen van Paula Loekemeier, Paul van den Boorn, Gerrit van der Meij, Lucienne Venema, dhr. Stork, Cees van der Meij, Walter Kuijman, Liek Hees, Mela Meulman, Ton Voogel en van de erven van Jan Voncken.

Opvallend was de schenking van Mevr. J.H. Loof-Hoekstra uit Heemstede die van haar overleden man veel spoor- en tramattributen aan de NVBS naliet. De gehele collectie vervoerbewijzen van Franz Ongering werd geschonken aan SNR.

De verschillen met vorig jaar zijn: opnieuw minder dia's, een kleine stijging van het aantal boeken en een forse toename van het aantal documenten voor SNR. Dit laatste vooral door de mooie schenkingen van mevr. Wallinga-Veen en door de schenking van Franz Ongering.

De artikelen die voor de bibliotheek en voor SNR dubbel of niet nodig waren, gingen naar de winkel voor de verkoop.

In 2021 is de samenstelling van leden in de Regiegroep aangepast aan de gewijzigde bezetting van de diverse functies in het hoofdbestuur van de vereniging.

De Regiegroep heeft, mede door corona in het verslagjaar niet vergaderd, maar de samenwerking tussen bibliotheek, SNR en de winkel is weer naar alle tevredenheid verlopen.

Karel van Ipenburg

Verenigingsarchief

In 2021 zag Evert van Laar zich om persoonlijke redenen genoodzaakt te stoppen met zijn activiteiten voor de NVBS, en daarmee met zijn assistentie aan verenigingsarchivaris Rob Daale. Met zijn lange verenigingslidmaatschap en de vele functies die hij vervulde beschikte hij over een encyclopedische kennis van het verenigingsleven. Daarvoor komt hem waardering en dank toe. Rob Daale rapporteert daarover:

'In het vorige jaarverslag – dat over 2020 – hoopte ik dat het tempo zou kunnen worden opgevoerd waar het gaat om het archiveren van het verenigingsarchief. Dat is niet gelukt. Het saneren van de vele ordners en losse stukken vergt heel veel tijd. Het is verder lastig om in het digitale tijdperk alle relevante stukken te verzamelen. Daar moeten veel mensen in de diverse geledingen voor worden benaderd, wat maar mondjesmaat in 2021 is gelukt. Met deze korte analyse wil ik het voor wat 2021 betreft bij laten. Voor wat 2022 betreft hoop ik met een positiever geluid te kunnen komen.'

Het HB dankt alle vrijwilligers die zich inspannen voor de diensten en commissies voor de tijd en de moeite die zij over hebben voor de vereniging.

8. Verslag Stichting NVBS-Excursies (SNE)

Eén van de twee NVBS-diensten die juridisch verzelfstandigd zijn is de SNE. Deze constructie vrijwaart de NVBS van de risico's die aan (het organiseren en uitvoeren van) reizen verbonden zijn. Aan SNE-activiteiten mogen in bepaalde gevallen ook niet-leden deelnemen. De SNE gebruikt NVBS-media voor aankondigingen en betaalt daarvoor een vergoeding. *In Bijlage 5 het bestuursverslag van de SNE.*

9. Verslag Stichting NVBS-Railverzamelingen (SNR)

De tweede juridisch verzelfstandigde NVBS-dienst is de SNR. Hier is de constructie gekozen om de waardevolle documentatie- en beeldverzamelingen te beschermen tegen al te gretige NVBS-Hoofdbesturen of -ledenvergaderingen die deze verzamelingen te gelde willen maken. De kerntaak 'bescherming railcultuurhistorisch erfgoed' hoeft het SNR-bestuur er overigens niet van te weerhouden om voor dienstverlening buiten de NVBS tegemoetkomingen te vragen in de kosten verbonden aan die service. Daarmee wordt indirect de druk op de NVBS-kosten verlicht. *In Bijlage 6 het bestuursverslag van de SNR.*

10. Verslag Kascommissie

Het toezicht op het beheer en de verantwoording van de geldmiddelen van de NVBS wordt krachtens artikel 52 van de statuten uitgeoefend door een kascommissie, bestaande uit ten minste drie leden, die daartoe worden aangewezen door de ALV, telkens voor een periode van een jaar. De commissie doet verslag van haar bevindingen aan de ALV. *In bijlage 7 het verslag van de in de ALV van 18 september 2021 benoemde Kascommissie over het boekjaar 2021.*



NVBS Jaarverslag 2021

Bijlagen



Bijlage 1

Concept-Verlag van de Algemene Ledenvergadering 2021

gehouden op 18 september 2021 in het Spoorwegmuseum te Utrecht

Aanwezig:

- Voor het bestuur a.i.: Adriaan Pothuizen (vzt), Karel van Hilten (secr.) en René Jongerius (penningmeester).
- Ca 100 leden in de zaal (o.b.v. getekende presentielijst, zie bijlage 1)
- Ca 25 leden via live-stream (deelname geregistreerd via logboek, zie bijlage 2)

1. Opening, introductie interim-bestuur

De voorzitter opent om 13 uur de vergadering en heet iedereen, zowel in de zaal, als thuis, van harte welkom. Het is verheugend dat weer een fysieke bijeenkomst van de ALV mogelijk is.

De voorzitter stelt de leden van het interimbestuur voor alsmede Marjon Brouwer en Maikel Rörik die voor de ondersteuning van de live-stream-deelnemers zorgen. De deelnemers thuis lopen 6 seconden achter op de zaal t.g.v. schakelverliezen in de communicatie; een punt om rekening mee te houden, zeker wanneer er gestemd moet worden. Voor de NVBS is het de eerste keer dat een combi van fysieke en digitale vergadering wordt gehouden en aan de (technische) voorbereiding van deze vergadering is dan ook veel zorg besteed. Niettemin bij voorbaat excuses wanneer in de techniek iets zou haperen.

Om voor de deelnemers thuis voor een zo rustig mogelijk camerabeeld te zorgen, is ervoor gekozen om in de zaal met één microfoon voor de sprekers te werken. Dat vraagt dan wel dat de sprekers naar voren komen.

Dit jaar bestaat de NVBS 90 jaar hetgeen niet gepaard gaat met een feestelijke ALV; daarvoor is eerst herstel van goede verhoudingen gewenst en hopelijk gaat deze vergadering daaraan bijdragen.

2. Mededelingen interim-bestuur

De ALV neemt staande een minuut stilte in acht ter nagedachtenis aan de in 2019 en 2020 overleden leden. Hun namen en woonplaats worden tijdens deze minuut gepresenteerd op het scherm en zijn opgenomen in bijlage 3

De voorzitter meldt de afwezigheid van Gerrit Nieuwenhuis wiens echtgenote vorige week is overleden.

Martin Bos, kandidaatbestuurslid is afwezig in de zaal maar neemt wel digitaal deel aan de vergadering.

3. Ingekomen stukken

Ingekomen stukken van Hans Casteleijn en Fred Majolee zijn in aanloop naar de ALV door het HB a.i. beantwoord en worden voor kennisgeving aangenomen. Het ingekomen stuk van Sander Mayer wordt bij agendapunt 20 behandeld.

4. Aangepaste notulen van de ALV van 13 april 2019

Aan de ALV wordt om “bekrachtiging” van de notulen van de ALV van 13 april 2019 gevraagd. De voorzitter licht toe dat “bekrachtiging” voor de NVBS een nieuw begrip in de besluitvorming is, noodzakelijk geworden doordat de ALV 2020 niet rechtsgeldig is gebleken. Met “bekrachtiging” in deze ALV2021 kan alsnog een rechtsgeldig besluit worden verkregen. De voorzitter vraagt –uit praktische overwegingen- tegenstemmers de hand op te steken. Er zijn geen tegenstemmers en de notulen van de ALV van 13 april 2019 zijn daarmee vastgesteld.

5. Verslag van de Ledenraadpleging 2020

Het verslag van de ledenraadpleging 2020 is ter informatie opgenomen in het NVBS Jaarverslag 2020. De vergadering heeft geen vragen naar aanleiding van dit verslag

6. Verslagen van de secretaris over het verenigingsjaar 2019 en over het verenigingsjaar 2020

Beide verslagen geven geen aanleiding tot vragen en opmerkingen.

7. Verslagen van geledingen van de NVBS (afdelingen en diensten) over 2020

Over de verslagen van de geledingen van de NVBS over 2020 worden geen vragen gesteld of kanttekeningen geplaatst.

Een separaat verslag van het bestuurslid dat belast is met het toezicht op de afdelingen, is gezien de korte periode dat het interim-bestuur heeft kunnen acteren, niet opgesteld. Wel wordt gewezen op een stafvergadering die 10 juli jl. heeft plaatsgevonden en waaraan 17 van de 21 afdelingen alsmede de diensten en geledingen hebben deelgenomen. Een verslag van deze bijeenkomst is op de website gepubliceerd.

8. Rekening en verantwoording van de penningmeester over het verenigingsjaar 2019 en 2020

Bij de behandeling van dit agendapunt haalt de voorzitter agendapunt 14 (bijstelling begroting 2020) naar voren omdat beide agendapunten samenhangen.

8.1 De ALV bekrachtigt unaniem de rekening en verantwoording over 2019.

8.2 De ALV heeft geen vragen en opmerkingen over rekening en verantwoording over 2020 en stelt deze vast.

9. Verslagen van de Kascommissie bedoeld in artikel 52 van de statuten over het boekjaar 2019 en over het boekjaar 2020

9.1 De ALV bekrachtigt het verslag van de Kascommissie over 2019.

9.2 De ALV bekrachtigt de benoeming van de Kascommissie 2020.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Huub Baardemans, voorzitter van de Kascommissie die een toelichting geeft bij het verslag van de Kascommissie over 2020. Hij memoreert dat door de corona-maatregelen de Kascommissie de controle via Zoombijeenkomsten heeft laten plaatsvinden. Vervolgens maakt hij een algemene formulering uit het verslag over diensten en geledingen expliciet door te stellen dat de hoge bijdrage aan de SNR de ANBI-status van de SNR in gevaar kan brengen door een te hoog vermogen van de SNR.

Sjef Janssen, voorzitter SNR vraagt en krijgt het woord. Hij repliceert dat incidentele baten van de SNR door het (oude) HB –zonder communicatie- zijn omgezet in een verdere structurele verlaging van de bijdrage. Bij de ogenschijnlijk riante financiële positie van de SNR moet in ogenschouw worden genomen dat voor vervanging en uitbreiding van noodzakelijke apparatuur grotere bedragen nodig zullen zijn. Daarom is fondsvorming nodig. De SNR heeft overigens begrip voor het gegeven dat een verslechterende financiële positie van de NVBS ook consequenties voor de SNR kan hebben. Zij ziet de door het interim-bestuur aangekondigde dialoog met vertrouwen tegemoet.

10. Verlenen van décharge aan de penningmeester op grond van het verslag van de Kascommissie over het boekjaar 2020

De ALV verleent décharge aan de penningmeester over het boekjaar 2020.

11. Verslag van het lid van het Hoofdbestuur dat is belast met het toezicht op de afdelingen

Dit agendapunt is al onder agendapunt 7 behandeld.

12. Verlenen van décharge aan het Hoofdbestuur naar aanleiding van het in het verenigingsjaar 2019 gevoerde totale beleid (inclusief de financiën) en van het in het verenigingsjaar 2020 gevoerde totale beleid

12.1 De décharge van het HB over 2019 wordt bekrachtigd.

12.2 Over het jaar 2020 wil niemand het woord voeren; het HB wordt door de ALV gedechargeerd.

13. Verantwoording van het interim-Hoofdbestuur over de periode 15 juni tot 18 september 2021

De voorzitter vat op hoofdpunten de activiteiten van het interim-bestuur en de door haar gevolgde aanpak samen:

- In mei 2021 heeft een deel van het oude bestuur haar taken neergelegd; een groep van verontruste leden heeft geprobeerd met de overblijvende bestuursleden in gesprek te komen.
- Per brief heeft een tweetal overblijvende HB-leden vervolgens het bijltje erbij neergelegd en de zaken overgelaten aan mensen die dan maar het volgende bestuur zouden moeten vormen.
- Kees v.d. Meij heeft ervoor gezorgd dat een HB a.i. kon gaan functioneren door deze personen bij de Kamer van Koophandel in te schrijven.
- De oud-penningmeester heeft de financiële zaken overgedragen aan de Kascie die op haar beurt weer de financiële zaken –gedeeltelijk- heeft doorgezet naar het interimbestuur.
- Het gaande houden van de lopende betalingen is een omvangrijke klus gebleken
- Het voorbereiden van een ALV: zowel bestuurlijk/juridisch als de vergadering zelf met fysieke/digitale deelname.
- Het zoeken van kandidaat-bestuursleden.

Huub Baardemans verklaart dat de Kascommissie de periode 15 juni tot 18 september hedenochtend heeft gecontroleerd en stelt vast dat een factuur is betaald die niet betaald had mogen worden en waarvan niet duidelijk is waarvoor.

Verder spreekt hij –niet onderbouwd- zijn twijfel uit over de kennis en kunde van de penningmeester a.i. (letterlijk “Twijfel aan kennis/kunde van de penningmeester. De heer Jongerius is niet erg bedreven in boekhoudkundige vraagstukken”). Desgevraagd stelt de heer Baardemans dat het zijns inziens een rol van de Kascommissie is om risico’s van het financieel beheer te onderkennen en te melden.

Hans Hatert die digitaal aan de vergadering deelneemt, wil weten of de Kascommissie zelf in de interim-periode betalingen heeft verricht. Dat blijkt niet het geval te zijn.

Frank Vollmuller die digitaal aan de vergadering deelneemt laat weten dat het benoemen van risico’s niet behoort tot de wettelijke taken van een Kascommissie. De voorzitter kapt de discussie over taken van de Kascommissie af.

Jan Haasdijk signaleert dat de naam 'Emendis' valt en stelt de vraag waar het basiscontract met Emendis is. Uit eerdere verslagen van de Kascommissie blijkt namelijk niet dat de Kascommissie hier zelf ooit om gevraagd heeft en dit contract met z’n gevolgen bekeken heeft.

Applaus in de zaal.

Bart van ’t Grunewold stelt in zijn rol als NVBS-lid het contract met Emendis aan de orde. Hij biedt vanuit zijn deskundigheid als advocaat en ervaring met contracten aan om dit contract te beoordelen en met een advies te komen hoe hier verder mee om te gaan. Hij vraagt om het contract, alle correspondentie/stukken die daar betrekking op hebben en een stukje tijd om tot een advies te komen. Luid applaus in de zaal.

De voorzitter geeft aan dat het HB a.i. dit aanbod niet zelf zal aannemen doch zal voorleggen aan het te kiezen nieuwe bestuur.

Karel Hoorn geeft aan dat niet duidelijk is geworden wat in het contract met Emendis wel en niet is geregeld en beveelt het aanbod van Bart van ’t Grunewold van harte aan.

Ad Kuyper, tezamen met Sander Mayer en Ronald Schuitemaker de kerngroep vormend, geeft aan dat de ALV in de loop van de jaren altijd heeft ingestemd met de bedragen voor Emendis, daarmee suggererend dat het aanbod van Bart van ’t Grunewold overbodig is.

De voorzitter laat deze zienswijze voor wat ie is. Dit agendapunt afrondend, bedankt de voorzitter de heren Henk de Bruyne, Frits van Buren en Kees van der Meij voor hun inzet bij de overdracht van het oude HB aan het HB a.i.

- **Ingelast agendapunt: lid van verdienste**

De voorzitter licht toe dat dit agendapunt volledig is voorbereid door het oude bestuur. Han Duijve heeft 25 jaar lang de voorbereiding van bijna 60 excursies voor de SNE gedaan. Hij is overigens vandaag niet aanwezig. Jan Haasdijk is voorgedragen door de Afd. Apeldoorn wegens zijn werk voor de Kascie en het opnieuw op de rails zetten van de Afd. Apeldoorn. Ciril van Hattum heeft 25 jaar de foto- en documentatie georganiseerd. Daarnaast was en is hij actief met de wisselcollecties. Eric van Lunteren is de stille kracht die al 25 jaar de administratie van de excursies van de SNE regelt.

Aan Jan Haasdijk, Ciril van Hattum en Eric van Lunteren wordt een oorkonde en boekenbon uitgereikt, e.e.a. onder luid applaus. Han Duijve zal de oorkonde en boekenbon op een later tijdstip ontvangen.

PAUZE

14. Bijstelling begroting 2020

De ALV bekrachtigt de eerdere goedkeuring van de bijgestelde begroting 2020.

15. Begroting voor het verenigingsjaar 2021 en het amendement van de Kalendercommissie

- 15.1 De Kalendercommissie heeft tijdens de Ledenraadpleging 2020 voorgesteld de post 'kalender' in de begroting 2021 te verhogen van €10.000 naar €14.000 en tegelijk de contributie te verhogen met €1. De ALV bekrachtigt de keus van de meerderheid die het amendement tijdens de ledenraadpleging steunde.
- 15.2 De ALV bekrachtigt de eerdere goedkeuring van de Begroting 2021
- 15.3 René Jongerius licht aan de hand van een staatje (samenvatting van een tabel uit de jaarstukken) toe waarom het HB a.i. het oorspronkelijk voorstel van het oude HB de contributieverhoging van 7,50 naar maximaal 2,50 aan wil passen:
- Bij de huidige interim status van het HB past geen grote beleidswijziging t.a.v. de contributiehoogte.
 - Aan de kostenkant is een besparing op de kosten van OdR door gewijzigde werkwijze mogelijk gebleken.
 - Fondsvorming t.b.v. 100 jaar NVBS is pas aan de orde na een discussie, te organiseren door het nieuwgekozen bestuur.

Verder wijst hij verder op de forse daling van het eigen vermogen van €747.000 naar €488.000 door de investeringen in website en winkel, rechtstreeks ten laste van dit eigen vermogen.

De ontwikkeling van het aantal leden wordt in een grafiek weergegeven en laat zien dat we de sterke stijging van het ledenaantal in de jaren '60 en '70 in de komende jaren omgekeerd terug zullen zien in - helaas - sterfgevallen.

De ALV keurt de bijgestelde begroting 2021 goed.

16. Begroting voor het verenigingsjaar 2022

De ALV stelt met één stem tegen en twee onthoudingen de begroting voor het verenigingsjaar 2022 vast.

17. Vaststelling van de contributie voor 2021 (bekrachtiging) en vaststelling van de contributie voor 2022

- 17.1 Het besluit om de contributie 2021 met € 2 (zijnde € 1 indexatie en € 1 amendement Kalender-commissie) te verhogen wordt bekrachtigd met één stem tegen.
- 17.2 De ALV besluit om de contributie 2022 met maximaal € 2,50 verhogen. Dit besluit wordt met drie stemmen tegen aangenomen.

18. Benoeming van leden van het Hoofdbestuur in 2020: Jan Post en Marius Hekker (bekrachtiging) en Kees van der Meij.

- 18.1 Aan de orde is de bekrachtiging van de eerdere benoeming Jan Post en Marius Hekker. De voorzitter legt uit dat de benoeming van Kees van der Meij niet kan worden bekrachtigd. Hij is pas in 2020 lid geworden van de NVBS en voldoet daarmee niet aan het statutaire vereiste

dat een lid van het Hoofdbestuur twee jaar onafgebroken lid moet zijn van de NVBS. De benoeming van Marius Hekker als lid van het bestuur wordt door de ALV bekrachtigd met 12 stemmen tegen en één onthouding. De benoeming van Jan Post als lid van het bestuur wordt door de ALV bekrachtigd, met één blanco stem.

18.2 Kees van der Meij is in 2020 door het toenmalige HB is voorgedragen, voorbijgaand aan statutaire bepalingen. Dat was (en is) een pijnlijke situatie, zowel voor Kees als voor de vereniging, te meer daar Kees van der Meij zich constructief heeft opgesteld bij de overgang van het oude HB naar het interim-bestuur en hij zich momenteel inzet voor de winkel-website en internetdienst. De voorzitter biedt Kees van der Meij zijn excuses aan voor de ontstane situatie en hoopt dat Kees van der Meij zijn activiteiten voortzet. Kees van der Meij geeft aan dat hij zich blijft inzetten voor de vereniging.

19. **Aanwijzing van Marius Hekker tot voorzitter van het Hoofdbestuur 2020**

De aanwijzing van Marius Hekker als voorzitter wordt met vier onthoudingen bekrachtigd.

20. **Benoeming van leden van het Hoofdbestuur in 2021**

Het interim-Hoofdbestuur heeft de volgende personen bereid gevonden zich kandidaat te stellen: Martin Bos, Karel van Hilten, René Jongerius, Adriaan Pothuizen, Bas Schenk en Kees Wielemaker. Deze kandidaten hebben zich op de website voorgesteld.

De voorzitter stelt het ingekomen stuk van Sander Mayer aan de orde en vraagt om reacties uit de vergadering.

Leo den Hollander, voorzitter van de Geschillencie vraagt en krijgt het woord. Hij stelt vast dat de Geschillencie genoemd wordt in het voorstel van Sander Mayer en reageert daarop met de volgende punten:

- Wat ons bijeenbrengt zijn 'dingen op de rails. Er zijn en er mogen verschillen zijn binnen de vereniging. Maar denk wel aan de toon die je gebruikt.....
- Het oude HB is gestopt. Er moet snel gehandeld worden. Er is een (nieuw) HB nodig dat meteen acteert want de verenigingssituatie vraagt daarom.
- Het voorstel van Sander Mayer leidt ertoe dat er in de komende maanden geen gekozen HB is. Wij kunnen ons dat niet permitteren; het is ook niet nodig want er zijn zes kandidaten die zich beschikbaar hebben gesteld.
- Sander Mayer heeft zelf geen kandidaten aangebracht.

Leo den Hollander beveelt de vergadering aan om met de voorgestelde kandidaten door te gaan.

Ad Kuijper voert het woord namens Sander Mayer die hem hiertoe gemachtigd heeft en stelt het volgende:

- Het is niet alledaags dat een HB aftreedt; het is niet alledaags dat een interimbestuur de zaken overneemt.
- Middels dit interimbestuur heeft de SNR de macht in de vereniging overgenomen en is het een Interimbestuur een staat in de staat geworden. Desgevraagd heeft Ad Kuijper zelf geen mening over deze stelling van Sander Mayer.
- Diverse kandidaatleden voor het nieuwe HB waren betrokken bij de perikelen tussen het oude HB en de groep van verontrusten en je moet je dus afvragen of je de samenstelling van het interimbestuur ai moest willen. Het interim-bestuur is daarom 'besmet'. Van een HB mag je draagvlak verwachten en competentie van de bestuursleden.

- Er ligt een enorm takenpakket voor een nieuw bestuur. Sander Mayer heeft twijfels over de competentie van –niet bij naam genoemde – kandidaatbestuursleden en Ad Kuijper deelt deze mening.
- Het voorstel van Sander Mayer beoogt het huidige interimbestuur nog een aantal maanden in functie te laten totdat nieuwe kandidaten voor een dan te kiezen HB beschikbaar zijn. Het interim-bestuur treedt dan af en zou niet deel moeten nemen aan een nieuw bestuur.
- Er hebben op de mail van Sander Mayer 10 á 12 mensen positief gereageerd.

De voorzitter wijst op de status van de mail van Sander Mayer: het is een ingekomen stuk; geen voorstel. Een voorstel kan uiteraard worden gedaan en moet dan expliciet duidelijk maken wat er mis is met welke kandidaten, wie de bedoelde eminence grises zijn en waar de zekerheid is dat er over een aantal maanden voldoende (competente) kandidaten zijn. Blijkens de e-mailwisseling zijn er exact tien medestanders en twee expliciete tegenstanders. Het woord is aan de vergadering!

Er melden zich in de zaal en via de chatfunctie meerdere sprekers:

- Dennis Dorsthorst: wat het draagvlak van het nieuwe HB betreft, daar stem je als lid van de vereniging juist vandaag over.
- Hans van Hatert: er zijn zware woorden over het interim-bestuur gesproken die niet onderbouwd zijn.
- Karel Hoorn: het ingekomen stuk van Sander Mayer rept van een eenzijdige herkomst uit één geleding. Het oude HB had niet het goede verengingsgevoel. Het interim HB heeft zich opgeworpen om de vereniging verder te brengen.
- Ton Pruissen roept Sander Mayer op om gewoon de volgende reguliere ALV met ‘die doos kandidaten’ te komen.
- Wim Vos: het aftreden van het oude bestuur en aantreden van het interimbestuur is in geheimzinnigheid verlopen. Waarom? Hij heeft zelf expertise op het vlak van de administratie aangeboden en in het Stafverslag van juli jl. is dat niet vermeld. De voorzitter antwoordt dat de volledige administratie méér vraagt dan ‘een penningmeester’ en dat een administratief team moet worden gevormd. Het aanbod van Wim Vos zal door het nieuwgekozen HB worden bekeken.
- Kees van der Meij heeft twee aandachtspunten: de ICT-projecten draaien momenteel voor 90 %. Er worden andere eisen gesteld aan de mensen die er mee door moeten gaan. Verder wijst hij op het belang van een stabiel bestuur. Hij steunt de kandidatuur van de zes voorgestelde kandidaten. De voorzitter antwoordt dat de ICT verankerd moet gaan worden in de verenigingsstructuur. Wat de stabiliteit van het nieuwe HB betreft, is het gewenst om bij de start van het nieuwe bestuur een rooster van aftreden te maken zodat niet alle bestuursleden na één of twee termijnen gezamenlijk aftreden.

Desgevraagd is de vergadering niet van plan om een motie op te stellen in het verlengde van de suggestie van Sander Mayer en kan worden overgegaan tot stemming over de kandidaat bestuursleden. Applaus.

De voorzitter stelt dat de zorgvuldigheid gediend is met een schriftelijke stemming i.p.v. het gebruikelijke handopsteken of acclamatie. Een Kiescommissie bestaande uit Sjoerd Bekhof, Karel Hoorn en Rutger Ruempol verdeelt de door de secretaris voorbereide stemformulieren. De digitale stemming is eveneens voorbereid. Leden die gemachtigd zijn door een medelid krijgen twee stemformulieren.

Na het stemmen, ophalen van de stembriefjes en het tellen van zaalstemmen en digitale stemmen, brengt de Kiescommissie verslag uit.

Het geldig aantal uitgebrachte stemmen (incl. machtigingen) bedraagt 125; 1 stem was ongeldig. De uitslag is als volgt:

	voor	tegen	blanco
Martin Bos	112	7	5
Karel van Hilten	118	1	5
René Jongerius	100	8	7
Adriaan Pothuizen	113	5	7
Bas Schenk	108	2	6
Kees Wielemaker	104	1	8

De ALV stemt in met de benoeming van de kandidaten als lid van het Hoofdbestuur van de NVBS.

De voorzitter dankt de Kiescie voor haar werkzaamheden en nodigt Bas Schenk en Kees Wielemaeker uit aan de bestuurstafel. Op de vraag welk beleid het nieuwgekozen HB denkt te gaan voeren, kan worden aangegeven dat dat het centrale thema zal zijn in de eerstvolgende HB-vergadering. Dat moet leiden tot het opstellen van een aantal schetsen waarbij zeker gebruik gemaakt wordt van hetgeen door vorige HB's al is gedaan. Applaus.

21. Aanwijzing van de voorzitter van Hoofdbestuur in 2021

Met geen tegenstemmen, vijf blanco stemmen en de rest vóór wordt Adriaan Pothuizen door de ALV aangewezen als de nieuwe voorzitter van de NVBS. Adriaan Pothuizen dankt voor het in hem gestelde vertrouwen.

22. Benoeming van de leden van de Kascommissie in 2020 (*B) en benoeming van de leden van de Kascommissie in 2021

- 22.1 De bekrachtiging van de benoeming van leden van de Kascommissie 2020 is onder agenda-punt 9 al gedaan
- 22.2 Kascie 2021: herbenoembaar zijn de heren Cees de Rouwe en Frits Spee. Benoeming van Remmelt-Jan Oosting als derde lid (was al plaatsvervangend lid). Voor plaatsvervangende leden van de Kascie 2021 melden zich ter vergadering de heren Hans van de Hatert en Peter Moen aan. De genoemde personen worden bij acclamatie benoemd.

23. Benoeming van Richard Latten tot plaatsvervangend lid van de Geschillen-commissie in 2020 (bekrachtiging) en van Leo den Hollander en Bart van 't Grunewold tot leden, alsmede Henk van den Blink tot plaatsvervangend lid van de Geschillencommissie in 2021

- 23.1 De termijn van Richard Latten liep af in 2020. De vergadering bekrachtigt unaniem een eerder besluit tot herbenoeming.
- 23.2 De termijnen van Leo den Hollander, Bart van 't Grunewold en Henk van den Blink lopen af in 2021. Bij acclamatie herkozen. (1 blanco stem bij de digitale deelnemers)

24. Verslag van de Stichting NVBS-Railverzamelingen en plannen

Sjef Janssen, voorzitter SNR blikt terug op 2020 (en een stukje van 2021) en kijkt vooruit; hij memoreert de volgende punten:

- De beeldbank die begin 2020 op de nieuwe website in gebruik kon worden genomen en enkele maanden geleden een mijlpaal bereikte: méér dan 100.000 afbeeldingen in de beeldbank! En dat worden er meer, zeker wanneer zich nieuwe vrijwilligers melden.
- Bezoek van de (nieuw) directie van het Spoorwegmuseum aan de NVBS en SNR
- Het vernieuwde Collectieplan voor de periode 2020-2023

- Aan de ordening en indexering van de diverse collecties is –ook in coronatijd- gestaag door- gewerkt zodat de toegankelijkheid verder verbeterd is.
- Het aantal aanvragen voor documentatie en (vooral) afbeeldingen laat een toename zien.
- Zeer recentelijk is een overleg gestart met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed om te bezien of en hoe hun basiskaarten mobiliteit (waaronder spoor- en tramwegen) kunnen wor- den verrijkt met documentatie en afbeeldingen uit de SNR-collectie.

25. Verslag van de Stichting NVBS-Excursies en plannen

Geert Gorissen, voorzitter SNE geeft een overzicht:

- Recentelijk heeft een –geslaagde- manifestatie in het Openluchtmuseum plaatsgevonden.
- 13 november is de oprichtingsdatum SNE en er wordt gewerkt aan een jubileummanifestatie op die datum. Door corona zal er sprake zijn van verplichte mondkapjes en QR-code.
- Afscheid SGM; opzet à la Afscheid Dubbeldekkers. Definitief plan is nog niet gereed.
- Voor 2022 is een Winterreis naar Zwitserland in februari voorzien.
- Sporen uit het verleden worden in maart in Friesland opgezocht.
- Op smalspoor door Noord-Spanje, voor- of najaar 2022

De plannen die de SNE voor dagexcursies in 2022 had, worden uit de kast gehaald wanneer met de aangekondigde excursies positieve ervaringen zijn opgedaan wat acceptatie van mondkapjes en QR- codes betreft.

26. Plannen Op de Rails en NVBS Actueel

Namens de redactie van OdR geeft Rudi Liebrand een overzicht.

- De redactie van OdR is blij met de 95% van de leden die een papieren versie van het blad ver- kiezen boven een digitale versie.
- Door de overgang naar een iets lichtere papiersoort kunnen 4 pagina's meer aan het blad worden toegevoegd (bij gelijkblijvende portokosten).
- Op dit moment is er zeer veel (corona?) aanbod aan artikelen; niettemin: blij schrijven!
- De variëteit aan onderwerpen is verassend groot.
- In dec 2021 gaat de redactie nadenken over toekomst van het blad.
- Uit de vergadering komt de vraag naar meer verenigingsnieuws en dan zeker ook actueel de namen van leden die ons ontvallen. Rudi Liebrand: wet op de privacy staat dat niet toe. Niet- temin toch kijken om met name overlijden te melden

Geheel in zijn kenmerkende stijl bericht Nico Spilt dat “NVBS actueel is in z'n 6e jaar en dat hij stug doorgaat. Als er verder geen vragen zijn.....” Die zijn er niet en daarom is er tijd voor nog een stukje informatie: “Momenteel zijn er circa 2700 lezers. Het is heel betaalbaar want het kost niets”. Applaus

27. Voorstellen ingevolge artikel 21 van het Huishoudelijk Reglement

Er zijn geen voorstellen als hier bedoeld, binnengekomen

28. Rondvraag

Rutger Ruempol van de bibliotheek ziet 110 leden in de zaal waarvan velen nog nooit in de biblio- theek geweest. Zijn boodschap: “Kom gerust en leen. Het doet u én de vereniging goed.”

Karel Hoorn van de winkel dankt de leden die in de coronatijd zijn blijven bestellen, nu via de web- site. Dank!

Ton Pruissen attendeert op de Duitse tijdschriften die achter in de zaal liggen om te worden meegenomen, zodat “ u zich thuis ervan kunt overtuigen dat Op de Rails beter is”.

Peter Honig spreekt zijn dank uit aan de voorzitter voor het prima leiden van de vergadering!

Sander Ruys verifieert of hij de laatste vragensteller is. Nadat zulks gebleken is geeft hij aan een 'herderlijke traditie' te willen voortzetten. Hij vraagt aandacht voor de drie interimers en de door hun verrichte werkzaamheden. Deze personen 'hebben hun kop uitgestoken' en mede gezien de Wet bestuur en Toezicht rechtspersonen (WBTR), een prestatie van formaat geleverd. Ook de moeilijke rol van Adriaan Pothuizen in het leiden van deze vergadering mag, nee, moet worden genoemd. Tenslotte dank aan alle (mede) leden die hier of digitaal aan de vergadering hebben deelgenomen: we zijn weer op de rails!

29. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering, niet nadat hij op de aansluitende borrel heeft gewezen.

Bijlage 1 Lijst van aanwezigen in de zaal

1	Aa, Pieter M.J.A. van der	Hammink, Raymond	Kuiper, Frank	Ruys, Sander
2	Ankersmit, Roef	Hartjes, Joop	Kwakkel, Frits	Sabben, Frans van
3	Baardemans, Huub	Hartman, Paul	Laro, Bert	Sambeek, Kees van
4	Bekhof, Sjoerd	Hattum, Ciril van	Liebrand, Rudi	Schaap, J.W.
5	Belkum, P.J.W. van	Heite, Freek	Lintermans, Michel	Schenk, Bas
6	Bennis, Jan	Hekker, Marius	Loos, Ben	Schouten, Bart
7	Bijl, Dirk van der	Helsdingen, Wim van	Loos, W.F.	Schuitemaker, Ronald
8	Binkhorst, Gert Jan	Heusinkveld, Evert	Lunteren, Erik van	Spek, David van der
9	Blink, Henk van den	Hilten, Karel van	Marsman, Thijs	Spilt, Nico
10	Boer, Sieger de	Hilten, Marjolijn van	Meene, Kees v.d.	Straaten, Gerrit van
11	Boers, Ronald	Hollander, Leo den	Meij, Kees van der	Terhorst, José
12	Bokhove, Ronald	Hommersom, Fred	Moen, Peter	Verhaar, J.
13	Braaksma, Siebrand	Hoorn, Karel	Mulder, Theo	Vermeulen, Jozef
14	Broekhuijse, Jeroen	Janssen, Maurice	Muré, Paul	Versfelt, ir. F.W.
15	Brouwer, Hans	Janssen, Sjef (J.A.L.)	Pothuizen, Adriaan	Visker, Gerard
16	Buren, Frits van	Jong, Bert (A.J.) de	Pruissen, Ton	Vliet, Gerard van
17	Burg, Kees v.d.	Jong, Wim de	Quee, Herman	Vlist, Peter v.d.
18	Eveleens Maarse, Pieter	Jongerius, René	Riesthuis, Leo	Vogelezang, Erik
19	Filius, Erik	Keimpema, Keimpe van	Rietveld, Marjo	Voort, Erik van der
20	Gier, Niek de	Klerk, Frans de	Rixten, Klaas	Vos, Wim
21	Gorissen, Geert	Klerk, Puck de	Roelofsen, Rob	Vries, Rob de
22	Groeneveld, Pim	Kock, Peter de	Roos, Jan	Weger, Geert de
23	Grünewold, Bart van 't	Kooij, C.	Rörik, Maikel	Wielemaker, Kees
24	Haasdijk, Jan	Krol, Erik van der	Rouwe, Cees de	Wielinga, Klaas
25	Haazen, Louis	Kuiper, Ad	Ruempol, Rutger	Wiggenraad, Paul
				Xi, T

Bijlage 2 lijst van digitale deelnemers

1	Adriaanse, Jan	Honig, Peter	Pellemans, Ad
2	Bos, Martin	Hopman, Steven	Raalten, Arend van
3	Burger, Adela	Majolée, Fred	Riet, Theo van
4	Dorsthorst, Dennis te	Mintjes, Leo P.J.	Tempe, Raimond de
5	Dulk, Arie den	Naber, Raymond	Vollmuller, Frank
6	Gras, Pascal Le	Nijenhuis, Jeroen	Wiebosch, Willem Jan
7	Hatert, Hans van den	Noorlander, Jan	
8	Herbschleb, J.F.	Panhuizen, Albert	

Bijlage 3: onze in 2019 en 2020 overleden leden

F.	van	Alstede	DEVENTER	J.H.W.	den	Drijver	EDE GLD
R.A.	van	Asperen	HAARZUILENS	S.J.		Drijver	DORDRECHT
M.A.		Baljet	EINDHOVEN	W.A.	van	Duijneveldt	SOERENDONK
J.W.		Bleeker	AMSTERDAM	G.C.		Elzenga	ARNHEM
G.		Boer	SCHOONEBEEK	R.H.		Flapper	AMSTERDAM
R.J.H.		Boeser	BEUNINGEN GLD	J.M.G.A.		Genot	UTRECHT
W.J.		Boon	PURMEREND	E.J.M.		Hartman	DELFT
B.R.H.W.S.		Bosma	ROTTERDAM	H.	de	Herder	ROTTERDAM
W.J.		Breemer	ROTTERDAM	N.J.	van	Hoboken	DEVENTER
S.W.	van den	Broek	LEERDAM	N.J.M.		Hoebe	SOESTERBERG
C.H.G.		Broekhuijse	KROMMENIE	A.J.		Horden	BATHMEN
J.	de	Bruijn	AMSTERDAM	H.J.		Huijgen	APELDOORN
H.G.	de	Bruin	DORDRECHT	H.G.		Hulleman	TWELLO
R.	de	Bruin	GELDROP	H.A.		Jaarsma	EMMEN
D.J.N.		Doeven	LELYSTAD	C.P.H.C.		Jansen	'S-GRAVENHAGE
P.	van	Dun	ARNHEM	R.C.		Jansen	AMSTELVEEN
P.E.	van	Gaart	AMERONGEN	P.J.	van der	Jeugd	NIEUWERKERK AD IJSSEL
G.		Gons	MUIDERBERG	H.F.W.		Kohlbrugge	AMERSFOORT
J.		Groen	AMERSFOORT	C.J.J.		Koning	WOGNUM
B.H.M.	de	Groot	ARNHEM	H.		Kraaivanger	AMSTERDAM
H.H.		Gunther	WIJK BIJ DUURSTEDE	G.W.		Kuijk	BUSSUM
O.		Heinis	WEST-GRAFTDIJK	J.J.		Kurvers	DALHEM
J.W.		Hendriks	LEIDSCHEMENDAM	J.A.M.		Langelaan Lissa Nessel -	BEUNINGEN
H.		Hoestra	VEENENDAAL	Y.L.	van	Dart	SANTPOORT-NOORD
P.A.P.		Hordijk	DORDRECHT	C.D.	van	Lit	BEST
H.G.		Hulleman	TWELLO	J.M.		Luchies	HENGELO OV
O.J.	de	Jager	'S-GRAVENHAGE	L.A.C.		Mackay	BARNEVELD
L.A.		Jongejan	WOUBRUGGE	J.	de	Man	IJSSELSTEIN UT
H.		Kars	ZWOLLE	J.F.		Meijnhardt	UTRECHT
M.J.		Kreyt	BLARICUM	J.J.H.		Meulman	AMSTELVEEN
R.	de	Lang	AMSTERDAM	I.L.		Mol	NOOTDORP
J.A.	van	Leusden	BOXMEER	J.C.		Mol	NIEUWEGEIN
C.		Loekemeijer	MAASSLUIS	J.H.		Neecke	SPIJKENISSE HENDRIK-IDO-AM- BACHT
L.A.		Meijer	STEIN LB	J.H.		Niehorster	HAARLEM
J.		Mercey	RIJSWIJK ZH	H.H.J.		Niemeijer	HOUTEN
J.H.		Michelsen	AMSTERDAM	J.		Oerlemans	BERG EN DAL
N.		Nijman	ZUTPHEN	A.		Okkels	WEESP
R.J.G.M.		Oude Egbe- rink	HARDERWIJK	H.J.		Overkamp	NAARDEN
A.J.M.		Scholte	SCHIEDAM	K.		Peters	BENNEBROEK
H.S.G.		Slooten	DUIVEN	M.B.J.M.		Peters	

H.K.J.	Snelder	OOSTERBEEK	R.	Raangs	HOOGLAND
W.J.P.	Steenbergen	WAGENINGEN	A.M.	Reijntjes	DELFT
T.J.M.	Steijn	HOUTEN	H.J.	Ribbink	DEVENTER
F.	van Straten	ZALTBOMMEL	W.F.M.T.	Ringenoldus	SOEST
C.A.	Tak	GEERTRUIDENBERG	F.W.	Sam	AMSTELVEEN
J.	den Toom	ZEVENBERGEN	A.H.	Scholte	BENNEKOM
J.F.H.	Toussaint	LANDGRAAF	L.	Schortemeijer	DORST
A.	Vink	WEMELDINGE	M.	Simons	ROSENDAAL
H.	van Vugt	ROTTERDAM	D.L.	Slieker	PAPENDRECHT
J.Y.	van der Wal	BERKEL EN RODENRIJS	C.J.	Spermon	OOSTVOORNE
C.H.R.T.	Weevers	Haarlem	G.J.	Tabor	EERBEEK
H.	Wester	GRONINGEN	J.A.	Tapking	HILVERSUM
A.	Wiechmann	AMSTERDAM	D.	van Toledo	HEEMSKERK
A.	Wijdieks	LEIDEN	J.F.	Tonbreeker	AMSTERDAM
T.J.	van Aalst	ZEVENAAR		van	
J.	Bekker	'S-GRAVENHAGE	M.C.D.	der Vegt	ROTTERDAM
J.F.	Bergen	PIJNACKER	R.M.	Verwijk	ROERMOND
W.	Boer	'S-GRAVENHAGE	J.A.	de Vlaming	NIEUWERKERK AD IJSEL
C.L.	de Bouter	NIJMEGEN	J.A.	Vogels	RODGAU
J.	v.d. Brom	ZANDVOORT	J.W.G.	Voncken	VALKENBURG LB
J.M.	Brunsmann	HARLINGEN	R.J.	de Vries	SOEST
B.	van Buuren	ENSCHDEDE	C.	Wagenaar	BUSSUM
D.	van Dam	RIDDERKERK	J.T.F.	Wagenaar	BUNNIK
B.I.	Davies	EAST LOTHIAN	C.H.F.	Wilbrenninck	HEEMSTEDDE
A.H.	Dernison	LEIDEN	W.P.J.	de Wit	HILVERSUM
F.	Dijkstra	SITTARD	H.C.M.	Zandbergen	WARMOND



Bijlage 2

Ereleden en Leden van Verdienste

Ereleden:

J. Dorreboom	†	1973	B.H. Steinkamp	†	2005
J.H. Broers	†	1979	T.G. Ross	†	2006
H.J.A. Duparc	†	1981	Pleun Benard	†	2018
H. Waldorp	†	1981	Hans de Herder	†	2006
F.C. Wieder	†	1981	Frits Kwakkel		2010
P.H. Bosboom	†	1991	Sam de Lange		2010
J.W. Sluiter	†	1991	Jan Peerdeman		2011
J. Voerman	†	1991	Kees van de Meene		2016
Frits van der Gragt	†	1993	Roef Ankersmit		2016
M. Ockeloen	†	1995	Paul Wiggenraad		2016
J. Sirks	†	2003	Ton Pruissen		2017

Leden van Verdienste:

<i>Naam:</i>	<i>jaar:</i>	<i>Naam:</i>	<i>Jaar:</i>
Anton Schultink	† 2013	Ger Haaswinders	2015
Jan de Jongh	† 2013	Paul Bosman	2015
Jan van Hartesveldt	† 2013	Michiel ten Broek	2015
Janny Bonkenburg	2013	Johan Koning ter Heege	2015
Paul Wiggenraad	2013	Evert Heusinkveld	2016
Jaap Veen	2013	Dick van der Spek	2016
Rob Roelofsen	2013	Karel van Ipenburg	2017
Cees van de Beek	2013	Paul Muré	2017
Fred Majolée	2013	Ton Dijkers	2017
Dirk Eveleens Maarse	2013	Ernst van Gulden	2017
Jirvis Verhoef	2014	Nico Booij	2017
Pim van der Kuijlen	2014	Raymond Kiès	2018
Loet Kuipers	2014	Emiel de Block	2018
Evert van Laar	2014	Henriette Steenbergen	2018
Sander Mayer	2014	Leo Riesthuis	2018
Carel Neijenhuisen	2014	Peter van der Zanden	2018
Jos Jekel	† 2014	Marius Hekker	2019
Gerhard Riesthuis	2014	Geert Gorissen	2019
Sjoerd Bekhof	2015	Han Duijve	2020
Maurits van der Toorn	2015	Jan Haasdijk	2020
Gerrit van Straaten	2015	Ciril van Hattum	2020
Arie Dalm	2015	Erik van Lunteren	2020



Bijlage 3

Verlagen van de Afdelingen



Afdeling Amsterdam

Het jaar 2021 verliep voor de afdeling Amsterdam nogal teleurstellend: we hebben geen afdelingsbijeenkomsten kunnen organiseren. Aanvankelijk hoopten we in het najaar weer met bijeenkomsten te kunnen starten, maar ook die konden geen doorgang vinden. Een probleem hierbij is niet alleen de corona maar ook onze huisvesting. De ruimte in het Haarlemmermeerstation is sfeervol en de huur is laag, maar de ruimte is te klein om voldoende afstand te kunnen houden. Maar waar vinden wij in Amsterdam een betaalbare grotere ruimte?

Wel een succes zijn onze meebrengh-mails. Sinds maart 2020 versturen we die aan onze afdelingsleden. Ook leden buiten onze afdeling hebben zich hiervoor aangemeld. In deze meebrengh-mails behandelen we al dan niet actuele zaken op spoor- en tramgebied. Inmiddels zijn er al 118 afleveringen verstuurd. Zo houden we contact met onze achterban.

Hopelijk wordt 2022 een beter jaar voor ons, waarbij we de meebrengh-mail kunnen vervangen door een maandelijkse 'live' bijeenkomst, zoals we dat vanouds gewend waren.

Bert van Raaij (secretaris afdeling Amsterdam)



Afdeling Apeldoorn

Vanwege de corona-bepalingen waren er in 2021 slechts vier bijeenkomsten. Alleen na de zomerperiode was het mogelijk om bij elkaar te komen.

De geplande bijeenkomst in november moest helaas vervallen omdat de spreker het op het laatste moment toch niet aandurfde om te komen spreken i.v.m. de weer oplopende coronabesmettingen. Omdat het zeer kort dag was hebben we moeten afzien van een alternatief programma, mede omdat het aantal bezoekers toch klein zou zijn vanwege corona.

In december hebben we de laatste bijeenkomst gehouden op onze vaste locatie in Ugchelen.

In 2022 starten we op een andere locatie die wat beter bereikbaar is met het openbaar vervoer.

Overzicht bijeenkomsten van de afdeling Apeldoorn in 2021

<i>Datum</i>	<i>Spreker</i>	<i>Onderwerp</i>	<i>Aantal bezoekers</i>
25 aug.	Geert de Weger	De NOLS	12
22 sept.	Peter van der Vlist	Rijtuigen plan D	16
27 okt.	Ernst van Gulden	Treinreis naar Moermansk en Nikel deel 1	12
18 dec.	Diverse sprekers	Werk van eigen leden	5
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	45

Helaas kon ook het jaarlijks door Jan Buis georganiseerde afdelingsuitstapje geen doorgang vinden als gevolg van de corona-beperkingen.

Op de ALV werd onze oud-voorzitter Jan Haasdijk gehuldigd als Lid van verdienste.

Bestuur afdeling Apeldoorn,
Lolke Looijenga (voorzitter), Leo van Engeland (secretaris) Steven Hopman (penningmeester).



Afdeling Den Haag

Ook dit jaar voelden wij de gevolgen van de wereldwijde corona-epidemie. In de eerste helft van 2021 was het door de maatregelen van de overheid en ook voor de veiligheid van onze bezoekers onmogelijk om avonden te organiseren. In 2021 hebben we in eerste instantie het contact met onze hobbygenoten onderhouden door het naar de ons bekende e-mailadressen versturen van 'Railvertier', een kort artikel met foto's over een onderwerp van onze hobby. Met name de penningmeester Erik Herbschleb heeft hier veel werk voor verzet.

Als bestuur hebben wij met een bezoek aan Nijmegen en een etentje aldaar de afgetreden bestuursleden Paul Muré en Hans Haije bedankt voor hun werk voor de afdeling.

Toen de coronacijfers begonnen te dalen en er steeds meer mogelijk werd, heeft het bestuur besloten weer avonden te organiseren op het bekende adres. Wel werd van de bezoekers geëist, dat zij hun vaccinaties konden aantonen of een herstelbewijs hadden. Bij de meesten was dat een kwestie van de QR-code controleren. Voldoende afstand houden bleef overigens steeds het devies, reden, waarom er per avond een beperking was voor het aantal bezoekers. Helaas hebben wij de avonden in december weer moeten annuleren in verband met de overheidsmaatregelen.

Overzicht bijeenkomsten afdeling Den Haag

<i>Datum</i>	<i>Spreker</i>	<i>Onderwerp</i>	<i>Aantal bezoekers</i>
13 sept.	René Lipman	Kris-Kras door Europa22	12
02 sept.	Fer Huizer	RTM volledig in kleur	29
11 okt.	Cock Koelewijn	Spoorwegen in de USA	27
25 okt.	Hans van Lith	30.000 km HSL in China	36
08 nov.	Harry Peters	Kennismakingsreis naar de DDR	40
22 nov.	Michiel ten Broek	DDM-1 Eerste generatie dubbeldeksrijtuigen	30
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	184

Gemiddeld 30,7 bezoekers. Omdat er minder bezoekers konden komen, hebben wij de entreprijs moeten verhogen tot €5,00 per avond.

Namens het bestuur, Marten Kleyn



Afdeling Drechtsteden

De Covid-19 pandemie heeft ook dit jaar zijn invloed gehad op het reilen en zeilen van de afdeling. In 2021 hebben we helaas geen bijeenkomsten kunnen organiseren.

Op 10 maart heb ik een bezoek gebracht aan de heer A.C. Reedijk, een lid van de afdeling Drechtsteden. In verband met zijn 60-jarig lidmaatschap zijn hem de versierselen van de vereniging en een bloemetje overhandigd. Het is een prettig samenzijn geworden waarbij de tijd met een sneltreinvaart voorbijging.

We kijken uit naar de mogelijkheid om in de loop van 2022 een hernieuwde start te kunnen maken met de organisatie van bijeenkomsten.

Dordrecht, januari 2022, Wim Reedijk, voorzitter



Afdeling Eemland

De afdeling Eemland is in 2021 slechts drie keer bijeengekomen. We zijn op 16 september uitgeweken naar NVBS Centraal, waar geen entreegeld is geheven en waar de koffie 'van het huis' was. Na september konden we wel tweemaal in het vertrouwde Railzicht bijeen komen. Onze steun en toeverlaat Rob de Haan heeft twee presentaties verzorgd en - heel bijzonder – had Eemland Anton van Kalmthout als spreker en wel over zijn ervaringen op de treinen van Wagons Lits.

We weten nu al dat ook in 2022 door de ontwikkeling van de covid-virussen bijeenkomsten moeten vervallen, in elk geval in januari.

Hieronder een overzicht van de bezoekersaantallen in 2021.

Overzicht presentaties en bezoekersaantallen van de afdeling Eemland

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
16 sept.	Rob de Haan	Trams, vervangend programma	13
14 okt.	Rob de Haan	Stedentrips	24
11 nov.	Anton van Kalmthout	Wagons Lits	22
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	59

Sjoerd Bekhof, plv. voorzitter



Afdeling 't Gooi

Helaas hebben we dit jaar geen enkele presentatie kunnen houden en ik hoorde van verscheidene mensen, dat ze het echt missen. Dat doet me deugd. Het probleem zit hem op dit moment in het vinden van een nieuw zaaltje voor onze afdeling.

De laatste vergadering van ons bestuur hielden we op 9 december 2021. We namen daarbij met weemoed afscheid van onze penningmeester Ad Kuijper, die zijn functie moest overdragen aan Peter van den Breemer, aangezien Adela al voorzitter en secretaris is. We hebben met ons drieën in het bestuur een fijne tijd gehad, want we konden het altijd goed vinden met elkaar. Dit betekent wel, dat we er graag een nieuw bestuurslid bij willen hebben.

Tijdens een vorige vergadering hadden we al besproken, dat we de entreprijs wilden verhogen van € 2,50 naar € 3,00. Ook de aanvangstijd wilden we vervroegen van 19.45 uur naar 19.30 uur. Dit in verband met de vertrektijden van onze gasten. Dat komt, omdat we nu weliswaar bij een station in

de buurt zitten: Hilversum Mediapark, maar dit station heeft moeilijker aansluitingen dan Hilversum Sportpark.

In december stuur ik altijd namens ons bestuur mijn e-mail met goede wensen door aan de leden, die op mijn lijst staan. Daardoor kreeg ik te horen, dat Harrie Lafeber was overleden op 13 juni 2021. Daar schrok ik enorm van! Hij was een trouwe bezoeker van onze afdeling en ook persoonlijk mocht ik hem graag. Hoe komt het dat ons bestuur daar geen bericht over had gekregen?

Adela Burger, voorzitter, mede namens Peter van den Breemer



Afdeling Kennemerland

Ook in 2021 leverde de corona-ellende de nodige problemen op, zoals overall, en vervielen de eerste vier bijeenkomsten. De bijeenkomst in mei kon gelukkig als afsluiting van het voorjaar met de nodige corona-maatregelen/aanpassingen nog doorgaan.

Ook in 2021 waren we weer te gast in Station Velsersbosch van de 'Vereniging Hoogovens Stoom', met voorzieningen zoals koffie, thee en fris. Het is een plek met een 'spoorse ambiance' en de leden zijn zeer tevreden over deze plaats voor onze bijeenkomsten.

Er is voldoende parkeergelegenheid aanwezig, nadeel is echter dat het Station niet met openbaar vervoer bereikbaar is. Daarom is er voor degenen die met OV komen een afhaalservice vanaf station Beverwijk in het leven geroepen. Degenen die hier gebruik van willen maken, kunnen dit melden aan het secretariaat. In de praktijk bevalt deze regeling goed en er wordt regelmatig gebruik van gemaakt.

De leden met email werden per keer door de secretaris geïnformeerd over datum en onderwerp van de bijeenkomst. Dit wordt zeker op prijs gesteld. Tevens werd het voor- en najaar-programma naar de leden gestuurd.

Nieuwe NVBS-leden werd een welkomstbericht en informatie over de afdeling gestuurd, jammer genoeg leverde dit niet veel reacties op.

In september waren we vol goede moed weer begonnen en konden met de nodige aanpassingen en maatregelen de bijeenkomsten in september, oktober en november weer gehouden worden. Gezien het toenemende aantal besmettingen en maatregelen besloot het bestuur van de Vereniging Hoogovens Stoom het Station Velsersbosch te sluiten en verviel de decemberbijeenkomst.

Overzicht presentaties en bezoekersaantallen van de afdeling Kennemerland

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
13 mei	Frits Liebregts	Union Pacific Big Boy 4014	9
08 sept.	Frits Liebregts	Treinritten in Nieuw-Zeeland	15
13 okt.	Sjoerd Bekhof	Filmprogramma Duitsland	15
10 nov.	Bert v.d. Kruk	Varia Vijfluik	15
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	54

Vijfhuizen, 22 december 2021.
Henk Booman, secretaris.



Afdeling Midden- en West-Brabant

Vanwege de Covid-19 beperkingen hebben we tot en met augustus 2021 geen bijeenkomsten gehad. Daarna hebben we drie fysieke bijeenkomsten gehad.

Het jaar hebben we afgesloten met voor de eerste keer een onlinebijeenkomst. Erik Filius heeft daarbij via Microsoft Teams een presentatie gegeven over Ierland en Engeland. Hiervoor moest men zich vooraf opgeven. Enerzijds namen enkele leden deel die normaal niet naar de fysieke bijeenkomsten komen, anderzijds woonden juist de leden die wel naar de fysieke bijeenkomsten komen deze bijeenkomst nauwelijks bij.

Het bestuur van de afdeling bestaat uit Maurice Janssen (voorzitter), Erik Filius (secretaris) en Jaap Tuk (penningmeester).

Bijzonderheid: 7 december was een bijeenkomst zonder inkomsten en uitgaven.

Overzicht presentaties en bezoekersaantallen van de afdeling Midden- en West-Brabant

<i>Datum</i>	<i>Spreker</i>	<i>Onderwerp</i>	<i>Aantal bezoekers</i>
21 sept	Maurice Janssen	Portugal	12
12 okt.	Marius Broos	Spoorwegen in België	16
09 nov.	Jan Vrijs	Tramsterdam	7
07 dec.	Erik Filius	Spoorwegen in Ierland en Engeland (online via Microsoft Teams)	9
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	44

Erik Filius, secretaris.



Afdeling Modelbouw

Het jaar 2021 begon voor de afdeling Modelbouw, vanwege de coronapandemie, met een lockdown. Deze lockdown heeft tot en met 10 mei 2021 geduurd. Daarna zijn wij, met inachtneming van de door de regering voorgeschreven maatregelen, beperkt opengegaan.

Omdat er gezien de oppervlakte van de ruimte een beperkt aantal bezoekers was toegestaan, hebben we de bijeenkomsten gesplitst in een middag- en een avondsessie.

We hebben namelijk een eigen pand waarvoor huur en andere vaste lasten betaald moeten worden. Vanaf 4 oktober konden we weer de normale avondbijeenkomsten houden.

Vanaf 29 november liepen de besmettingen met het coronavirus weer op en werd er weer een lockdown afgekondigd. Deze duurde tot in het nieuwe jaar.

Van de 52 geplande bijeenkomsten hebben er slechts 28 doorgang kunnen vinden.

In totaal hebben 388 bezoekers de bijeenkomsten bezocht. Hiervan waren er 215 lid van de NVBS.

Ook wil ik nog de betrokkenheid van de bezoekers bij de club vermelden. Zij hebben, om deze moeilijke tijd door te komen, 400 euro als gift gedoneerd.

's-Gravenhage, 29 januari 2022.

Fons Veeren, voorzitter afdeling Modelbouw



Afdeling Noord

De Afdeling Noord van de NVBS omvat de provincies Groningen, Friesland, Drenthe en het gedeelte van Overijssel ten noorden van de (voormalige) Dedemsvaart. Om de reistijden en de kosten voor de wijdverspreid wonende leden in het gebied zo laag mogelijk te houden, vinden de bijeenkomsten op verschillende locaties plaats.

Overzicht presentaties en bezoekersaantallen van de afdeling Noord

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
16 okt	Watze Draijer, te Engelum	Klassieke beveiliging Meppel – Heerenveen	36
04 nov	Hans van Poll, te Zuidbroek	La SNCF a toute vapeur	24
20 nov	Rob van de Flier, te Meppel	Luxemburg	14
18 dec	Jos van der Veen, te Engelum	Planes, Trains and Automobiles	10
		<i>Totaal aantal bezoeker</i>	<i>84</i>

Een totaal gemiddelde van 21 bezoekers per bijeenkomst. Net als in de voorafgaande jaren kan de afdeling bogen op een trouwe kern van leden die de bijeenkomsten bezoeken, ondanks de vaak niet geringe afstanden.

Een groot deel van het jaar 2021 hadden wij geen bijeenkomsten. Gelukkig konden wij de laatste drie maanden nog vier mooie bijeenkomsten organiseren. Onze nieuwe locatie (dorpshuis van Engelum) bevat heel goed en is makkelijk te bereiken met de bus. Wij hebben daar voldoende ruimte om afstand van elkaar te kunnen houden.

Wij als bestuur van afdeling Noord vinden het belangrijk dat mensen even de deur uit kunnen, vooral vanwege de grote animo en de hobby. Wij hebben een heel flexibel bestuur en kunnen altijd op verschillende locaties terecht. Per maand houden wij onze leden op de hoogte.

De bestuurssamenstelling:

Pieter Bosch: Voorzitter
Inge Draijer – Born: Secretaris
Pieter Wemelsfelder: Penningmeester
Henk van Joolen: Algemeen lid
Manuel Draijer: Algemeen lid

De bijeenkomsten werden als gebruikelijk in de plaatselijke en regionale media en via de bekende e-mailadressen van de leden bekend gemaakt en via onze Facebookpagina. Tevens hebben wij een aantal exemplaren van ons programmaboekje neergelegd in NVBS Centraal en bij naburige afdelingen.

Het ledenaantal is in 2021 nagenoeg hetzelfde gebleven. Daar er leden door overlijden of opzegging afvallen en er aan de andere zijde nieuwe leden bij komen, telt Afdeling Noord nu rond de 367 leden, waarvan 187 per email informatie ontvangt.

Engelum, 6 februari 2022

Inge Draijer-Born, secretaris Afdeling Noord.



Afdeling Noord-Holland Noord

De NVBS-afdeling Noord-Holland Noord beslaat een uitgestrekt gebied in de kop van de provincie Noord-Holland, alles ten noorden van de plaatsen Heemskerk en Zaandam. Per 1 januari 2021 had de afdeling 246 leden; op 31 december 2021 was dit aantal 250. Wij konden in 2021 6 nieuwe leden verwelkomen. Daarentegen zijn ons twee leden ontvallen, te weten Fred Slagman, die in het verleden maar liefst 17 jaar penningmeester is geweest, en Luud Albers, beroemd spoor- en tramfotograaf. Twee leden waren zestig jaar lid, Iwan Krijns en Rien Brus. Zij hebben de speld, behorende bij het 60-jarig lidmaatschap, ontvangen en een boekenbon, te besteden in de NVBS-winkel.

In 2021, het vijf-en-veertigste jaar voor de afdeling begonnen we met het 75-jarig jubileum (!!!) van ons lid Hans Stork. Het eerste halfjaar vulden we met negen avonden met onlinepresentaties via Zoom. Omdat wij niet meer terecht kunnen bij de Museumstoomtram in Hoorn heeft het bestuur na de zomer een nieuwe locatie gevonden in Sociaal Cultureel Centrum 'De Brink' in Obdam. Daar konden, door de hernieuwde maatregelen van de overheid, slechts drie avonden worden georganiseerd. Opvallend bij de Zoom-avonden was dat er veel belangstelling van 'buiten' de afdeling was, van Groningen tot Zeeland en Limburg. Bij bepaalde sprekers waren er zelfs aanmeldingen uit België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk.

Overzicht van de bezoekersaantallen in 2021 van de NVBS afdeling Noord-Holland Noord

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
12 jan.	Frans van Sabben	Welkomstwoord/Oplossing Kerstpuzzel 2020/Buffels naar Polen/Conway Scenic Railway (Zoom)	21
04 febr.	Colin Miell	Trans-Siberian and Trans-Mongolian (Zoom)	39
23 febr.	Roland Ziegler/ Vincent Pfeil	The Last Steam in Pakistan/De Amsterdamse Metro, een beeldreis door de tijd (Zoom)	53
16 mrt.	Arjan de Boer/ Cees Pols	TEE Design & 150 jaar Nederlandse spoorweg-Affiches/ Jagsttalbahn Hohenzollernland (Zoom)	50
06 apr.	Luc Koenot	150 jaar tram in Brussel (Zoom)	49
28 apr.	Colin Miell	LCGB tour of Ethiopia and Djibouti /Mexico (Zoom)	43
18 mei	John Krijgsman	Trams en Treinen in Kroatië (Zoom)	50
08 juni	René Jongerius	Door onveilig sein. Spoorwegongevallen en automatische trein-beïnvloeding (Zoom)	51
29 juni	Paul van Baarle	Railplezier in coronatijd (Zoom)	54

28 sept.	Frans van Sabben Hans Altena Wil Meulenbelt	Ontwikkelingen en korte terugblik/Actueel nieuws: Recent TEE transport van Amsterdam naar Nieuw-Vennep/Spoorverrassingen tijdens vakanties in Amerika	29
19 okt.	Ernst van Gulden	Leven langs het spoor in Vietnam	23
09 nov.	Bert van der Kruk	Vijflandentocht per Pullmann	35
		Totaal aantal bezoekers negen Zoom avonden:	410
		Totaal aantal bezoekers drie 'fysieke' avonden:	87
		Gemiddeld inclusief Zoom avonden:	41,42
		Gemiddeld exclusief Zoom avonden:	29

Opgesteld d.d. 6 januari 2022, te Zaandijk, Rob Veninga, secretaris



Afdeling Oost

Wegens corona hebben slechts twee lezingen doorgang kunnen vinden:

<i>Datum</i>	<i>Spreker</i>	<i>Onderwerp</i>	<i>Aantal bezoekers</i>
06 okt.	Steven Hopman	Nederlands materiaal in het buitenland	24
03 nov.	Hans Altena	75 jaar na D-day, de Geallieerde Spoorwegen, een vergeten hoofdstuk.	23
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	47

Gelukkig hebben de meeste sprekers van de avonden die geen doorgang konden vinden zich bereid verklaard om hun lezing in 2022 te geven, zie ons jaarprogramma 2022.

Klaas Wielinga, secretaris



Afdeling Oost-Brabant

Niet eerder was er zo weinig te melden in een verslag over onze afdeling. In het eerste halfjaar van 2021 lag alles stil vanwege corona. Na de zomervakantie konden we onze activiteiten weer opstarten, mede dankzij de welwillendheid van diverse sprekers. Maar na de bijeenkomsten in september en oktober sprongen alle seinen toch weer op rood.

<i>Datum</i>	<i>Spreker</i>	<i>Onderwerp</i>	<i>Aantal Bezoekers</i>
17 sept.	Bram Stelling	NVBS-reis door Scandinavië 2019	7
15 okt.	Steven Hopman	Per trein door Hongarije	14
		<i>Totaal aantal bezoekers gemiddeld</i>	21 10,5

Met de toezegging van meerdere sprekers dat zij op een later moment graag een herkansing krijgen om hun programma te presenteren, gaan we met vertrouwen 2022 tegemoet.

Bert van Diepen, secretaris



Afdeling Rijnland

Ook in 2021 gijzelde corona de meeste van de geplande afdelingsavonden. Uiteindelijk zijn nog drie avonden georganiseerd, één digitale en twee fysieke bijeenkomsten. De septemberavond werd een digitale, omdat we voor het onderwerp (Amsterdam-Brussel door Cock Koelewijn) meer bezoekers verwachtten dan op anderhalve meter in de zaal geplaatst konden. Het aantal mee-zoomers was 45, met een opvallend hoog aandeel van buiten de afdelingsgrenzen.

De beide fysieke avonden vonden plaats in oktober en november, beide met controle van het coronavinkje. In november hadden we mazzel met de indeling van onze zaal bij de sportkantines. Die mochten toen nog openblijven, echter zonder barbediening na 20.00 uur. Wel was duidelijk dat een flink deel van de bezoekers toch terughoudend was met deelnemen, want de bezoekersaantallen van deze twee avonden lagen zo'n 50% onder de normale verwachting.

Overzicht bezoekersaantallen van de afdeling Rijnland

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers deelnemers
15 sept.	Cock Koelewijn	Amsterdam-Brussel	Zoomsessie 45
20 okt	Karel Hoorn	Van Moskou naar Vladikavkaz en Amsterdam, toen en nu	18
17 nov.	Afdelingsbestuur en gastspreker Wim Beukenkamp	Historische NZH films en update over de bouw van de nieuwe Blauwe tram	25
		<i>Totaal aantal bezoekers / deelnemers</i>	43

Vergelijking met het gemiddeld aantal bezoekers van normale jaren (34) heeft onder deze omstandigheden geen enkele zin. Alles geteld zonder de vier bestuursleden

De afdeling heeft steeds haar leden en bezoekers via de website en vooral per e-mail op de hoogte gesteld van de laatste ontwikkelingen en of afgelastingen. Vanwege corona zijn de avonden dit jaar niet meer via de buurtbladen aangekondigd. De herinneringsmails zijn uitgebreid met de coronamaatregelen in en rond de zaal. Financieel speelde de afdeling met minder inkomsten en minder uitgaven ongeveer quitte.

Karel Hoorn, secretaris



Afdeling Rotterdam

Bijeenkomsten

De coronapandemie maakte het houden van fysieke bijeenkomsten in 2021 moeilijk. Enerzijds op basis van navraag bij leden en anderzijds op basis van de positieve ervaringen met bijeenkomsten via Microsoft Teams is tot en met oktober 2021 vastgehouden aan bijeenkomsten via internet. De eerstgeplande fysieke bijeenkomst in november 2021 werd afgelast vanwege een verscherping van de

corona-maatregelen; de december-bijeenkomst vond eveneens online plaats. We hopen in 2022 weer fysieke bijeenkomsten te kunnen organiseren.

Locatie

De bijeenkomsten worden gehouden in het restaurant van Miniworld Rotterdam. Dit is een perfecte locatie, zowel door de verbinding met de modelwereld als door de gunstige ligging ten opzichte van het openbaar vervoer. Hier staat tegenover dat de locatie kostbaar is, zowel voor de vereniging als voor de afdeling. We zijn met Miniworld in gesprek over een verlenging van ons verblijf, al zal dat ook afhankelijk zijn van de financiële mogelijkheden van vereniging en afdeling. Het vinden van een nieuwe locatie zal niet eenvoudig zijn en leiden tot een toename van de bestuurslast.

Bestuur

Onze secretaris Paul van Baarle heeft in het voorjaar het bestuur verlaten. Ondanks oproepen aan de leden is het nog niet gelukt deze vacature in te vullen, zodat het bestuur uit twee personen bestaat. Voor continuering van de bestaande taken is dat in principe voldoende, maar bij uitval van een van de bestuursleden komt de continuïteit in gevaar. Ook het zoeken van een eventueel noodzakelijke nieuwe locatie is voor de huidige bestuursleden feitelijk niet te combineren met werk en andere activiteiten.

Frans Blanker, secretaris.



Afdeling Twente

Sinds 18 maart 2020 hebben we geen afdelingsbijeenkomsten meer kunnen organiseren als gevolg van de coronapandemie. Onze zaal 't Schöpke in Hengelo bleef gesloten. Vanwege de dalende besmettingsaantallen en het vaccinatieprogramma konden we na anderhalf jaar op 20 oktober 2021 eindelijk weer eens een (geslaagde) afdelingsbijeenkomst organiseren, met passende corona-maatregelen zoals controle van het coronavaccinatiebewijs met QR code.



Van het nieuw samengestelde jaarprogramma voor seizoen 2021-2022 moesten we vanaf november de bijeenkomsten alweer annuleren door de opkomst van de deltavariant van het coronavirus. We hebben in 2021 dus slechts één afdelingsbijeenkomst kunnen houden. Vanaf 2022 zullen de geannuleerde presentaties opnieuw ingepland worden.

Onze oud-sectieleider en voormalig NVBS leden-administrateur Jirvis Verhoef uit Hengelo is op 1 maart 1960 lid geworden van de NVBS. In 2014 is hij benoemd tot Lid van Verdienste. In het voorjaar van 2021 heeft ons toen reeds gevaccineerde bestuurslid Peter van der Zanden bij een huisbezoek de NVBS-jubileumspeld voor 60 jaar lidmaatschap en de NVBS-Winkelbonnen aan Jirvis uitgereikt.

Overzicht bezoekersaantallen van de afdeling Twente

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
20 okt.	Hans Altena	Het geallieerde Spoorwegbedrijf	42
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	42



Afdeling Utrecht

Vanwege de overheidsmaatregelen rond het virus konden de geplande bijeenkomsten helaas niet doorgaan.

Na een lange zoektocht werd in september een nieuwe locatie gevonden voor het houden van de afdelingsavonden. Zodra het weer mogelijk is, organiseren we onze bijeenkomsten in 'Coffeemanía' op station Utrecht Overvecht.

Mar de Klerk, secretaris/penningmeester



Afdeling Zeeland

De afdeling Zeeland heeft in 2021 helaas maar drie bijeenkomsten kunnen houden, tot het door de hernieuwde corona-maatregelen opnieuw niet meer mogelijk was om bijeenkomsten te houden.

De meeste recente bijeenkomst was op 12 november 2021 met spreker Gerrit Nieuwenhuis met zijn lezing 'De Betuweroute'. Hieronder de bezoekersaantallen over het jaar 2021.

Overzicht bezoekersaantallen van de afdeling Zeeland

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
17 sept	Hans Altena	Klassieke beveiliging Meppel – Heerenveen	33
08 okt	Bert van der Kruk	Varia Vijfluk	9
12 nov	Gerrit Nieuwenhuis	De Betuweroute	10
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	32



Doordat het op onze oude vertrouwde locatie, de Zeeuwse Bibliotheek te Middelburg niet meer mogelijk was om 's avonds bijeenkomsten te organiseren zonder flinke meerkosten, was de afdeling Zeeland genoodzaakt om een nieuwe locatie te zoeken. Gelukkig hebben we die op loopafstand van NS-station Goes gevonden in hotel Terminus, Stationsplein 1. Hier hebben we de drie avonden van 2021 naar volle tevredenheid van de bezoekers georganiseerd (zie foto links).

Doordat het in het voorjaar van 2021 ernaar uitzag dat we als afdeling voorlopig geen bijeenkomsten meer zouden kunnen organiseren, en we als afdeling toch de onderlinge binding wilden behouden en versterken, heeft de afdeling Zeeland, in navolging van de afdeling Den Haag, een periodieke digitale uitgave gepubliceerd, te weten 'Railbelevenissen'. In de maanden mei tot en met oktober is er elke maand een uitgave verschenen, met bijdragen van onze leden en bezoekers.

In de zes uitgaves zijn in totaal 18 onderwerpen de revue gepasseerd, variërend van de autoslaaptrein uit Den Bosch en de Suikerfabriek te Roosendaal tot Straßenrollers in Oostenrijk en de 'Rollbock-loc' van de Appenzeller Bahnen. Alle uitgaven zijn als PDF te lezen op de pagina van de afdeling Zeeland op de NVBS-website. Laten we hopen dat we in 2022 weer afdelingsbijeenkomsten kunnen gaan organiseren.

Goes, januari 2022



Afdeling Zuid-Limburg

Het rampjaar 2021 heeft zijn weerslag gehad op het aantal presentaties: het waren er slechts twee.

Overzicht bezoekersaantallen van de afdeling Zuid-Limburg

Datum	Spreker	Onderwerp	Aantal bezoekers
17-09	Peter-Paul van Birgelen en Dave Habraken	Java	11
15-10	Pierre Keulen	Smalspoorlijnen in Zwitserland	10
		<i>Totaal aantal bezoekers</i>	21

Wij hebben als bestuur nog even de mogelijkheid besproken om de presentaties digitaal te gaan houden maar omdat de bijeenkomsten een hoog gezelligheidsgehalte hebben waarbij de bezoekers elkaar in persoon kunnen ontmoeten is besloten om dit niet te gaan doen. Het persoonlijke contact is de kern van onze bijeenkomsten en dat is bij digitale bijeenkomsten niet het geval.

Simpelveld, 11 januari 2022

Wim Vos, voorzitter / penningmeester



Afdeling Zwolle

Ook 2021 is gedomineerd door corona. Moesten we in 2020 vier bijeenkomsten annuleren, in 2021 konden slechts drie van de geplande tien bijeenkomsten doorgaan.

Het bestuur heeft nog geprobeerd iedereen ter wille te zijn door de presentatie van Ton Pruisen te verplaatsen naar een dubbele middagvoorstelling vlak na kerstmis, maar omdat de avondsluiting werd aangescherpt kon ook dit niet doorgaan. Hierdoor zijn we van 442 bezoekers in 2019 teruggevallen tot slechts 78, een teleurstellende 26 gemiddeld zoals berekend door penningmeester Lamert Jan Beumer. Schamele troost voor het bestuur was dat het samenstellen van het programma voor 2022 relatief eenvoudig was door een aantal sprekers door te schuiven.

Niettemin een bijzonder teleurstellend afdelingsjaar omdat we elkaar nauwelijks hebben gezien. Het gaat in onze vereniging tenslotte niet zuiver om treinen en trams, ontmoetingen zijn eveneens belangrijk. Hopelijk kunnen we in 2022 vaker bijeenkomen.

We zijn onveranderd bijzonder tevreden met onze accommodatie in Stadkamer. De ligging op loopafstand van station Zwolle is prima, evenals de voorzieningen in de zaal. Beeld en geluid zijn uitstekend. Daarnaast voelen wij ons bijzonder welkom binnen de organisatie, zowel door Corina Staal, adviseur programmering, als de horecamedewerkers.

Dit jaar hebben we de bijeenkomsten een halfuur vervroegd.

Met drie bijeenkomsten is hier uiteraard niets zinnigs over te melden.

Tot slot een correctie op het vorige jaarverslag: Bastiaan Luytjes is bestuurslid en Geert de Weger hanteert nog de voorzittershamer.

Brian Veltman, secretaris



Bijlage 4.1

Jaarverslag Winkel

Algemeen

Het jaar 2021 begon en eindigde met een sluiting van onze fysieke winkel wegens corona. De al verleden jaar in belang toegenomen functie van de webwinkel zette zich voort en dat heeft geleid tot het definitief optuigen van een verzendteam, dat zichzelf ook steeds verbeterde. (zie ook bij verzending)

De turbulente ontwikkelingen in de bestuursregionen van de NVBS zijn de winkel niet voorbijgegaan. Het winkelbestuur legt de hoofdoorzaak bij geen of gebrekkige communicatie, die jaren geleden sluispend en soms onbewust al is begonnen.

Omdat het belang van de winkel voor de vereniging en de leden groot is, heeft het winkelbestuur nadrukkelijk gepoogd om tussen de klippen door te varen, met behoud van de eigen waarden. We konden niet voorkomen dat er frustraties over bleven. Het is heel jammer dat een aantal van die frustraties er onverwacht toe heeft geleid dat verschillende leden hun lidmaatschap hebben opgezegd. In de ogen van het winkelbestuur had het nooit zover mogen komen, want het betekent alleen maar verliezers.

De winkel bleef ingericht met de inmiddels bekende veiligheidsaanpassingen: spatscherm, handgel, en looplijnen. Met het verplicht gebruik van mandjes kon een maximum aantal aanwezigen worden gehandhaafd. Dit laatste leidde slechts enkele keren tot wachttijden. De foto's die meestal een langdurig verblijf bij het uitzoeken vergen zijn tijdelijk verwijderd. Bovendien moest afgezien worden van extra publieksaantrekkende activiteiten, zoals de ruilbeurs, een veiling en themadagen. De sluiting en het beperkte bezoek was vooral merkbaar bij de tweedehands verkoop.

Door goede nieuwe Nederlandse boeken, uitbreiding van het assortiment en het weer open kunnen zijn gedurende 32 dagen kon het verlies van verleden jaar omgebogen worden in een winst van € 2.489,- in dit jaar. De stijging van de omzet was 16,7 % mede als gevolg van de toegenomen branchebrede belangstelling voor boeken, wellicht juist veroorzaakt door de pandemie.

De winkel voorziet in een duidelijke behoefte van de leden. Wij horen veel waardering voor het brede assortiment. Het belang van de winkel voor de vereniging blijft groot. Zij draagt niet alleen bij in de kosten van NVBS-Centraal, maar voorziet ook in een goede mogelijkheid voor afzet van dubbel materiaal uit de verzamelingen of van schenkingen. Via de tweedehands afdeling vinden vele boeken en andere artikelen weer een goede plek bij onze leden. Een duidelijk voorbeeld van kringloop. Een aantal winkelmedewerkers zet zich ook in voor andere activiteiten in de NVBS en zijn daardoor goed op de hoogte van wat er in de vereniging speelt.

Medewerkers en bestuur

Het eerdergenoemde gebrek aan communicatie heeft begin januari bij Rob Brood geleid tot het neerleggen van zijn penningmeesteractiviteiten. Het hoofdbestuur heeft toen per direct Ronald Schuitemaker als interim-penningmeester van de winkel aangesteld. Intussen is gezocht naar een nieuwe penningmeester, die in de zomer gevonden is in de persoon van Herman Meijer. Hij is per 1 oktober door het hoofdbestuur benoemd. Ronald Schuitemaker was, na opzegging van zijn

lidmaatschap bereid om gedurende de inwerkperiode van de nieuwe penningmeester de winkel te blijven bijstaan als adviseur, waarvoor dank. Het goed uitgevoerde interim penningmeester- en advieschapschap van Ronald eindigde helaas door oorzaken buiten de winkel gelegen, op 26 januari 2022, even plotseling als het begonnen was. In de tijd die hieraan voorafging heeft de overdracht naar de nieuwe penningmeester nagenoeg geheel zijn beslag gekregen, en kon ook Rob Brood weer bereid worden gevonden penningmeesterstaken te verrichten. In het komende jaar zal gewerkt worden naar een situatie dat beide penningmeesters elkaar kunnen vervangen.

Het verzendteam kon uitgebreid worden met Mar de Klerk. Medewerker Hans Sterk moest zich weer terugtrekken door opnieuw een wijziging in zijn dagelijkse werkzaamheden. Cees van de Beek moest door persoonlijke omstandigheden de afbouw van het werk voor de winkel versnellen. Op volkomen onverwachte wijze overleed Peter Roskott en verloren we Gerrit Reuvekamp als gevolg van problemen tussen het hoofdbestuur en de internetdienst.

Aan het einde van dit jaar waren 32 vrijwilligers bij de winkel betrokken. Daarvan vormen zes personen het dagelijks bestuur. Secretaris is Paul Muré, de penningmeester is Herman Meijer, 2^e penningmeester is Rob Brood. Voorzitter/beheerder is Karel Hoorn, Peter Doove vertegenwoordigt ons in de Activiteitencommissie en verzorgt ook het rooster voor de medewerkers, Leo Zilverentant heeft als aandachtsgebied de tweedehands afdeling. Het bestuur vergaderde het afgelopen jaar twee keer in Amersfoort Centraal en er was een medewerkersvergadering. De overige communicatie heeft verder voornamelijk telefonisch en per mail plaatsgevonden. Als ander winkelbreed communicatiekanaal was er ons digitale interne mededelingenblad 'de Winkelbel', dat dit jaar zelfs dertien keer verscheen.

Financiën en administratie

De omzetting van de administratie naar Exact heeft veel moeite gekost. Voor een goed overzicht en aansluiting is het jaar 2020 ook in exact ingebracht, maar dit kon niet geheel sluitend worden gemaakt. Dit leidde bij de kascommissie tot opmerkingen. In een nader gesprek met toelichting kon, met behoud van de opmerkingen, overeenstemming worden bereikt. De nieuwe penningmeester heeft een goede kennis van Exact en er kunnen hiermede heel snel overzichten worden gemaakt zodat we kunnen zeggen dat de administratie nu goed op orde is.

Nieuwe webwinkel en automatisering

In maart 2020 is het werk aan de nieuwe webwinkel weer opgepakt door Ronald Schuitemaker. Het overzetten van de verkrijgbare artikelen van de oude naar de nieuwe webwinkel heeft veel problemen opgeleverd. De website is sterk verweven met de automatisering waarvoor ook een aantal hulpprogramma's moest worden aangeschaft. De voortgang was in april 2021 zover gevorderd dat de nieuwe website live kon gaan, nog naast de oude als eventuele noodzakelijk back-up, Dit is niet nodig gebleken waardoor de oude website uit de lucht is gehaald. Het bijhouden van de oude website door Fred Majolee kwam hiermee te vervallen. De nieuwe website kent een automatische portotoedeling en een aantal duidelijke voordelen, maar is helaas ook merkbaar trager. Ook zijn er nog onvolkomenheden op te lossen. We hebben wel de indruk dat onze klanten na de aanloopproblemen nu hun weg op de website hebben gevonden, er komen vrijwel geen klachten meer binnen.

Openingsdagen en buitenverkoop

Door sluitingen wegens lockdown bleven er van de 41 geplande winkelopeningen maar 32 over. De laatste donderdagen van het jaar moest ook de tijdsduur tot 17.00 uur worden ingekort. De eerste openingsdag in 2021 was pas op 6 maart. Daarna werden ook nog twee donderdagen geschrapt.

Extra activiteiten met enige toeloop werden wegens afstandhouden niet georganiseerd. Ook de ruilen verkoopbeurs verviel. In NVBS Centraal bleef slechts één boekpresentatie over.

Van de geplande buitenactiviteiten waaraan we gewoonlijk deelnemen bleef ook weinig over. De NVBS Winkel was alleen op de Nederlandse Modelspoordagen in Rijswijk en in Het Nederlands Transportmuseum in Nieuw-Vennep aanwezig. De verkoop in Nieuw-Vennep was een fiasco door gebrek aan publiciteit. De gebruikelijke aanwezigheid van de winkel bij de ALV (in het Nederlands Spoorwegmuseum) ging wel door. De overige manifestaties werden vanwege corona geannuleerd.

Schenken en aankoop tweedehands artikelen

Gezien de kennis van de tweedehands markt is de uitvoering van het onderdeel schenken en legaten en eventuele aankoop bij Karel van Ipenburg van de winkel ondergebracht. Dit verloopt op basis van vastgelegde interne procedures. De samenwerking met de bibliotheek en SNR verliep op dit gebied naar tevredenheid. Ook door leden worden met enige regelmaat tweedehands artikelen aangeboden. Leo Zilverentant en Karel van Ipenburg handelen deze zaken af.

Webverkopen en verzending

De verleden jaar al toegenomen webbestellingen zette zich voort in dit jaar. Er werden 897 bestellingen gedaan (vorig jaar 850). Het betrof ruim 1300 artikelen. De webwinkel heeft, gedreven door corona, een voor ons stormachtige ontwikkeling doorgemaakt en is nu met 51,8% van de omzet ons belangrijkste verkoopkanaal geworden. Ter vergelijking: in 2019 was het webaandeel 19,5%, in 2020 38,2%. Helaas is het nu onmogelijk de invloed van de nieuwe website te bepalen, maar het aantal klachten over de site zelf is gering en gaat meestal over niet kunnen bestellen (niet-leden en leden van zusterverenigingen) of niet kunnen inloggen. Toch zullen we de fysieke winkel blijven promoten, omdat de kosten van de verzending en het verpakkingsmateriaal aanzienlijk zijn. Na het invoeren van een centrale verzending in 2020 is de verzending steeds meer gestroomlijnd en konden ook adressen op stickers worden uitgeprint. De verzending zelf geschiedt nu via My Parcel (een zusterbedrijf van PostNL) waarmee gemakkelijker en iets goedkoper kan worden verzonden. Het verzendteam speelt een steeds grotere rol in de winkel en we kunnen niet meer zonder deze groep van vier personen die zich elke week inzetten om de bestellingen te verwerken.

Verkoopresultaten

De totale verkoop van de winkel steeg met 16,7% naar € 96.786 (vorig jaar € 82.910 excl. BTW). De verkoop van **nieuwe boeken** steeg met 14,1%, iets minder dan de totale stijging. Reden hiervoor is een aantal iets goedkopere Nederlandse uitgaven. Over de omzet in **buitenlandse abonnementen** is geen getal te noemen omdat door wijziging van de administratie de betalingen zowel voor- als na de jaarwisseling binnen kwamen. Maar er is een teruglopende tendens. Abonnementen zijn tegenwoordig vaak eenvoudiger en goedkoper via internet af te sluiten, reden waarom wij dit ook aanbevelen aan onze leden ten koste van de eigen verkoop. De omzet in **tweedehands artikelen** daalde met 10,7% vooral omdat de winkel een tijd niet geopend was en er niet gesnuffeld kon worden. Onze

omzet in **dvd's** steeg licht, met 3,7%. De vermindering van de voorraad oude dvd's werd voortgezet m.b.v. opruimingsaanbiedingen. De omzet in dvd's is ruim 5,2 % van de totale omzet.

Van de activiteiten buiten NVBS Centraal gingen alleen de voor ons belangrijke Nederlandse Modelspoordagen in Rijswijk door. Onze aanwezigheid daar is rendabel.

Tot slot een woord van dank aan alle medewerkers die zich hebben ingespannen om in dit tweede coronajaar de winkel draaiende te houden, met inbegrip van de personen die veel tijd aan de nieuwe website c.a. en de verzending hebben besteed.

februari 2022, Karel Hoorn



Bijlage 4.2

Jaarverslag Op de Rails

De redactie kwam zes keer fysiek bijeen in Amersfoort Centraal en vijf keer was er – door de coronamaatregelen – digitaal vergadercontact via MS Teams. De redactie maar vooral ook de auteurs leverden weer voldoende kopij voor twaalf nummers met een totale omvang van 608 pagina's, acht meer dan in 2020. De financiële problemen bij de vereniging vinden zijn weerslag op het blad waarbij in eerste instantie de omvang per nummer moest worden beperkt. Als consequentie werd hierdoor het geduld van veel auteurs op de proef gesteld door uitstel of inkrimping van hun bijdrage, iets wat we zo veel mogelijk willen voorkomen. Er bestaat ook een risico dat schrijvers weglopen naar de concurrentie, wat in een enkel geval ook is gebeurd.

In de loop van het jaar werd in overleg met de huisdrukker een besparingsmogelijkheid gezocht en gevonden: met ingang van het augustusnummer werd het lichtere 115-grams papier gebruikt. Dat bespaart niet alleen op de papierkosten maar belangrijker is de substantiële besparing op portokosten. Het uitgangspunt is nu minimaal 52 pagina's per nummer. De omslag is ongewijzigd op 130-grams papier gebleven. De wijziging bleef overigens onopgemerkt bij de leden. Zeer actueel was het verhaal over de nachttreinen van en naar Nederland, dat in het februari-nummer verscheen. Dit was onderdeel van een reeks maandelijkse afleveringen in het kader van het 'Europees jaar van het spoor', met bijdragen van zes verschillende auteurs. Tot in het septembernummer werd deze serie vervolgd.

De historie kwam onder meer aan de orde in de artikelen Eisenbahnsperren rond Hoek van Holland, De Rijn-Spoorweg, Tram en post, Trams in de DDR, Trams van Arnhem naar Kievitsdel en De stamboom van de NS-serie 1200: een aflevering in twee delen over de Amerikaanse voorouders van de 25 elektrische locomotieven die NS vanaf 1951 in dienst stelde. De tram bij onze Oosterburen kwam aan bod in artikelen over Frankfurt (Main), Bonn en Freiburg im Breisgau. Een kijkje in de archieven van de Stichting NVBS Railverzamelingen (SNR) werd gevormd door vier korte artikelen: Het spoor in 1849, 'Vacantiekaarten', NVBS-Beeldbank passeert de 100.000 en Bureau Materieeltekeningen online.

De quizkanjers binnen de vereniging werden in juni op hun wenken bediend: in het middenkatern werd een spoorkaart van Nederland met ingebakken fouten opgenomen. In totaal kwamen er 97 oplossingen binnen, een uitermate verheugende respons. Onder de prijswinnaars van deze Railquiz werden tegoedbonnen voor de NVBS-winkel uitgereikt.

In het kader van het 90-jarig bestaan van de NVBS werden vier markante leden geïnterviewd waarbij hun verhaal met bijbehorende foto's werd gepubliceerd. Zoals gebruikelijk werd het jaar afgesloten met een terugblik van 65 jaar geleden: de NS in 1956.



Bijlage 4.3

Jaarverslag Dienst Huisvesting

Huisvesting nog steeds in de ban van covid

2021 was het tweede jaar dat covid op de activiteiten (liever het gebrek daaraan) zijn stempel drukte. Het grootste deel van het jaar konden we vullen met de reguliere zaken, zoals de werkzaamheden van de bibliotheek, winkel en SNR. Na het opheffen van de eerste lockdown konden we weer bezoekers ontvangen, al moesten we enige maatregelen treffen, zoals het inrichten van een looproute door de winkel en het beperken van het aantal bezoekers aan NVBS Centraal (immers de 1.5 meter tussenruimte moesten we handhaven).

Gebeurtenissen, zoals de nieuwjaarsreceptie, de railquiz, de presentatie van het SNE-reisprogramma, konden daardoor niet doorgaan. Tussendoor konden we voor beperkt gezelschap de boekpresentaties door Roef Ankersmit (Fotografie op het spoor) en van Jan Tromp (Voor de draad ermee) en een uitgeweken bijeenkomst van de afdeling Eemland laten doorgaan.

In de loop van de herfstmaanden steeg de druk door covid/omikron weer en vooral door de snelle verspreiding van het jongste virus volgde op 19 december - kort voor de Kerstdagen - een nieuwe lockdown.

We hebben een nieuw koffiezetapparaat moeten kopen. Het van de Wagenmeester gekregen exemplaar heeft het begeven. Voor het digitale gegevensbeheer zijn twee geheugenstations vervangen.

Huisvesting:

Sjoerd Bekhof, Theo van der Linden, Freek Heite, Leo Riesthuis, Janny Bonkenburg.

27 december 2021



Bijlage 4.4

Jaarverslag Internetdienst

Algemeen

In het onrustige verenigingsjaar 2021 ging de onrust niet aan de Internetdienst (ID) voorbij. Die onrust, waarover elders in dit jaarverslag meer, resulteerde in het aftreden van het ID-bestuur per 3 december. Kees van der Meij en Martin Bos zijn bereid gevonden om de rol van coördinator op zich te nemen.

Er is weliswaar een verslag over 2021, maar het aftreden heeft betekend dat dit verslag is opgesteld door anderen binnen de NVBS, namelijk de coördinatoren en andere vrijwilligers van de Internetdienst.

De NVBS, SNE en SNR hebben intussen twee webshops (SNE en de winkel), een beeldbank en (koppelingen met) ledenadministratie, winkelkassa- en boekhoudsysteem. Het beheer hiervan is heel wat meer dan dat de oude Internetdienst deed of kon doen.

Na 3 december is in overleg tussen HB en de twee coördinatoren een werkprogramma opgesteld met kortetermijnacties, het opnieuw beschrijven van de rol van de Internetdienst en van de organisatie (vrijwilligers en taakverdeling) en het voorbereiden van de begroting 2022.

Verslag over 2021

Onder andere was het voornemen om gedurende 2021 de NVBS zelf weer (voor een groot deel) verantwoordelijk te laten worden voor het beheer van de website nvbs.com. Dat was een van de uitgangspunten van het oorspronkelijke projectplan: na voltooiing van het project streven naar een eindoplevering en overgaan tot de beheerfase, die dan weer voor een groot deel in de NVBS-gelederen zelf gedaan zou moeten worden.

Dat is nog niet gelukt. Daarvoor kunnen twee oorzaken worden aangewezen:

- Op technisch en beheersmatig vlak moeten we constateren dat de benodigde kennis daarvoor niet geheel bij de NVBS aanwezig is. Het gaat dan met name om specifieke ICT-kennis. De vraag is daarbij ook of de NVBS wel alles zelf moet willen doen. Uit oogpunt van risicobeheersing en continuïteit kunnen we voor het beheer niet volledig steunen op de (uitmuntende en gedreven) NVBS-vrijwilligers.
- Met het aftreden van het bestuur en diverse medewerkers van de Internetdienst heeft ook de capaciteit van beschikbare kennis een terugval laten zien.

Gedurende het eerste kwartaal van 2021 is gewerkt aan afronding van de NVBS Winkel. Dit had vooral een contentmatig en organisatorisch karakter.

Gedurende het tweede kwartaal van 2021 zijn binnen de NVBS Winkel nog diverse verbeteringen doorgevoerd, met name in het verzend- en bestelproces.

Daarnaast hebben de normale (beheers)werkzaamheden van de Internetdienst gedurende 2021 zoals vereist ook steeds plaatsgevonden. Dit werd vooral door Marius Hekker (tot zijn stoppen) en Nico Spilt gedaan.

In het tweede en derde kwartaal 2021 zijn stappen ondernomen om samen met de diverse NVBS-geledingen tot een situatie te komen waarbij de website en de webshop in eigen beheer konden komen. De hierboven beschreven ontwikkelingen hebben dit proces echter vertraagd.

Nadat op 3 december het bestuur van de ID was afgetreden, was de eerste prioriteit te zorgen dat de continuïteit van de werkzaamheden gewaarborgd bleef. Het Hoofdbestuur heeft Kees van der Meij en Martin Bos aangewezen als coördinatoren. Kees met name in een adviserende rol, Martin als besluitnemer, waar nodig in samenwerking met HB. Dit geldt vooralsnog tot en met 17 juni 2022.

Inmiddels begint voortschrijdend inzicht binnen de NVBS te resulteren in wellicht andere eindpunten dan oorspronkelijk het idee was. Hierboven kunt u daarover meer lezen. Hierbij spelen ook externe ontwikkelingen een rol, zoals de wijzigingen in de privacywetgeving AVG (Algemene verordening gegevensbescherming) en de WTBR (Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen). Deze laten hun invloed al gelden. Ook de NVBS blijft daar, soms helaas, niet van verschoond.

De leden van de Internetdienst



Bijlage 4.5

Jaarverslag Bibliotheek

1. Financiën

Na het laatste 'normale' jaar 2019 met 69 bibliotheekopeningen, die op grond van 1.042 uitleningen 1.333.50 euro aan leengeld en 94.75 euro aan overige opbrengsten (giften en kopieervergoedingen) opleverde, sloeg in maart 2020 corona toe.

In 2020 ging op donderdag 20 maart de bibliotheek wegens corona dicht tot zaterdag 20 juni en na 5 december was de bibliotheek wederom dicht. Totaal waren er in dat jaar daardoor slechts 40 opendingsdagen, waarin op grond van 536 uitleningen voor 627 euro aan leengeld geïnd werd. De overige opbrengsten beliepen 33,70 euro.

In 2021 ging op 4 maart de bibliotheek weer open en konden in de rest van het jaar 47 opendingsdagen worden gehouden, waarin met 512 leentransacties 635 euro aan leengeld kon worden geïnd. De overige opbrengsten waren in 2021 slechts 23,35 euro.

De relatief lage leengeldtotalen worden mede veroorzaakt door het kwijtschelden van boetes voor te laat inleveren.

Nu het er op lijkt, dat door verminderde effectiviteit van corona er in 2022 meer opendingsdagen mogelijk zijn is de verwachting gerechtvaardigd, dat 2022 wellicht weer een normaal bibliotheekjaar wordt.

Omdat in de rekening van baten en lasten de subsidie van het Hoofdbestuur over de jaren genomen meer dan zo'n 80% van de baten is en dus de leengelden 20% uitmaken van diezelfde baten, moet er dus op de kosten gestuurd worden om uit te kunnen komen met de baten.

Deze subsidie is van 8.000 euro rond 2015 teruggebracht naar 5.000 euro, met als gevolg, dat het exploitatiesaldo steeds rond de nul schommelt, omdat de kosten ook navenant verminderd werden. Door een wisselende Hoofdbestuur-benadering van overlopende (abonnements)kosten is er duidelijk sprake van een sterk wisselend exploitatiesaldo. Echter na eliminatie van effecten van genoemde wisselende administratie is er sprake van een saldo rond de nul.

2. Collectie

Het collectieplan behelst het bezit van alle literatuur over railvervoer in Nederland, dus ook buitenlandse boeken over Nederlandse spoorse zaken. De laatste categorie bevat voornamelijk boeken in de Duitse en Engelse taal.

Nieuw uitgegeven geschriften uit het collectieplan worden vrijwel alleen via NVBS winkel aangeschaft en bestaande boeken komen via giften en legaten en deels ook via collectieve tweedehands aankopen in ons bezit.

De buitenlandse boeken qua taal en/of afkomst komen dus voornamelijk als 'bijvangst' uit giften en legaten.

Uitvoering van het collectieplan heeft geleid tot de volgende samenstelling van onze verzameling per 31 december 2021:

25.540 boeken, 2.814 DVDs, 45 convoluten (mappen met bij elkaar horende documenten over één onderwerp) en 5.919 ingebonden jaargangen van 275 tijdschriften. Iets minder dan de helft is

verkregen als schenking/legaat, zo'n 2.000 is door ons aangekocht en van de rest – iets minder dan de helft dus – is de oorsprong onbekend, omdat dat voor 2010 niet nauwkeurig bijgehouden is.

Er zijn zowel in de Engelse taal als Duitse taal zo'n 10.000 boeken, in het Nederlands circa 5.400, Franstalige boeken 2.000 en de rest (ongeveer 800) zijn in andere talen geschreven.

Boeken/DVD's over spoorwegen voeren veruit de boventoon met 18.500 stuks, tramwegen volgen met 3.300, openbaar vervoer is vertegenwoordigd met 1.600, railmusea, zowel rijdend als stationair 1.100, atlassen en naslagwerken 900, kunst incl. romans 800, spoorwegindustrie 800, algemene spoor info 500, industrieel spoor 300 en tenslotte categorie X (niet conventioneel spoor zoals mono-rails, bergbaantjes etc.) 200.

Als we naar de toename per jaar kijken van de collectie, dan valt op dat de groei duidelijk begint af te vlakken. De oorzaak hiervan is dat 'we al erg veel hebben' en dus de legaten en schenkingen van particulieren steeds minder nieuwe zaken opleveren.

De toename zakt langzaam naar zo'n 1.000 items per jaar, waarvan we 200-300 aankopen en 500-800 ontvangen als geschenk/legaat. Van de aankopen is zo'n 50 stuks nieuw.

3. Activiteiten

Met een ploeg van elf personen wordt de bibliotheek bemenst. Twee vrijwilligers verlieten de bibliotheek in 2021, maar gelukkig hebben twee nieuwe medewerkers hun plaats ingenomen.

Een woord van dank aan alle medewerkers is zeker op zijn plaats voor alle door hen geleverde inspanningen.

Naast de primaire bezigheid van het fysiek en administratief verwerken van de leentransacties worden ook de boekenkasten op orde gehouden.

Nieuwe aanwinsten worden gecatalogiseerd en gemerkt, en op indelingscode in de boekenkasten geplaatst.

Begeleiding van het externe inbindproces van complete jaargangen van tijdschriften vindt plaats.

Daarnaast is er ook een digitaliseringsproject van oude tijdschriften.

Periodiek vindt binnen de vereniging via NVBS Actueel rapportage plaats over collectie-uitbreidingen.

Door gestage uitbreidingen van onze collecties is er een voortdurend ruimtegebrek met name in de bibliotheekzaal. Maar het door NVBS gehuurde dichtbij gesitueerde depot biedt voorlopig soelaas.

Ondanks de 'corona-bedrijfssluitingen' zijn de normale activiteiten zoals hierboven beschreven, ook in 2021 zoveel mogelijk uitgevoerd.

Tenslotte streven wij ernaar om ondanks alles ook dit jaar een positief exploitatiesaldo te behalen.

Bestuur NVBS bibliotheek.



Bijlage 4.6

Jaarverslag NVBS Actueel

NVBS Actueel is een digitale nieuwsbrief, bestemd voor leden en niet-leden van de NVBS. De nieuwsbrief is gratis. Abonnees krijgen een mail zodra er een nieuwe editie online staat. Alle eerder verschenen nummers zijn ook nog steeds te lezen.

In 2015 is NVBS Actueel in het leven geroepen als aanvulling op het maandblad Op de Rails en de website nvbs.com. Elk jaar verschijnen twaalf nummers, steeds op de vierde vrijdag van de maand. Het aantal abonnees stijgt gestaag. Eind 2020 waren dat er zo'n 2.800. Dat betekent dat nog niet alle NVBS-leden zich geabonneerd hebben.

De redactie van NVBS Actueel bestaat uit Paul van Baarle, Frits van Buren en Nico Spilt (eindredactie). Daarnaast zijn er diverse medewerkers die bijdragen leveren namens onder andere de bibliotheek, de winkel en de Stichting NVBS Excursies. Ook staan er elke maand reisverslagen en Vakantietips in NVBS Actueel. Een vast thema zijn de zoekplaatjes, die worden aangeleverd door de beheerders van de beeldbank.

We mogen concluderen dat NVBS Actueel nog steeds in een behoefte voorziet.



Bijlage 4.7

Jaarverslag Ledenservice en Communicatie

Binnen L&C zouden diverse organisatieonderdelen worden ondergebracht waarmee er enige afstemming zou moeten ontstaan tussen de diverse media waarmee we als NVBS de 'buitenwereld' willen bereiken. Inmiddels zijn we diverse ideeën en initiatieven verder en blijkt dit ideaalbeeld zoals beoogd niet te worden bereikt. In de praktijk van 2021 bestaan de activiteiten van L&C ruwweg uit de volgende aandachtsgebieden:

- de NVBS presenteren op beurzen, evenementen en niet-NVBS-websites
- loketfunctie (per email) voor allerhande vragen over de NVBS of spoorse onderwerpen
- organiseren van activiteiten in NVBS Centraal

Het moge duidelijk zijn dat de fysieke activiteiten ook in 2021 ernstig beperkt waren wegens de covid-beperkingen.

Presentatie NVBS (“P&R”)

In 2021 hebben we onze werkzaamheden binnen de groep Ledenservice & Communicatie voortgezet, zij het in een beperkte vorm.

Bezoeken van manifestaties

Het afgelopen jaar hebben we als NVBS een drietal manifestaties bezocht, al dan niet in combinatie met onze winkel en de rangeerbaan van onze modelbouwers uit Den Haag. In een aantal gevallen werd de stand aangevuld met leden van de verschillende afdelingen.

Het ‘dagelijks bestuur’ van P&R bestond ook dit jaar uit Hans Koppelman (coördinator), Wim de Jong, Erik de Jongh (financiën) en Maikel Rörik (voorzitter).

We waren aanwezig bij 25 jaar SNE in het Openluchtmuseum, de Modelspoordagen te Rijkwijk en bij de SSN in Rotterdam.

De overige manifestaties werden wegens de Covid-19-ontwikkelingen afgelast. Voor ons team dus weinig gesprekken met leden en nog-niet-leden op een mooie spoorse locatie.

Digitale kanalen

Naast de eigen NVBS-website is de NVBS actief op diverse fora en sociale media. Het gebruik van fora onder een NVBS-naam stond op een laag pitje; er waren immers weinig activiteiten om onder de aandacht te brengen.

Naast een NVBS-facebook-pagina met 1296 volgers zijn diverse NVBS-afdelingen ook met hun eigen pagina actief op Facebook. Hiermee kan nieuws, informatie en promotie worden gedeeld en is het voor geïnteresseerden op een laagdrempelige manier mogelijk om contact te hebben met onze vereniging.

Ook op Twitter deelt de NVBS nieuwtjes en informatie over de vereniging. Berichten hebben ongeveer een bereik van enkele honderden personen, met uitschieters naar enkele duizenden. De populairste berichten zijn vaak de berichten met mooie foto's uit de beeldbank op de website. Was het totale bereik in 2020 ruim 70.000 "views", in 2021 waren dit er ruim 200.000.

	Tweets	Toptweets	Tweets en antwoorden	Uitgelicht	Weergaven	Interacties	Interacteratio
 NVBS @NVBSspoor · 14 mrt. Internationale en nachttreinen staan steeds meer in de belangstelling na een eerdere kaalslag in het aanbod. Wat dachten we van trein D264 (foto 2-5-1962, Roef Ankersmit) vanuit Den Haag (vertrek 08:32) naar Athene (aankomst 23:11, dag later). In 1958 nog via Sofia naar Istanbul! pic.twitter.com/DJvLvKGHM5 <small>Tweetactiviteit weergeven</small>					13.608	553	4,1%
 NVBS @NVBSspoor · 13 mrt. Deze week is ons maandblad "Op de Rails" bij onze leden bezorgd. Uitgebreid trein- en tramnieuws uit binnen- en buitenland; ook artikelen over liberalisering goederenvervoer, stamboom van onze 1200, Amsteltram en Vacantiekaarten. Zie nvbs.com/nieuws/op-de-r... foto: H.P. van Keulen pic.twitter.com/ZKOiyinFOR <small>Tweetactiviteit weergeven</small>					1.638	153	9,3%

Loketfunctie info@nvbs.com

Het e-mailadres info@nvbs.com is de centrale vraagbaak voor de vereniging. Elke binnengekomen mail wordt door Maikel Rörik en/of Sjef Janssen zo mogelijk rechtstreeks beantwoord of doorgestuurd naar de betreffende verantwoordelijke of materie-deskundige. In 2021 kwamen iets minder mails binnen (in 2020 518 mails) die in de regel binnen 24 uur een antwoord of eerste reactie kregen van info@nvbs.com.

Overzicht binnengekomen mails bij info@nvbs.com in 2021 naar onderwerp en afhandelaar

Onderwerp	Afdelingen/overigen														Totaal 2021	Totaal 2020	Totaal 2019					
	bestuur NVBS	Bibliotheek	Cie Schenkingen	Huisvesting	Info@nvbs.com	Internetdienst	Kalendercie	L&C	Ledenadministratie	NVBS-actueel	Op de Rails	Penningmeester	SNE	SNR				Winkel				
Aanvraag informatiepakket lidmaatschap	41														41	49	23					
Aanmelding als nieuw lid															0	9	10					
Mutaties in naam, adres, e-mail, rekeningnr	1														11	12	29	50				
Beeindiging lidmaatschap door overlijden															18	23	16					
Opzeggen lidmaatschap	1														8	9	16	16				
(overige) administratieve zaken	9														6	15	1	4	35	30	32	
Aankondiging manifestaties door derden	1														31	2	19		2	55	7	10
Acquisities/aanbieden diensten door derden															19					19	6	5
Bezorging OdR (niet ontvangen, beschadigd)															2	15				17	51	94
Foutieve naamgegevens (bestandsfout)																				0	38	nvt
Vragen en/of opmerkingen over OdR															6					6	10	3
Excursies																			5	5	5	30
Informatie railvervoer (foto's)	1														21	22	28	15				
Informatie railvervoer (documenten)	1 2														12				37	52	54	45
Schenkingen	1 9 1 3														2	16	17	11				
Te koop aangeboden zaken	1 1 1															3	4	14				
Website	55 15														2	72	73	57				
Winkel															26	26	12	12				
Overig	1 6 5 5 28 2 1 2 1 6 1 8 1															67	57	70				
Totaal 2021	1	9	9	10	6	162	15	2	42	62	3	31	16	6	68	33	475					
Totaal 2020	1	8	4	14	5	174	24	1	50	142	6	17	14	6	36	16		518				
Totaal 2019		21	2	14		91	21		31	204		26		31	58	14			513			

Samenstelling: J. Janssen

Dit overzicht geeft uitsluitend het aantal binnengekomen mails bij info@nvbs.com weer. Correspondentie buiten info@nvbs.com om (bijv. het doorgeven van een adreswijziging rechtstreeks aan de ledenadministrateur) is in dit overzicht niet meegenomen. Omdat elke binnengekomen mail beantwoord of doorgestuurd wordt en soms correspondentie ontstaat, is het totale aantal mails dat door info@nvbs.com verwerkt werd in 2021 beduidend hoger en wel ca 1150.

Het aantal binnengekomen mails nam in totaliteit af maar in sommige categorieën toe. Een paar opvallende zaken

- Beduidend minder mails voor de ledenadministratie. Te verklaren uit (veel) minder klachten door slechte bezorging van OdR
- Het aantal opmerkingen/klachten over de website (niet kunnen inloggen, niet kunnen betalen) bleef onverminderd hoog.
- De winkel kreeg meer vragen; ongetwijfeld heeft dat te maken met meer web-aankopen.
- Ook de inhoudelijke vragen om informatie aan de SNR namen relatief gezien fors toe.
- De (commerciële) buitenwacht weet de NVBS inmiddels aardig te vinden. Het aantal aankondigingen/persberichten nam fors toe maar deze zijn slechts ten dele voor de NVBS van belang. Gelukkig beschikt info@nvbs.com over een digitale prullenbak die ook rijkelijk gevuld wordt met acquisities voor allerlei diensten en producten ☺.

Activiteiten NVBS Centraal

Naast de gebruikelijke openingen om de week worden ook geregeld aanvullende activiteiten ontplooid. Soms tijdens de normale openingstijden –bijvoorbeeld bij boekpresentaties- en soms op aparte dagen zodat speciale lezingen en reguliere bezoekers geen hinder van elkaar ondervinden. Uitgangspunt voor alle activiteiten is om dit samen met winkel, bibliotheek en SNR te doen om elkaar waar mogelijk te versterken en zo de bezoekers een aangename kennismaking met NVBS Centraal te bieden waardoor men hopelijk nog eens terugkomt, lid wordt en/of vrienden vertelt wat de NVBS zoal te bieden heeft.

Het zal helaas vaker genoemd worden in dit jaarverslag, maar in 2021 was het inplannen van extra activiteiten lastig. Wegens de gewenste onderlinge afstand tussen onze bezoekers was het niet verantwoord om grootschalige activiteiten te organiseren.

Informatiepakketten NVBS

Via onder andere de website en Facebook worden geïnteresseerden gewezen op de mogelijkheid om een informatiepakket over de NVBS aan te vragen. Hans Koppelman zendt dan een editie van Op de Rails en een informatiefolder aan de aanvrager. Ruwweg 50% hiervan wordt hierna ook daadwerkelijk lid van de NVBS.



Bijlage 4.8

Jaarverslag Boekencommissie

In het afgelopen jaar zijn twee boeken in de reeks verschenen, beide met als onderwerp spoorwegen.

Als **deel 57** verscheen het langverwachte boek over de Mijnspoorwegen in Nederlands-Indië over de periode 1864-1942, uitlopend tot 1958. De auteur is Gerard de Graaf. Het boek behandelt het boven- en ondergronds spoorwegbedrijf bij de Staats- en bij de particuliere kolenmijnen in voormalig Nederlands-Indië. Er is niet veel literatuur over de geschiedenis van de spoorwegen in voormalig Nederlands-Indië en over mijnbouw en techniekgeschiedenis in onze vroegere kolonie is slechts spaarzaam geschreven. Zowel in Nederland als in de Republiek Indonesië is de belangstelling voor allerlei aspecten uit het koloniale verleden groeiende. Hoewel dit boek over de logistiek en de techniek van het vervoer van steenkool gaat, is de ontwikkeling van het railvervoer van een mijnonderneming niet goed te begrijpen zonder kennis van de onderneming zelf. Om die reden begint elk hoofdstuk over een mijnonderneming met enige bedrijfsgeschiedenis daarvan. De beschreven periode beslaat ruwweg de jaren 1849-1958; in dat laatste jaar beëindigde de immer zieldogende Oost-Borneo Maatschappij haar activiteiten in Indonesië, als laatste steenkolenonderneming van Nederlandse origine. In elk geval de Ombilin- en Boekit Asammijnen zijn na 1945, onder een nieuwe naam, voortgezet en zover bekend zijn gegevens van deze mijnbedrijven uit de jaren na 1958 in dit boek opgenomen. Het boek is verschenen bij uitgeverij De Alk.

Als **deel 58** verscheen bij uitgeverij WBOOKS een boek met als titel 'Stoom bij NS in de jaren dertig, door Britse fotografen geportretteerd'. Auteur en samensteller is Hans van Poll. Hij selecteerde 195 negatieven uit Engelse archieven – soms waren het nog glasnegatieven – van perfecte kwaliteit. Hij voorzag ze van uitgebreide en relevante informatie wat een interessante kijk op het NS-stoombedrijf zo vlak voor de Tweede Wereldoorlog opleverde.

De laatste tijd is het gebruikelijk in Amersfoort Centraal een bijeenkomst te houden waarbij de nieuwe delen worden gepresenteerd, samen met een signeersessie. Als gevolg van de beperkingen door de coronamaatregelen is alleen de presentatie voor De Indische Mijnspoorwegen doorgegaan. In voorbereiding is het deel over de mijnspoorwegen in Nederland, evenals dat over de voormalige koloniën, van de hand van Gerard de Graaf. De verwachting is dat dit spoedig zal verschijnen.

De samenstelling van de commissie is in het afgelopen jaar niet gewijzigd. Het coördinatorschap wordt vervuld door Bas Schenk, leden zijn Marco Moerland, Maurits van den Toorn, Gerard de Graaf en Kees van de Meene.

Enschede, 7 januari 2021,
Bas Schenk, coördinator Boekencommissie.



Bijlage 4.9

Jaarverslag Kalendercommissie

De kalender voor 2022 werd evenals die van 2021 samengesteld door Sjoerd Bekhof, Karel Hoorn, John Krijgsman, René Platjouw en Bob Visser. Hij werd weer gedrukt door Damen in Haarlem. De commissie was blij de kalender weer in de - toch wel unieke - opzet als voorgaande jaren te kunnen maken. We hebben wegens corona een iets ander tijdschema aangehouden met wat minder bijeenkomsten voor de samenstelling. Dat had geen consequenties voor de productie zodat de kalender in september weer bij de leden werd bezorgd. Bij ontvangst door de leden bleken bij willekeurige exemplaren kleine beschadigingen en uitgescheurde ophanggaatjes voor te komen, die ontstaan zijn bij het inbinden. Op basis van een telling bij de nog aanwezige exemplaren voor verkoop en promotie bleek het om ruim 28% te gaan. Overleg met de drukker heeft geleid tot een belangrijke reductie van de rekening zodat dit tot tevredenheid is afgehandeld.

Zodra de kalender bij de leden op de mat valt komen de reacties op verschillende manieren binnen. Die zijn lovend, ook als we op een foutje gewezen worden. Het aantal en de strekking van de opgemerkte foutjes gaven geen aanleiding tot een erratum in Op de rails.

We maken de kalender niet alleen. Zonder fotografen en archieven kan onze kalender niet gemaakt worden, en gelukkig krijgen wij op dit gebied ruime medewerking. Dit keer is ook een foto van een beroepsfotograaf aangekocht. Wij krijgen hulp van een flink aantal meelezers. Allen bedankt voor hun adviezen en bijdragen.

Voor het volgende jaar zijn we alweer enthousiast bezig met een zo groot mogelijke mix van Nederlands gerelateerde onderwerpen te verzamelen, in de hoop onze leden en de kopers een plezier te kunnen doen.

Namens de kalendercommissie, Karel Hoorn



Bijlage 4.10 **Jaarverslag Geschillencommissie**

Net als in voorgaande jaren heeft voor geschillenbeslechting geen van de leden van de NVBS een beroep op ons gedaan.

Wel is er een beroep gedaan op bemiddeling, maar die is niet doorgedaan omdat een van de partijen daar geen behoefte aan had.

Hoe dan ook: de geschillencommissie blijft op sterkte. Tijdens de jaarvergadering in Utrecht op 18 september zijn Leo den Hollander en ik als leden en is Henk van den Blink als plaatsvervangend lid herkozen. Dit betekent dat Leo den Hollander, Olav Langemeijer en ik leden en Richard Latten, Henk van den Blink en Wilfred Klaassen plaatsvervangende leden van de geschillencommissie zijn.

Roermond, 31 januari 2022

Bart van 't Grunewold



Bijlage 5

Jaarverslag Stichting NVBS Excursies

Begin 2021 hoopten we dat we in het jubileumjaar - het is vijftwintig jaar geleden dat de SNE is opgericht - minimaal een binnenlandse excursie konden organiseren. Dat is gelukt, want na zestien maanden zonder excursie vonden op 24 juli 230 liefhebbers de weg naar het Nederlands Openluchtmuseum in Arnhem. Met de regulier aanwezige trams, aangevuld met de uit Amsterdam overgekomen GVB 533, werd een zeer gevarieerd programma afgewerkt waarbij ook ruimte was voor mooie line-ups. De deelnemers waren blij om op gepaste afstand weer oude bekenden te kunnen ontmoeten. Het was een dubbeljubileum, want ook de tram deed 25 jaar geleden zijn intrede in het museum. De op de dag van de oprichting van de stichting (13 november) geplande treinexcursie moest helaas worden afgelast. Er bleek onvoldoende NS-personeel te zijn om met drie museumtreinen haasje-over te rijden en infrawerkzaamheden maakten het onmogelijk om het materieel op de baan te krijgen.

Meerdaagse buitenlandse reizen konden niet worden georganiseerd, vanwege het negatieve reisadvies t.g.v. COVID-19. Ter compensatie werd op 19 februari een digitale bijeenkomst gehouden. Aan de hand van de acht categorieën spiegelbeeld, bruggen en viaducten, doorkijkje, nostalgie, klassieke beveiliging, bijvangst, hinderlijk in beeld en winter werden middels foto's en enkele filmpjes vele herinneringen aan vroegere reizen opgehaald. Het was een gezellige avond, waarbij iedereen – in weerwil van een goede SNE-gewoonte - zelf voor het natje en droogje moest zorgen.

Nr	datum	excursie	deelnemers
911	24 juli	Dubbeljubileum in het NOM	230

Het bestuur van de stichting bestond uit Ronald Bokhove, Han Duijve, Wilfred Klaassen, Erik van Lunteren, Martin Vogelaar, Rob Zoomer en Geert Gorissen. Martin Vogelaar gaat zijn bestuurslidmaatschap per 1 januari 2022 beëindigen. De specialiteit van Martin was de organisatie van lange-weekend reizen, waarvan hij er sinds 2015 acht heeft begeleid. Daarnaast was hij ook verantwoordelijk voor een bijzonder bezoek aan de spoorwegen van Madurodam. Door de deelnemers werd Martin als reisleader zeer gewaardeerd.

De SNE wil in 2022 nog terughoudend zijn met de organisatie van langere meerdaagse reizen. Er is te veel onzekerheid over nieuwe COVID-varianten en de door diverse landen opgelegde reisbeperkingen, in de vorm van lockdowns, quarantaineperiodes en/of testbewijzen. Desondanks zijn de voorbereidingen voor een Winterreis begonnen, want een enquête onder oud-winterreizigers gaf aan dat de SNE'ers weer graag op reis willen, ook al is het met een mondkapje en QR-code. Misschien moeten we ons standaardprogramma aanpassen aan het virus, dat in de zomerperiode minder actief lijkt te zijn. De Koninginnedag-excursie en Oliebollenrit zullen we dan moeten inruilen voor een 'Snikhete dag' excursie. Het SNE-bestuur zal in 2022 dan ook op een creatieve manier excursies gaan bedenken om in de onverminderde reisbehoefte van de NVBS-leden te blijven voorzien.

Geert Gorissen, voorzitter SNE
Tiel, december 2021

Resultatenrekening (bedragen x € 1.000)	2019	2020	2021
<i>BATEN</i>			
Opbrengst excursies	12,3	4,3	-2,6
Nagekomen	0,0	-0,6	0,0
Rentebaten	0,0	0,0	0,0
<i>subtotaal</i>	<i>12,4</i>	<i>3,7</i>	<i>-2,6</i>
ten laste van reserve jubilea	0,0	0,0	2,5
<i>totaal</i>	<i>12,4</i>	<i>3,7</i>	<i>-0,1</i>
<i>LASTEN</i>			
Kantoor etc.	0,7	0,8	0,4
Bankkosten	1,3	0,9	1,0
Verzekeringen	2,6	2,0	2,0
Reis-en verblijfkosten	3,2	0,5	0,1
Kosten publicaties in Op de Rails	1,5	1,5	1,5
Kosten deelname SGR	2,6	0,9	0,9
Accountant		2,2	2,2
BTW	1,8	-0,5	-0,5
<i>totaal</i>	<i>13,7</i>	<i>8,2</i>	<i>7,7</i>
saldo exploitatie	-1,3	-4,5	-7,7
Balans ultimo jaar (bedragen x € 1.000)	2019	2020	2021
<i>ACTIVA</i>			
spaarrekeningen	185,1	185,1	175,1
bankrekeningen	87,7	9,6	56,4
vooruitbetaalde posten	0,5	0,5	0,5
vooruitbetaald inzake excursies	14,1	0,0	14,7
<i>totaal</i>	<i>287,4</i>	<i>195,2</i>	<i>246,7</i>
<i>PASSIVA</i>			
<i>vermogen</i>			
algemene reserve	77,4	72,9	65,2
stichtingskapitaal	35,2	35,2	35,2
<i>reserves</i>			
annuleringsreserve	26,0	22,0	22,0
calameitenreserve	45,0	45,0	45,0
jubileumreserve	20,0	20,0	17,5
<i>transitoria</i>			
vooruit ontvangen deelnemersbijdragen	76,1	0,0	62,0
nog te betalen posten	7,7	0,0	0,0
te betalen BTW	0,0	0,0	-0,2
<i>totaal</i>	<i>287,4</i>	<i>195,2</i>	<i>246,7</i>
Vermogensvergelijking (bedragen x € 1.000)	2019	2020	2021
<i>vermogen 1 januari</i>	<i>113,4</i>	<i>112,5</i>	<i>108,1</i>
correcties	0,5	0,0	0,0
exploitatieresultaat	-1,3	-4,5	-7,7
<i>vermogen 31 december</i>	<i>112,5</i>	<i>108,1</i>	<i>100,4</i>



Bijlage 6

Jaarverslag Stichting NVBS Railverzamelingen

Algemeen

In de afgelopen jaren werd het jaarverslag van de SNR uitgebracht als een onderdeel van de jaarstukken van de NVBS. Met het uitbrengen van dit verslag over 2021 wordt daar een wijziging in aangebracht.

Om aan de voorwaarden voor de ANBI-status te blijven voldoen, is het uitbrengen van een eigen jaarverslag (en dat ook te publiceren) noodzakelijk. De verslaglegging van de SNR richting NVBS blijft ongewijzigd incl. de bijdrage aan het jaarverslag van de NVBS.

Ook 2021 kende beperkingen die werden veroorzaakt door de COVID-19-pandemie. Hierdoor is er aan de collecties minder tijd besteed dan was voorgenomen. Niettemin zijn er wederom vorderingen gemaakt! Een globaal overzicht (bij diverse deelcollecties worden bijzonderheden vermeld):

- *Inkomende archivalia*: In 2021 werden meerdere schenkingen verkregen en door enkele kleine gerichte aankopen kon de collectie verder verrijkt worden;
- *Toegankelijkheid*: De verruiming van de openstelling van het archief die in 2020 was begonnen, werd voortgezet maar ondervond in de praktijk belemmeringen door de coronamaatregelen. Het aantal bezoekers in 2021 was ongeveer gelijk aan 2020;
- *Indexen*: De indexen ter ontsluiting van de collectie via publicatie op de website werden uitgebreid;
- *Aan het collectiebeleid* zoals vastgelegd in het Collectieplan 2019-2022 werd verder gestalte gegeven;
- *Digitalisering*: in juni 2021 werd een mijlpaal bereikt: meer dan 100.000 afbeeldingen in de beeldbank;
- *Stakeholders*: met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed kwam een samenwerking van de grond die zichtbaar gaat worden in een aantal kaarten in de Atlas Historische Infrastructuur en Mobiel Erfgoed.

Raadpleging van het archief

De collectie van de SNR staat in de eerste plaats de leden van de NVBS ter beschikking die daar wegens eigen belangstelling en/of onderzoek gebruik van maken. Ook derden weten de SNR in toenemende mate te vinden:

- De SNR verleende haar medewerking in de vorm van historisch filmmateriaal aan de documentaire 'De lijst van Mengelberg', uitgezonden op NPO 2 op 4 mei 2021. De documentaire werd ook op buitenlandse festivals vertoond;
- De SNR verleende medewerking aan een vooronderzoek van het NIOD betreffende de rol van de spoorwegen in de Tweede Wereldoorlog. Onze bijdrage lag niet zozeer in documentatie uit de oorlogsjaren (daar hebben we weinig van) maar vooral in de naoorlogse jaren tot pakweg 1948 die ook tot het studieterrein van het NIOD behoren. Verder konden we algemene informatie aandragen over de organisatie van het bedrijf en de organisatie van het vervoer;

- Uit Berkeley (Universiteit van Californië) kwam het verzoek voor een kaart van Curaçao t.b.v. een universitaire studie over het Caribisch gebied. Aan dat verzoek voldeden we graag;
- Voor een documentaire over de internationale treinen (nog te verschijnen) die het station Deventer in de loop der tijd hebben aangedaan, werden dienstregelingsgegevens, treinsamenstellingen en afbeeldingen geleverd;
- T.b.v. een artikel voor een onderzoekstijdschrift naar de moord op John F. Kennedy leverde de SNR informatie over de trein van Moskou naar Hoek van Holland die op 1 juni 1962 vertrok. Aan boord was Harvey Lee Oswald, de vermoedelijke dader van de moordaanslag op JFK;
- Voor een publicatie t.g.v. het 150-jarig bestaan van de spoorwegen in Zeeuws-Vlaanderen leverden we afbeeldingen. Dat deden we ook voor afbeeldingen op etiketten van flessen met bier dat speciaal voor dit jubileum werd gebrouwen. En dat tegen betaling in natura ...
- In de loop van het jaar ontstond een intensief contact met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE) die een aantal basiskaarten rond het thema Mobiliteit vervaardigen. De SNR stelde daartoe basisgegevens beschikbaar. Omgekeerd kan de SNR die basiskaarten ook gebruiken om zelf thematische kaarten te maken.

Afb 1 Niet alle vragen konden beantwoord.

Een onbekend stuk gereedschap dat bij de spoorwegen in gebruik zou zijn geweest.



Foto: Ans Doedens

Organisatie

Het werken aan de collectie kende in 2021 z'n beperkingen door corona. De SNR volgde de richtlijnen van de overheid. Vele vrijwilligers die tot de hogere risicogroepen behoren, kozen het zekere voor het onzekere en bleven thuis. Uiteraard respecteert het bestuur ten volle deze keuze.

In 2021 zijn de beheerders van de SNR niet fysiek bijeengekomen; er zijn wel een tweetal digitale raadplegingen georganiseerd.

Binnen het SNR-vrijwilligersbestand was in 2021 het aantal mutaties beperkt. Team Digitaal omvatte 17 leden. Hun werk is van vitaal belang voor de steeds populairder wordende Beeldbank. Het team kan nog steeds specialisten, met name goede fotoshoppers, gebruiken.

Terzijde zij opgemerkt dat twee SNR-bestuursleden voor de NVBS het emailadres "info@nvbs.com" 'bemensen'. In het NVBS-verslag hierover de details.

Bestuur

Het bestuur bestond op 1 januari 2021 uit Sjef Janssen (voorzitter), Klaas Rixten (secretaris), Johan Koning ter Heege (penningmeester), Maikel Rörik (digitale zaken a.i.), Erwin Voorhaar (conservator), en (benoemd vanuit het Hoofdbestuur) Kees van der Meij. Het bestuur vergaderde 10 keer in 2021; meerdere vergaderingen vonden telefonisch of digitaal plaats.

In de loop van 2021 hebben de volgende mutaties plaatsgevonden:

- Sjef Janssen is herbenoemd (in tweede termijn) als voorzitter
- Kees van der Meij trad terug als vertegenwoordiger van het Hoofdbestuur van de NVBS; na de ALV van de NVBS in september 2021 werd Kees Wielemaker zijn opvolger.
- In het najaar van 2021 trad penningmeester Johan Koning ter Heege statutair af. Na twee benoemingstermijnen was hij niet opnieuw benoembaar en werd Frank Vollmuller zijn opvolger.
- Maikel Rörik werd in tweede termijn benoemd voor een periode van (wederom) vier jaar.

Het bestuurlijke geschil tussen bestuur SNR en bestuur NVBS kwam in de loop van 2021 tot een einde. Met het aantreden van een nieuwgekozen NVBS-hoofdbestuur kon worden teruggekeerd naar normale verhoudingen

Verslagen van de beheerders van de deelcollecties

Analoge collecties (Conservator Erwin Voorhaar)

De conservator analoge collecties heeft zich in 2021 vooral beziggehouden met het uitzoeken en sorteren van de aangeboden (nieuwe) collecties, verder het verzorgen van de goede doorstroom binnen de SNR en het afstoten van overtollig materiaal.

Bij deze schenkingen komen ook minder interessante materialen als (buitenlandse) folders en dergelijke binnen, die dan aan de winkel ter beschikking worden gesteld of op de 'gratis' plank worden gelegd.

Archief film en geluid (Beheerder Nico Spilt)

In 2021 is de collectie door enkele schenkingen licht gegroeid. Het archief omvat nu ongeveer 1100 smalfilmspoelen met een gemiddelde lengte van 20 minuten. Ook is er weer wat videomateriaal binnengekomen. De verwachting is dat vooral de hoeveelheid videomateriaal de komende jaren zal toenemen. Het streven is om zoveel mogelijk beeldmateriaal in digitale vorm om te zetten. Dit gebeurt buiten de deur en is daardoor vrij kostbaar. Een deel van de gedigitaliseerde films kan worden bekeken via de website van de NVBS. De rest is beschikbaar voor onderzoek. Hiervoor kan men contact opnemen met de beheerder van het archief. Het originele filmmateriaal is kwetsbaar en kan daarom niet worden uitgeleend.

Fotocollectie Spoorwegen Buitenland 2021 (Beheerder Remmo Statius Muller)

Evenals in 2020 werden de werkzaamheden ook tijdens het afgelopen jaar negatief beïnvloed door de coronapandemie. Dit leidde opnieuw - maar gelukkig in mindere mate dan in 2020 - tot een

beperkt aantal bestede uren ten opzichte van de jaren vóór 2020. Het team heeft veel achterstallig werk (verwerken van onbehandelde grote fotoverzamelingen) kunnen afhandelen. Ondanks alle grote beperkingen van het afgelopen jaar is de sanering van de nog niet verwerkte verzamelingen nu grotendeels achter de rug. Het beheer van de deelcollecties per land is nu voor een aantal landen tussen de teamleden verdeeld. Daarbij wordt vooral gebruik gemaakt van de spoor-kennis die het specifieke teamlid van een bepaald land heeft. Er is afgelopen jaar nauwelijks nieuw fotomateriaal ontvangen.

Archief fotonegatieven (Beheerders Gerard de Graaf en Robert Sirks)

Hoewel het verenigingsleven in het voorbije jaar rustig was konden er toch enkele negatievencollecties worden verworven. Het betreft hier onder andere de negatieven van wijlen de heren Schuld, Dekker en Van Norden, tevens kwamen ook de negatieven van wijlen J.J.H. Meulman. Tot slot kwam er een geheel nieuwe collectie, te weten die van de heer F. van der Vorm. Met het scanteam werd nauw samengewerkt en regelmatig werd materiaal uitgewisseld ten behoeve van de Beeldbank.

Voortgang werd ook bereikt met het verder ontzuren van de verpakkingen van kwetsbare negatieven. Soms gaat dat parallel aan het scannen, soms ook al op voorhand, zoals nu bij de collectie van wijlen de heer Piet Kiers. Veel tijd wordt ook besteed aan het ontwarren van negatiefcollecties, waarbij ruilingen van negatieven tussen fotografen vroeger weer ongedaan worden gemaakt, uiteraard alleen wanneer we het zeker weten.

Diacollectie (Beheerder René Jongerius)

In het verslagjaar werden één grotere en twee kleinere diacollecties geschonken. Bij de kleinere collecties ging het om schenkingen van de heer J. Zuidema en de heer C. van Beek. Deze beide collecties zijn direct verwerkt, d.w.z. de kwalitatief interessante en voldoende gedocumenteerde dia's zijn geselecteerd en toegevoegd aan de scanvoorraad.

Onder 'grotere' verstaan we collecties van tenminste enkele duizenden dia's. Dit betrof dit jaar de collectie van oud-NVBS-lid H.P. Kaper: in glas geraamde dia's formaat 6x6 cm van zowel tram als trein, binnen- en buitenland. Aangezien de heer Kaper in Frankrijk woont, moest de collectie daar worden opgehaald. Het SNR-bestuur besloot in te gaan op het aanbod van de heer A. van der Smaal tot overname van zijn ruime collectie dia's met Amsterdamse tramongevallen.

Met het verwerken (d.w.z. selecteren en documenteren) van de diacollectie werd in het verslagjaar maar beperkt voortgang gemaakt wegens andere verplichtingen van de beheerder.

Documentatie Spoorwegen NL en vm. koloniën (Beheerder Evert Heusinkveld)

De heer Evert van Laar heeft vanwege problemen met zijn gezondheid met ingang van 1 december 2021 zijn werkzaamheden als beheerder beëindigd. Door de coronacrisis waren de beheerders van de deelcollectie Spoorwegen Nederland korte of langere tijd afwezig, waardoor werkzaamheden moesten blijven liggen.

In 2021 werden enkele schenkingen voor de deelcollectie Spoorwegen Nederland ontvangen, waaronder het Coda-E archief. De nieuwe aanwinsten werden zoveel mogelijk uitgedund, beschreven en ingevoegd in de bestaande rubrieken. Regelmatig werden mondelinge, schriftelijke en telefonische inlichtingen gevraagd en beantwoord. Gezien de rijke inhoud van de verzameling is het vaak mogelijk gerichte informatie te geven.

Documentatie Tramwegen NL en vm. Koloniën (Beheerder Dirk Eveleens Maarse)

Door de coronapandemie is dit jaar slechts vier en een halve maand aan de collectie gewerkt. Deze tijd werd dan ook vrijwel geheel besteed aan het selecteren en invoegen van de tijdens de coronaretraite ontvangen grote hoeveelheid giften en nalatenschappen. Op verzoek werd een van de vitrines in NVBS Centraal ingericht met een selectie van nieuw ontvangen stukken.

Ook werden regelmatig gastheerdiensten tijdens de openingsuren van het archief verricht.

Er werd assistentie verleend bij enkele onderzoeken, onder andere naar de historie van de NZH en voor een publicatie over de veiligheidsmaatregelen voor het personeel van de Nederlandse trambedrijven door de heer Maurits v.d. Toorn.

De laatste maanden van het jaar werd archiefmateriaal ter beschikking gesteld aan een drietal hbo-stagiaires die een stageopdracht uitvoerden voor de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed. De Dienst Huisvesting stelde hiervoor de vergaderruimte in NVBS-Centraal ter beschikking.

Ten slotte werd gewerkt aan een vijftal artikelen voor Op de Rails waarbij gebruik is gemaakt van ons archiefmateriaal. Het eerste werd in oktober 2021 in Op de Rails gepubliceerd.

Foto's Spoorwegen NL (Beheerder Erikjan Sachse)

In het tweede coronajaar is er – voor zover de situatie het toeliet – beperkt aan de collectie gewerkt door het 'Team Foto's Spoorwegen Nederland'. De hoeveelheid naar rubriek ingevoegde en dus voor de leden raadpleegbare foto's en prentbriefkaarten is wederom gegroeid. Er zijn meer foto's ingevoegd dan dat er nieuw binnengekomen zijn, zodat de achterstanden langzaam verdwijnen.

Het 'Team Digitaal' heeft met name nieuw binnengekomen NS-foto's, persfoto's en prentbriefkaarten gescand. De scans hiervan komen t.z.t. via de Beeldbank ter beschikking. Het vorig jaar begonnen digitaal ontsluiten van een ca. 250-tal grootformaat foto's en prenten uit het tijdvak 1875 – 1925 is voortgezet. Dit betreft foto's zowel van Nederland als Nederlands-Indië. Deze foto's zullen na te zijn gefotografeerd worden opgeborgen in archiefdozen met tussen de foto's speciaal papier om verdere verzuring zo goed mogelijk tegen te gaan.

Op de planning van Team Digitaal staat ook het inscannen van andere delen van de collectie. De grote collectie foto's van stoomlocomotieven, diesellocomotieven, elektrische locomotieven en dieseltreinstellen is geordend en scanklaar. In de komende tijd worden andere deelcollecties scanklaar gemaakt. Doordat Team Digitaal zijn krachten moet spreiden over heel de SNR is met het digitaliseren van deze collectiedelen nog geen begin gemaakt.

De groei van de fotoverzameling is in 2021 op beperkte schaal doorgegaan. Nieuwe toegangen zijn:

- foto's zoals destijds gepubliceerd in het NS-personeelsblad Nieuw Spoor (1945 – 1961) (ca. 400 stuks)
- nagekomen foto's van de heren Boomsma en Hesselink (ca. 50 stuks)
- foto's en prentbriefkaarten uit diverse andere schenkingen en nalatenschappen (ca. 350 stuks). O.a. van de heren R. Jongerius, A. Songalvi, G.W.Kuyk, R. Hartemink, Zigterman en Walinga.

De aanvoer is beperkter dan in voorgaande jaren. Maar dit kan ook komen doordat schenkingen in de patchkast of elders zijn blijven liggen. Er zijn in 2021 geen noemenswaardige kosten gemaakt om stukken aan te kopen.

De deelverzameling is beperkt geopend geweest voor de NVBS-leden. Hiervan is nauwelijks gebruik gemaakt door de lockdowns en het goeddeels ontbreken van reguliere openingsdagen van NVBS Centraal. Een behoorlijk aantal vragen kon echter via de mail of via de Beeldbank worden beantwoord. Er zijn de nodige foto's digitaal aangeleverd t.b.v. artikelen in Op de Rails, voor de

NVBS-website, de NVBS-kalender en voor enkele projecten. In deze laatste categorie vallen de door derden uit te geven boeken en artikelen in andere tijdschriften. Te noemen is hier het boek over het ontwerpen van treinen door NS-ontwerper de heer Niels Greif.

Foto's Tramwegen NL en vm. koloniën (Beheerder René Platjouw)

In het jaar 2021 is er vooral door Frits Spee een enorme inspanning geleverd. Hij kwam dit jaar (nog maar) twee keer per week naar Amersfoort en heeft de opschoning en archivering/rangschikking van de collectie Tramwegen NL voltooid. De collectie foto's van tramwegen in de voormalige koloniën is nog niet helemaal op orde, maar ook daar zit schot in. Datzelfde geldt voor een aantal dozen met foto's van museumtrams en museumbedrijven. Hier zal beslist komend jaar nog een flinke hoeveelheid worden opgeschoond en deze zullen dan daarna worden gerangschikt/gearchiveerd en in fotobakken worden geplaatst.

Alle Nederlandse trambedrijven staan inmiddels gerangschikt in de fotobakken in rolstelling 4 op volgorde 'Sluiter'. De fotobakken zijn genummerd van 1 t/m 176 en momenteel wordt een overzicht samengesteld om alles ook digitaal te kunnen opzoeken.

Oud-NVBS-lid H.P. Kaper schonk een vijftal fotoalbums, samengesteld door mr. B. Mees, in leven NVBS-lid en verkeerskundige bij de Gemeente Rotterdam. Drie albums, met foto's van merendeels NVBS-fotografen, worden gebruikt voor aanvulling van de collectie. Eén album met foto's van verkeerssituaties in Rotterdam en Londen, is op zijn verzoek ondergebracht in het Stadsarchief Rotterdam. Van de voor de NVBS interessante opnamen zijn scans gemaakt voor onze beeldbank. Een vijfde album bevat foto's van Rotterdam na het bombardement; dit is beschikbaar voor verkoop, waarbij de opbrengst ten goede komt aan de SNR.

Mede door de opschoning en archivering van de foto's Tramwegen NL, die in stelling 3 én 4 stonden, kon rolstelling 3 helemaal worden leeggemaakt. Deze stelling 3 is nu gevuld met de knipseldozen Tramwegen NL, die eerst in rolstelling 10 stonden. Deze stelling is voor andere doelen vrijgekomen. Al met al ondanks de coronabeperkingen een zeer productief jaar 2021, waarvoor de eer vooral aan Frits Spee toekomt.

Foto's Tramwegen België, Luxemburg en Frankrijk (Beheerder Maurits van Witsen)

Het verslag over 2021 toont helaas veel gelijkenis met dat over 2020, vooral dankzij de voortdurende coronapandemie. Juist de contacten tussen verzamelaars zijn waardevol en die lijden onder de huidige situatie. De tramfoto-verzamelingen zijn nog voorzichtig gegroeid met in totaal enkele tientallen foto's, vooral dankzij enkele actuele toevoegingen.

Hun totale aantal is dus bijna gelijk gebleven, afgerond België 15.000, Luxemburg 500 en Frankrijk 15.500. Nieuwe documenten van vóór 1980 blijven uiteraard welkom, maar ook van nieuw rollend materieel en van recent in dienst gestelde trajecten.

Deze NVBS-verzamelingen blijven voorlopig nog geheel in Zeist ondergebracht. Het aantal bezoeken aan de verzameling bedroeg als gevolg van de coronacrisis-beperkingen slechts twee. Wel waren er diverse verzoeken om documentatie met foto's. Ook in 2022 is men, mits na telefonisch overleg, welkom bij de beheerder.

Foto's Tramwegen Overig Buitenland (Beheerder Toon van Liempt)

Het is dankzij COVID-19 en persoonlijke lichamelijke ongemakken een stil jaar geweest. Het team is in 2021 niet in Amersfoort geweest. Hierdoor is de werkvoorraad wel gegroeid. Het team hoopt in 2022 eindelijk weer een keer per maand naar Centraal te kunnen afreizen.

Materieeltekeningen (Beheerder Frits Spee)

Eind 2020 was de inventarisatie van de materieeltekeningen Tram Nederland gereed. Het omzetten van deze inventarisatie in lijsten ten behoeve van publicatie op de website vroeg meer tijd dan voorzien en het lag in de bedoeling dit in 2021 te realiseren. Naar verwachting worden de lijsten met alle wijzigingen en aanvullingen begin 2022 op de website geplaatst.

Als gevolg van de coronapandemie is er niet gewerkt aan de materieeltekeningen Spoorwegen Nederland. Wel zijn er vier bestellingen geweest van ten dele jonge leden. Een zeer positieve ervaring met middelbare scholieren die belangstelling voor het railvervoer blijken te hebben.

Kaartmateriaal en bouwtekeningen (Beheerder Kees Kooij)

Ook dit jaar is er vrij weinig gebeurd door het voortduren van de coronacrisis. De inventarisatie van de dozen met materiaal over de tramwegmaatschappijen is vrijwel afgerond. Er is verder gegaan met het maken van inhoudsopgaven per doos van de spoorwegkaarten. De inhoudsopgaven worden als print per doos toegevoegd.

De perioden, waarin Amersfoort gesloten was, zijn gebruikt om digitale tekeningen te maken van de stations van de Staatsspoorwegen in de aanlegsituatie. Dit op basis van de tekeningen die bij Het Utrechts Archief online staan. De tekeningen van de stations op het Noordernet staan inmiddels in de beeldbank. De tekeningen van de stations op de lijn Maastricht-Breda zijn ook voltooid en verschijnen binnen afzienbare tijd ook op de beeldbank.

Vervoerbewijzen Spoorwegen NL (Beheerder Gerrit van Straaten)

In 2021 zijn 34 schenkingen en legaten ontvangen van diverse (niet)-leden. Vanwege de corona-epidemie kon er tot eind maart niet aan de collectie gewerkt worden. Diverse vragen van (niet)-leden zijn beantwoord; bezoekers hebben zich in het verslagjaar niet gemeld. Opvallend is de afgelopen jaren een toenemend aantal vragen van boekenschrijvers naar de kosten van een treinkaartje van A naar B in 1915, 1958, enz.

Diverse bijdragen zijn geleverd aan Op de Rails en de digitale nieuwsbrief NVBS Actueel.

Vervoerbewijzen Tramwegen NL en voormalige overzeese gebiedsdelen (Beheerder Marco Moerland)

Gedurende het jaar 2021 is de collectie met recente plaatsbewijzen aangevuld. Uit giften en nalatenschappen is de verzameling met enige plaatsbewijzen uitgebreid. De SNR-collectie geeft een goed en zo volledig mogelijk overzicht van tramkaartjes van bijna alle trambedrijven die er in Nederland en haar voormalige overzeese gebiedsdelen gedurende meer 150 jaar in gebruik zijn geweest.

Knipsels Tramwegen NL en vm. koloniën (Beheerder Ronald Weber)

Door de corona-maatregelen is er in 2021 niet gewerkt aan de verzameling knipsels Tram.

Knipsels Spoorwegen NL en vm. koloniën (Gesloten deelcollectie)

Curator is conservator Erwin Voorhaar.

Fotobureau (Beheerder Robert Sirks)

Het totaal aantal bestellingen is in 2021 gedaald van 66 naar 53. Het aantal bestellingen van afdrucken daalde verder van 18 naar 11. De resterende 42 bestellingen betrof de tweede taak van het Fotobureau, de levering van digitale bestanden van scans.

De meeste bestellingen kwamen van mensen die geen lid zijn van de NVBS, n.l. 31, waarvan 25 mensen scans bestelden, in de regel voor gebruik in publicaties. In het totaal werden er nog maar 91

afdrukken besteld, 333 minder dan in 2020. Het aantal bestelde scans is licht gestegen van 253 naar 266.

Naast de bestellingen waren er enkele aanvragen die niet tot een bestelling leidden. Het Fotobureau heeft het jaar kunnen afsluiten met een goed financieel resultaat.

Verslag Team Digitaal december 2021 (Beheerder Maikel Rörik)

Coördinatie Team Digitaal: nog altijd is helaas geen nieuwe coördinator gevonden. Deze taak wordt opgepakt door een waarnemer. Deze waarnemer laat zich ondersteunen door drie adviseurs van het Team Digitaal.

Mijlpaal: afgelopen jaar zijn we de 100.000 afbeeldingen op de website gepasseerd! Dat feit is gevierd met een artikel in het juni-nummer van Op de Rails, waarin een paar fraaie voorbeelden zijn opgenomen van wat er allemaal in de beeldbank is te vinden.

Selecteren: bij de selectie van te verwerken negatieven, dia's en foto-afdrukken wordt gestreefd naar een evenwicht tussen spoor en tram en verleden en heden, maar de kwaliteit van het aangeboden materiaal geeft altijd de doorslag. Uit de feedback van de bezoekers van de beeldbank blijkt tevredenheid en een (altijd welkome) kritische blik. De rubriek Zoekplaatjes in NVBS-Actueel trekt grote belangstelling.

Scannen: behalve vele duizenden dia's en negatieven zijn dit jaar ook enkele fotoalbums en een serie groot-formaat foto's gescand. Er wordt naar gestreefd om, zover de capaciteit toelaat, nieuwe plaatjes zo snel mogelijk te fotoshoppen en te meta-dateren.

Dat lukt wel met de kleinere series, veelal bijzonder materiaal, zoals de albums en groot-formaat foto's. Maar niet met de grote series negatieven en dia's. Daar ontstaat dus een steeds groter stuwmeer aan te verwerken (= te fotoshoppen en te meta-dateren) materiaal.

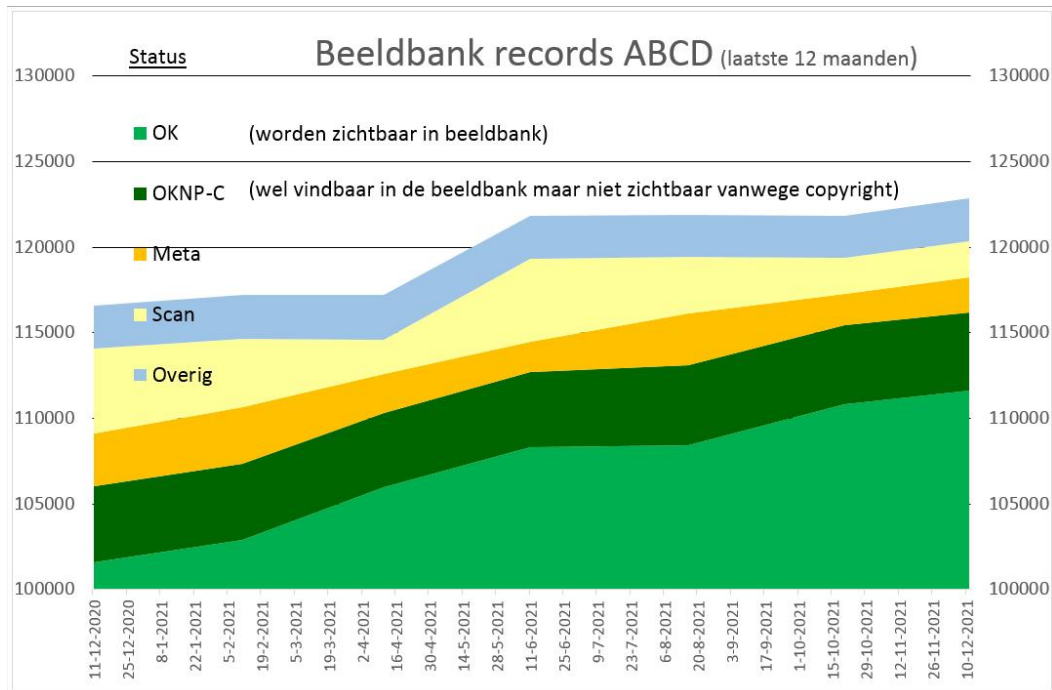
Al met al is inmiddels een stuwmeer van enkele tienduizenden, nog verder te verwerken scans ontstaan, vooral diascans. Nu de bulkdiascanner aan vervanging toe is, geeft dit aanleiding de werkwijze te evalueren. Tot nu toe worden dia's (na de selectiefase) in bulk gescand en daarna ontraamd en opgeborgen, hetgeen een grote ruimtebesparing geeft. Overwogen wordt om voortaan wel direct te ontramen en op te bergen, maar pas later en meer selectief te scannen.

Fotoshoppen: er hebben zich enkele fotoshoppers gemeld na een hernieuwde oproep en na het artikel in het juni-nummer van Op de Rails. Getalsmatig zijn we nu compleet, maar doordat de meesten hun hobby moeten combineren met hun normale werkzaamheden, is de output helaas beperkt. De coronamaatregelen, waardoor fysiek contact niet mogelijk bleek, hebben uiteraard ook niet bijgedragen om de output wat op te krikken. Dat heeft tot gevolg dat we er nog niet in zijn geslaagd om de achterstand in het fotoshoppen van de ansichtkaarten in de beeldbank weg te werken, om nog maar te zwijgen over het bijhouden van nieuw gescand materiaal (zie vorige paragraaf).

Meta-dateren: de stand van het meta-dateren wordt aan de hand van een grafiekje zichtbaar gemaakt, waarin het aantal records in de ABCD-database is aangegeven in verschillende stadia van meta-dateren over het afgelopen jaar. Daarin is te zien dat het aantal gemetadateerde en voor de beeldbank gereedgekomen records het afgelopen jaar met zo'n 10.000 is toegenomen. Dat getal wordt gevormd door de records met status 'OK' of 'OKNP-C' (= OK maar niet publiek vanwege copyright) in de ABCD-Beeldbank dat is gegroeid van zo'n 105.000 naar zo'n 115.000.

Ondanks de coronamaatregelen kon aan het metadatawerk vrij constant worden doorgewerkt, aangezien alles digitaal plaatsvindt. Maar ook hier geldt natuurlijk dat enig overleg, waarbij over enkele zaken gediscussieerd kan worden, dringend gewenst is.

Afb. 2 Ontwikkeling omvang afbeeldingen in beeldbank



Samenstelling grafiek: H. Koopmans

Railatlas: de calques van het voormalige Bureau Materieeltekeningen zijn op volgorde gezet en gescand. Dat is ook gedaan met een set tekeningen van de voormalige Stichting Tramarchief. De circa 500 tekeningen zijn toegevoegd aan de Railatlas op de NVBS-website. De functie van de Railatlas is daarmee verbreed: deze omvat nu niet alleen emplacementstekeningen en kaarten maar ook materieeltekeningen. Over de geschiedenis van het Bureau Materieeltekeningen verscheen een artikel in het november-nummer van Op de Rails.

Aan de Railatlas werden het afgelopen jaar 52 kaarten en emplacementstekeningen toegevoegd, in hoofdzaak digitaal vervaardigde emplacementstekeningen van de hand van Kees Kooij, op basis van de oude SS-aanlegtekeningen.

Financien

SNR - Stichting NVBS Railverzamelingen					
	Raming	Begroting	Resultaten		
	2.023	2.022	2.021	2.020	2.019
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
BATEN					
Bijdrage leden, derden	2.500	2.500	14.472	4.686	1.984
Bijdrage hoofdbestuur	11.000	11.000	13.000	15.000	17.000
Bijdrage SNR Fotobureau	3.000	3.000	2.237	6.897	
Rente			4		4
Overige					14
Totaal	16.500	16.500	29.713	26.583	19.002
LASTEN					
Reiskosten	8.000	8.000	4.570	4.872	8.793
Aankoopkosten archivaria	3.000	3.000	634	2.136	1.072
Beheerkosten	5.000	5.000	2.555	2.816	5.230
Bestuur, administratie	300	300	91	131	605
Bankkosten	200	200	141	140	297
Dotatie voorziening collectievorming			3.000		
Dotatie voorziening digitalisering			15.000		
Totaal	16.500	16.500	25.991	10.094	15.997
Baten	16.500	16.500	29.713	26.583	19.002
Lasten	16.500	16.500	25.991	10.094	15.997
Saldo exploitatie	0	0	3.722	16.489	3.005
BALANS					
ACTIVA					
Liquide middelen	40.817	40.817	58.817	37.091	20.603
Spaarrekeningen				4	
Totaal	40.817	40.817	58.817	37.095	20.603
PASSIVA					
Eigen vermogen	40.817	40.817	40.817	37.095	20.606
Reservering collectievorming			3.000		
Reservering digitalisering			15.000		
Totaal	40.817	40.817	58.817	37.095	20.606
Vermogensvergelijking					
Eigen Vermogen 1 januari	40.817	40.817	37.095	20.606	9.058
Saldo exploitatie		0	3.722	16.489	3.005
Overige mutaties					8.543
Eigen Vermogen 31 december	40.817	40.817	40.817	37.095	20.606

Samenstelling overzicht: penningmeester

Toelichting op de verlies- en winstrekening over 2021

- De bijdrage van leden/vrijwilligers en derden valt in 2021 incidenteel hoog uit door een le- gaat van €10.000. De gever heeft aangegeven onbekend te willen blijven;

- De bijdrage vanuit de NVBS loopt terug als gevolg van noodzakelijke bezuinigingen. De bijdrage vanuit de NVBS wordt daarom –in en na overleg met de penningmeester van het HB - gebruikt voor het directe beheer en instandhouden van de collectie. Aankopen (uitbreiding van de collectie) worden uit eigen middelen gefinancierd;
- Aan de uitgavenkant zijn de reiskosten in 2021 beduidend lager uitgevallen door verminderd bezoek door corona;
- In 2021 zijn geen investeringen in apparatuur gedaan. Op korte termijn zal daar verandering in (moeten) komen.

Toelichting op de balans

- De liquide middelen per 31 december 2021 zijn ruim maar dienen duidelijk van een aantal kanttekeningen te worden voorzien:
 - Eenmalige baten uit een legaat in 2021;
 - In 2021 zijn nauwelijks kosten gemaakt voor het verwerven van uitbreidingen van de collectie;
 - Reservering voor (regelmatige) aanschaf van apparatuur, zowel vervanging als uitbreiding is op korte termijn noodzakelijk. De aanwezige apparatuur (vooral scanners) wordt nog gebruikt zolang het goed gaat;
 - Diverse vrijwilligers stellen hun eigen apparatuur ter beschikking voor de stichting. Er mag niet vanuit worden gegaan dat dit per definitie wordt gecontinueerd;
 - De mogelijkheid om (als ideële organisatie) software tegen gunstige condities te verkrijgen vervalt in de loop van 2022 door een gewijzigd beleid van Microsoft.
- Om in toekomstige apparatuur en software te kunnen blijven voorzien, is daarom overgegaan tot fondsvorming.

Afrondend

Het bestuur van de SNR spreekt ook dit jaar met groot genoeg woorden van dank uit aan de vele vrijwilligers die er voor zorg(d)en dat onze collectie groeit, wordt geordend en steeds toegankelijker wordt voor leden en niet-leden.

Afb. 3 In 2021 stond de wereld op z'n kop hetgeen geïllustreerd wordt door een foto in het station van Maastricht op 10 juli 2021





Bijlage 7

Verslag van de Kascommissie over het boekjaar 2021

De Kascommissie 2021 van de Nederlandse Vereniging van Belangstellenden in het Spoor- en tramwegwezen (NVBS), op 18 september 2021 benoemd door de Algemene Ledenvergadering, heeft de geldmiddelen en de financiële administratie van de NVBS over het jaar 2021 gecontroleerd.

Voorgeschiedenis.

Het jaar 2021 is bestuurlijk hectisch verlopen. Per 1 juni 2021 heeft de toenmalige penningmeester, Jan Post, zijn functie neergelegd en de Kascommissie 2020, die op dat moment nog functioneerde, inzage gegeven over de overdracht van zijn werkzaamheden. De Kascommissie 2020 heeft de overgedragen bankrekeningen gecontroleerd en geaccordeerd. Er zijn daarbij geen onregelmatigheden geconstateerd. Ook alle bankbescheiden zijn toen overgedragen aan de voorzitter van de Kascommissie 2020, Huub Baardemans. Aangezien er op dat moment geen duidelijkheid was over de status en bevoegdheden van het aangetreden interim-bestuur is de Kascommissie 2020 terughoudend geweest in de overdracht van deze bescheiden aan de interim-penningmeester.

In de periode tussen deze overdracht en de ALV van 18 september 2021 zijn er gesprekken gevoerd tussen de voorzitter van de Kascommissie 2020 en de interim-penningmeester, René Jongerius. Daarbij zijn twijfels ontstaan over de mogelijke bekwaamheid van de nieuwe penningmeester in de beheersing van het boekhoudprogramma Exact. Deze twijfels werden versterkt bij een tussentijdse controle van de boekhouding vlak voor de aanvang van de ALV op 18 september, hetgeen heeft geresulteerd in een terughoudend advies aan de ALV. Op deze ALV is René Jongerius desondanks met grote meerderheid van stemmen benoemd als nieuwe penningmeester van de vereniging.

Op 20 november heeft de nieuwe Kascommissie 2021 een eerste gesprek gehad met de penningmeester. Uit het verslag hiervan:

René Jongerius geeft nu een verslag van zijn bevindingen

Hij heeft zich inmiddels ingewerkt in het boekhoudprogramma Exact, de ledenadministratie in Wordpress/WooCommerce, het jaarrekeningsproces en het proces van contributie-inning. Hij heeft daarbij geen of nauwelijks medewerking gehad van zijn voorgangers en degenen die dit geheel hebben ingericht. Het heeft hem veel tijd en inspanning gekost.

Hij beoordeelt de huidige situatie rond de administraties als kwetsbaar. Er zijn te weinig mensen die specifieke kennis hebben van de verschillende onderdelen en de onderliggende koppelingen daarvan. Er zijn teveel Single Points of Failure (SPOF). Voorbeeld: Als hij zelf uitvalt, dan is er niemand die het hele proces van contributie-inning overziet. Het nieuwe bestuur is dringend op zoek naar nieuwe mensen voor dit gebied.

De huidige kascommissie constateert dat de geschillen uit het verleden met betrekking tot de automatisering en de website nog niet zijn opgelost, maar spreken de wens uit dat dit met het

nieuwe bestuur en deze penningmeester verbeterd gaat worden. Daarbij wordt het vertrouwen in de nieuwe penningmeester uitgesproken.

Dit vertrouwen in de nieuwe penningmeester is verwoord in de stafvergadering van 20 november 2021. In dit overleg zijn goede afspraken gemaakt met de penningmeester, die ons regelmatig heeft geïnformeerd en steeds van relevante informatie heeft voorzien.

De bevindingen.

Niet alleen bij het hoofdbestuur, maar ook bij andere afdelingen, diensten en de Stichting SNR zijn belangrijke mutaties geweest met betrekking tot het penningmeesterschap. Desondanks hebben we als Kascommissie 2021 nergens grote onvolkomenheden kunnen ontdekken.

Afdelingen:

Vanwege de Corona zijn er in het jaar 2021 weinig activiteiten ontwikkeld door de afdelingen en is de omzet daarbij ook minimaal. Wel heeft de Kascommissie steekproefsgewijs een drietal afdelingen nader gecontroleerd en geen afwijkingen geconstateerd, Van de meeste afdelingen zijn de bankrekeningen al opgeheven en worden de inkomsten en uitgaven verrekend via de Centrale Kas. Een drietal afdelingen hebben nog een stukje 'eigen vermogen' ondergebracht in de Centrale Kas. Alle afdelingen hebben ruim op tijd (voor 1 februari) hun cijfers over 2021 en de begrotingen voor 2022 ingeleverd.

Diensten.

Ledenadministratie. Deze is niet gecontroleerd. Wel overlegd met de penningmeester en geadviseerd dat er een meer directe koppeling moet komen tussen de ledenadministratie en de contributiebetalingen..

Op de Rails. Boekhoudkundig geen opmerkingen. Wel hebben wij de oplage in relatie tot het ledenaantal niet kunnen controleren. Het is moeilijk om aan het begin van het jaar een exact beeld te krijgen van het ledenbestand omdat niet alle overlijdens en opzeggingen op tijd doorkomen. Sommige leden vergeten op te zeggen en betalen dan vervolgens simpelweg hun contributie niet.

Huisvesting. Deze is nu gecentraliseerd en gecontroleerd via de Centrale Kas. De huur over januari werd in het verleden betaald en verrekend in het voorafgaande boekjaar. Nu opgenomen onder vooruitbetaalde kosten. Ook de voorziening servicekosten van € 7.000,- is vrijgevallen. Daardoor zijn de lasten (eenmalig) lager dan begroot.

Internetdienst. Aangezien het bestuur, inclusief de penningmeester, medio december 2021 geheel is opgestapt hebben wij deze dienst niet afzonderlijk kunnen controleren. Wel worden de cijfers die door de penningmeester Jongerius zijn aangeleverd betrouwbaar geacht. Ook de boekhouding van deze dienst is nu gecentraliseerd via de Centrale Kas. Over de ontwikkelingen in de afgelopen periode met betrekking tot Emendis geven we verder geen commentaar.

Bibliotheek. Deze is afzonderlijk gecontroleerd met de conclusie dat het financieel overzicht van de bibliotheek een getrouw beeld geeft van de financiën in 2021. Wel blijft de bibliotheek, onder centraal beheer, een eigen bankrekening houden. Regelmatig komt er contant leengeld binnen. Deze gelden worden regelmatig door de dienstdoende uitleenfunctionaris vanuit zijn eigen bankrekening overgemaakt op de bankrekening van de bibliotheek.

Winkel. Ook hier is een nieuwe penningmeester gekomen, die vanaf september 2021 het penningmeesterschap heeft overgenomen van zijn voorganger. Op zichzelf achten wij de aangeleverde boekhoudkundige gegevens betrouwbaar, maar we kunnen geen uitspraak doen over het beheer van de voorraden en de afschrijvingen hierop. Deze gegevens waren tijdens de controle niet voor handen.

Stichtingen

Stichting NVBS Railverzamelingen (SNR). Deze stichting is statutair nauw verbonden met de NVBS en destijds opgericht om het behoud van de railverzamelingen veilig te stellen voor de toekomst. Deze stichting heeft dan ook een Culturele ANBI-status gekregen, waardoor schenkingen en legaten extra aftrekbaar zijn voor de belastingdienst. Door een legaat en andere schenkingen uit het verleden is het vermogen van deze stichting toegenomen van € 20.606 in 2019 en € 37.095 in 2020 naar € 58.817 in 2021. Op zichzelf een verheugende zaak. Als kascommissie plaatsen we wel vraagtekens bij de vermelding van de voorzieningen in de jaarrekening onder de lasten, waardoor het zou lijken dat het saldo over het jaar 2021 slechts € 3.722 bedraagt. Het is meer gebruikelijk om deze 'voorziening' op te nemen als bestemmingsreserve in de balans. Daarbij vragen we ons wel af of de ruime jaarlijkse subsidie van het hoofdbestuur voor deze stichting nog wel nodig is. Dat er gereserveerd gaat worden voor apparatuur is voor ons geen probleem. Wel kan de aanschaf van een klimaatinstallatie voor kwetsbare foto's, films en banden leiden tot hogere exploitatiekosten in de huisvesting voor het hoofdbestuur.

Overigens geeft het financieel overzicht van de SNR een getrouw beeld van de financiën in 2021.

Stichting NVBS Excursies (SNE). De Corona-beperkingen zijn er de oorzaak van dat in 2021 slechts één excursie kon plaatsvinden. Dit betrof de viering van het 25-jarig jubileum van de SNE in het Openluchtmuseum. Er zijn voorbereidingen gestart voor de winterreis 2022, maar deze heeft geen doorgang kunnen vinden. De boekhouding over 2021 is hierdoor maar beperkt van omvang. De banksaldi in de boekhouding zijn gecontroleerd met de bankafschriften per 31 december 2021. Gezamenlijk is geconstateerd dat het voldoen aan de eisen van de SGR (Stichting Garantiefonds Reisgeld) voor een relatief hoge onkostenpost zorgt vanwege de verplichte accountantscontrole.

Het financieel overzicht van de Stichting NVBS Excursies geeft een getrouw beeld van de financiën van de stichting in 2021.

Eindoordeel

Onze complimenten aan de nieuwe penningmeester, die zich snel heeft moeten inwerken in veel complexe zaken. Wij zijn regelmatig door hem op de hoogte gesteld van zijn bevindingen en hij heeft ons steeds adequaat materiaal aangeleverd.

Wij stellen aan de ledenvergadering voor om de penningmeester te dechargeren voor het door hem gevoerde financiële beheer en het volledige bestuur voor het gevoerde financiële beleid.

De Kascommissie 2021

Frits Spee, Remmelt-Jan Oosting, Cees de Rouwe (voorzitter)

28 maart 2022